



**Fondo para el Medio Ambiente Mundial**

**FMAM**

## **Resumen del documento GEF/C.28/15**

### **Ventajas comparativas y funciones complementarias de los Organismos y Entidades de Ejecución del FMAM**

#### **Decisión que se recomienda al Consejo**

El Consejo examinó el documento GEF/C.28/15, *Comparative Advantages and Complementary Roles of the Implementing and Executing Agencies of the GEF*, y está de acuerdo en que deberían mantenerse las funciones primarias para la elaboración y gestión de proyectos de los Organismos de Ejecución tal como se describen en el Instrumento y las de las Entidades de Ejecución descritas en el plan de actividades del FMAM para los ejercicios de 2003-05. En el caso de proyectos integrados que incluyen componentes en que uno de los organismos o entidades no disponga de personal especializado o experiencia suficiente, deberían establecerse asociaciones con los otros Organismos o Entidades de Ejecución que tengan claras funciones complementarias, para poder gestionar adecuadamente todos los aspectos de los proyectos.

El Consejo esta de acuerdo en que, siguiendo el examen de la Oficina de Evaluación del FMAM sobre la participación de las Entidades de Ejecución, la Secretaría debería someter al examen del Consejo un plan de acción para reforzar la participación de las Entidades de Ejecución.

#### **Resumen**

1. Este documento, solicitado por el Consejo y preparado en consulta con los Organismos y Entidades de Ejecución, propone un planteamiento para aclarar las funciones de los Organismos del FMAM en lo que respecta a la formulación y gestión de sus proyectos.
2. Los Organismos de Ejecución (PNUD, PNUMA y Banco Mundial) intervienen de acuerdo con las funciones primarias generales identificadas en el *Instrumento* del FMAM, mientras que a las Entidades de Ejecución acogidas al mecanismo de ampliación de oportunidades (BAsD, BAfD, BERD, BID, FAO, FIDA y ONUDI) se les ha concedido acceso a los recursos del FMAM a través de una serie de decisiones del Consejo y se les han asignado funciones más determinadas basadas en necesidades institucionales concretas del FMAM (que pueden verse resumidas en el documento GEF/C.19/10, *GEF Business Plan, FY03-05*).

3. El FMAM es una organización basada en proyectos y, por lo tanto, la función de los Organismos y Entidades debería evaluarse fundamentalmente en función de su capacidad de elaborar y gestionar proyectos. El principio operacional de la iniciativa de los países implica que éstos deben tener una gran influencia en la selección de los asociados para los proyectos, y el Marco de asignación de recursos reforzará ese papel de los países.

4. Las preocupaciones ambientales mundiales que los proyectos del FMAM tratan de abordar requieren, cada vez más, planteamientos integrados que muchas veces combinan el fortalecimiento de las instituciones con el cambio normativo, el desarrollo de la capacidad y la promoción de las inversiones. Ello ha oscurecido la distinción entre las funciones primarias asignadas a los Organismos de Ejecución de acuerdo con el Instrumento y, hasta cierto punto, también las funciones asignadas a las Entidades de Ejecución, en particular los bancos regionales de desarrollo.

5. Las Entidades de Ejecución se ven obstaculizadas por su limitado acceso a los recursos del FMAM en virtud de la política de ampliación de oportunidades, y consideran que su personal especializado y experiencia en proyectos merecería una participación mucho más amplia en los proyectos del FMAM. Las Entidades de Ejecución consideran también que hay varios obstáculos estructurales y de procedimiento que impiden utilizar plenamente su potencial como socios del FMAM. Estas cuestiones se incluyen en un examen de las experiencias de las Entidades de Ejecución que la Oficina de Evaluación del FMAM realizará probablemente en respuesta a las recomendaciones normativas para el FMAM-4 (todavía en proceso de negociación). La revisión de las funciones de las Entidades de Ejecución debería estar basada en el análisis realizado en el examen previsto.

6. Se recomienda que continúen las funciones primarias de los de los Organismos de Ejecución descritas en el Instrumento y las funciones de las Entidades de Ejecución en los proyectos tal como se describen en el documento GEF/C.19/10. En el caso de proyectos integrados que incluyen componentes en que uno de los organismos o entidades no disponga de personal especializado y experiencia suficiente, deberán establecerse asociaciones con otros Organismos y Entidades del FMAM, para poder gestionar adecuadamente todos los aspectos de los proyectos.

7. La evaluación específica de las funciones de los Organismos y Entidades en la preparación y gestión de los proyectos tendrá lugar en los casos concretos en que la participación y funciones de los Organismos y Entidades se alejen de sus funciones primarias asignadas. Se supone que esta evaluación adicional se aplicará únicamente a un pequeño número de proyectos del FMAM.