



**FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL**  
POUR INVESTIR DANS NOTRE PLANÈTE

## Résumé du document GEF/C.38/4 Rapport de suivi annuel 2009

### **Décision recommandée au Conseil**

Ayant examiné le document GEF/C.38/4 intitulé *Rapport de suivi annuel 2009*, le Conseil l'approuve et se félicite des progrès enregistrés vers la présentation des résultats des projets à l'échelle du portefeuille.

En outre, le Conseil réaffirme le rôle du Secrétariat dans l'évaluation de la performance et le suivi du portefeuille et l'encourage à mesurer systématiquement les résultats et à tirer régulièrement les enseignements de l'exécution des activités.

Le Conseil prie également le Secrétariat de continuer à renforcer le rôle qu'il joue dans le suivi du portefeuille et à améliorer les outils qu'il utilise pour suivre les cohortes de projets au cours d'un exercice donné et d'un cycle de refinancement à l'autre. Pour suivre les résultats au niveau du portefeuille, le Secrétariat peut, s'il le souhaite et en associant les Entités d'exécution à sa démarche, visiter les sites de projet afin d'examiner certaines questions liées au suivi des opérations et tirer les enseignements des activités menées. Les Entités d'exécution aideront le Secrétariat à assumer son rôle sur ces deux aspects en facilitant les missions et les examens nécessaires.

Le Conseil charge le Secrétariat de travailler avec les Entités d'exécution pour développer l'évaluation et la présentation des résultats à l'échelle du portefeuille et suivre de plus près les cofinancements et les projets à risque.

## RÉSUMÉ ANALYTIQUE

1. Le Rapport de suivi annuel est le principal outil du système de suivi du Secrétariat du FEM. Il donne chaque année un aperçu de la situation générale du portefeuille de projets actifs du FEM. Composante essentielle de la politique de gestion à objectifs de résultat, il permet de suivre l'état d'avancement des projets et le degré de réalisation des objectifs de protection de l'environnement mondial. Il permet également de s'assurer de l'existence d'une base de comparaison à cette fin.
2. Le rapport de cette année donne une vue d'ensemble des principales constatations qui se dégagent du processus de suivi annuel (2009) du portefeuille de projets du FEM. Il s'organise autour des éléments suivants : 1) aperçu du portefeuille de projets depuis la création du FEM, 2) données sur la performance des projets actifs, c'est-à-dire ceux dont l'exécution a démarré au plus tard le 30 juin 2008 et s'est poursuivie au moins durant une partie de l'exercice 09 et 3) résultats obtenus dans chaque domaine d'intervention au niveau du portefeuille.
3. La majorité des projets faisant l'objet de ce Rapport de suivi annuel ont donc été approuvés pendant FEM-3, quelques-uns remontant encore à FEM-2 ou à FEM-1. Plusieurs projets approuvés pendant FEM-4 sont également couverts, mais la plupart d'entre eux en étant encore aux tout premiers stades de leur mise en œuvre, ce rapport ne rend pas compte du degré de réalisation des objectifs de la programmation de FEM-4. Il le fait en revanche prouvant les objectifs de FEM-3.

### Principales constatations

4. Au 30 juin 2009, le montant cumulé des ressources allouées par le FEM aux projets approuvés était de 8,313 milliards de dollars. Pendant l'exercice 09, 178 projets de grande envergure, 51 projets de moyenne envergure et quatre projets d'activités habilitantes ont été approuvés. Le montant total des ressources du FEM approuvées pour l'exercice 09 s'établit à 873,4 millions de dollars pour 233 projets. Comparé aux exercices antérieurs, le nombre de projets approuvés et le montant des ressources allouées au cours de l'exercice 09 traduisent une croissance soutenue du portefeuille de projets du FEM.
5. Le Rapport de suivi annuel 2009 met en lumière les résultats obtenus dans 169 pays dans le cadre de 552 projets et programmes dont l'exécution a démarré au plus tard le 1<sup>er</sup> juillet 2008. À titre de comparaison, le projet de 2007 couvrait 464 projets. Le domaine d'intervention « diversité biologique » continue à drainer la plus grande part des ressources allouées (43 %).
6. Le montant réel des cofinancements reste difficile à établir, car la qualité, le mode de présentation et l'exhaustivité des données fournies à ce sujet par les Entités d'exécution varient beaucoup d'une Entité à l'autre. Le Secrétariat travaillera avec les Entités d'exécution pour mieux rendre compte de ces cofinancements.
7. Les Examens de l'état d'avancement des projets fournis par les Entités d'exécution montrent que ces projets ont obtenu des résultats globalement satisfaisants dans tous les domaines d'intervention, 89 % de projets étant jugés au moins assez satisfaisants.

## **Gestion à objectifs de résultat**

8. Pour contrôler l'efficacité de l'institution dans le cadre de son document de programmation pour FEM-5, le FEM a mis en place un certain nombre d'indicateurs de gestion. Ces indicateurs n'ont pu être utilisés pour le rapport de 2009, mais ils donnent un aperçu de l'efficacité de la mobilisation et de l'utilisation des ressources, du rayonnement du FEM comme leader de la protection de l'environnement mondial, de la capacité de l'institution et de ses partenaires à fournir des prestations de qualité et à instruire efficacement les projets, de la détermination du Secrétariat à respecter l'égalité des sexes et la diversité lors des recrutements, du respect des obligations des Entités d'exécution pour ce qui est des rapports à établir, et de l'efficacité de la collaboration avec les partenaires.

9. La révision de la politique de suivi et d'évaluation, qui devrait être examinée à la réunion de novembre 2010 du Conseil, sera réalisée en collaboration avec le Bureau de l'évaluation du FEM et les Entités d'exécution. Cette révision sera l'occasion de rattacher le suivi du portefeuille à la matrice de résultats du FEM et de définir avec précision le rôle du Secrétariat et des Entités d'exécution en matière de suivi du portefeuille. Le Secrétariat soulignera l'importance de l'infrastructure technologique à mettre en place pour analyser les données rassemblées à l'aide des outils de suivi.