



# GEF REGIONAL WORKSHOP

Quito, Ecuador

September 3-5, 2024



global  
environment  
facility  
INVESTING IN OUR PLANET



# AGENDA

## GEF Taller Regional America Latina

Septiembre 3 (Martes)

**Septiembre 4 (Miércoles)**

Septiembre 5 – Visita de Campo

# DIA 2 (Miércoles)



## AGENDA

- Fondo Marco Mundial para la Biodiversidad (GBFF)
- Programa de Finanzas Combinadas (Instrumento no basado en Subvenciones -NGI)

### Pausa para café

- Panel de discusión: Organizaciones de la Sociedad Civil

### Almuerzo

- Comunicaciones del GEF: política y funcionamiento
- Introducción de la Visita de Campo - Proyecto Fortalecimiento de la red de bioempresas locales como estrategia de conservación, desarrollo turístico y soberanía alimentaria en el biocorredor de Zuleta: “La Magia de Vivir”.

# PRESENTACION EQUIPO DEL GEF



**Avril Benchimol**  
Especialista Senior  
de Finanzas



**Charles Dixon**  
Especialista Social



**Emanuela Fernandes**  
Oficial Senior de  
Conocimiento



**Esteban Bermudez**  
Especialista Cambio  
Climatico



**Henry Salazar**  
Especialista Senior  
de Operaciones



**Ikuko Matsumoto**  
Oficial de  
Conocimiento



**Kettly Gousse**  
Asistente de  
Programa



**Nicolas Pizanelli**  
Oficial de  
Operaciones



**Nitya Mehta Mehta**  
Especialista de  
Comunicaciones



**Noemi Hernandez**  
Oficial Senior de  
Pais y Secretaria  
del Consejo del GEF



**Pascal Martinez**  
Especialista Senior  
de Cambio  
Climatico



**Patricia Marcos  
Huidobro**  
Especialista Cambio  
Climatico y  
Coordinadora Latam



# FONDO MARCO MUNDIAL DE BIODIVERSIDAD

## TALLER REGIONAL AMÉRICA LATINA



---

**Jurgis Sapijanskas**  
Secretariado del GEF

9 septiembre, 2024

# Establecimiento del Fondo MMB

**CBD COP 15 solicita al GEF establecer un Fondo MMB**

Diciembre 2022

**Fondo MMB Ratificado en la 7<sup>o</sup> Asamblea del GEF**

Agosto 2023

**Comienzo de programación**  
Dos rondas de selección del Fondo MMB

Marzo-Mayo 2024

**Tercera ronda de selección**

8 de Agosto – 30 de Sept.

**Establecimiento y Direcciones de Programación del Fondo GBB aprobados en la 64<sup>o</sup> reunión del Consejo del GEF**  
Junio 2023

**1<sup>o</sup> Consejo del FMMB**  
Aprueba políticas operacionales  
Febrero 2024

**2<sup>o</sup> Consejo del FMMB**  
Primer Programa de Trabajo  
Junio 2024

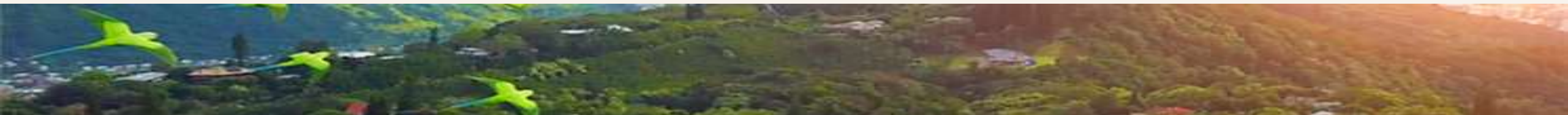


# ¿Cómo es el FMMB diferente?



## Direcciones de Programación del FMMB: Complementariedad Estratégica

	ÁREA DE ACCIÓN	OBJETIVOS MMB
1	Conservación de la biodiversidad, restauración, uso de la tierra/mar y planificación espacial	1, 2, 3
2	Apoyo a la administración y gobernanza de las tierras, territorios y aguas por parte de pueblos indígenas y comunidades locales	1, 2, 3, 22
3	Alineación y desarrollo de políticas	14, 15, 18
4	Movilización de recursos	18, 19
5	Uso sostenible de la biodiversidad	5, 9
6	Integración de la biodiversidad en los sectores productivos	7, 10
7	Especies exóticas invasoras	6
8	Creación de capacidad y apoyo a la implementación de los protocolos de Cartagena y Nagoya	13, 17



# ¿Cómo es el FMMB diferente?



## Gobernanza

- Consejo del FMMB
- Representantes de Observadores Ampliados
  - Pueblos indígenas y comunidades locales
  - Juventud
  - Mujeres
  - Organizaciones conservacionistas y filantrópicas
  - Sector privado
- Cuerpo auxiliar
- Grupo(s) asesor(es)



## Recursos

- De todas las fuentes
- Contribuciones continuas

Aprox. \$244 millones hasta la fecha



## Asignación de recursos y ciclo del proyecto

- Co-financiamiento alentado, no requerido
- Ciclo de proyecto optimizado y más rápido con modalidad de proyecto único
- Modelo de asignación competitivo
  - Rondas de selección / convocatorias de propuestas
  - Criterios de selección acordados y objetivos a nivel de cartera

## 1

### SOLICITUD de Donación para la Preparación de Proyectos (DPP) – RONDAS DE SELECCIÓN

- La Secretaría abre una ventana de presentación
- La Secretaría revisa propuesta **de acuerdo con criterios de selección acordados**
- En base a la revisión, la **disponibilidad de recursos** y los **tres objetivos a nivel de cartera**, el **CEO aprueba todas o un subconjunto** de las solicitudes de DPP presentadas

#### CRITERIOS DE SELECCIÓN

1. *Potencial para generar Beneficios Ambientales Globales*
2. *Alineación con las Direcciones de Programación del FMMB y promoción a la implementación del MMB*
3. *Alineación con el Plan de Acción Nacional sobre Biodiversidad y el Plan de Acción Mundial o instrumentos similares para identificar las prioridades nacionales y/o regionales*
4. *Nivel de coherencia de políticas y coordinación entre múltiples ministerios, organismos, el sector privado y la sociedad civil*
5. *Movilización de recursos del sector privado y de las organizaciones filantrópicas*
6. *Involucramiento y apoyo de los pueblos indígenas y las comunidades locales*
7. *Balance entre regiones*

#### OBJETIVOS A NIVEL DE CARTERA

1. **36%+3% asignados a PEIDs/PMA**s
2. Un 25% será programado a través de **Instituciones Financieras Internacionales** que son Agencias del GEF
3. **Cuota aspiracional de 20%** a 2030 para apoyar acciones de pueblos indígenas y comunidades locales



# Presentación de proyectos al FMMB

1

## SOLICITUD de Donación para la Preparación de Proyectos (DPP) – RONDAS DE SELECCIÓN

- *La Secretaría abre una ventana de presentación*
- *La Secretaría revisa propuesta de acuerdo con criterios de selección acordados*
- *En base a la revisión, la disponibilidad de recursos y los tres objetivos a nivel de cartera, el director ejecutivo aprueba todas o un subconjunto de las solicitudes de DPP presentadas*

Máximo 9 meses desde la aprobación de la DPP hasta la presentación completa del proyecto

2

**APROBACIÓN DEL CONSEJO** (o aprobación delegada del CEO para proyectos de hasta \$5 millones) de proyectos desarrollados en su totalidad

Máximo 12 meses desde el endoso hasta el primer desembolso

3

**IMPLEMENTACIÓN**





## DIFERENCIACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD A TRAVÉS DE LÍMITES MÁXIMOS ESPECÍFICOS POR PAÍS

- La proporción de recursos del FMMB que un país puede recibir limitada al doble de la asignación STAR para biodiversidad en GEF-8
- El valor máximo en dólares de las solicitudes de financiación de los países en la tercera ronda de selección ha sido publicado recientemente



<b>País</b>	<b>Límite máximo por país</b>	<b>Valor máximo en dólares para la(s) solicitud(es) de financiamiento en el primer tramo (millones USD)</b>	<b>Total utilizado por los proyectos con DPP aprobados en el primer tramo (millones USD)</b>	<b>Valor máximo en dólares para la(s) solicitud(es) de financiamiento para la tercera ronda de selección (millones USD)</b>
<b>Argentina</b>	2.58%	5.45		<b>5.45</b>
<b>Bolivia</b>	2.15%	4,53		<b>4,53</b>
<b>Brasil</b>	9.37%	19.76	19,76	
<b>Chile</b>	2.59%	5.47		<b>5.47</b>
<b>Colombia</b>	7.61%	16.06		<b>16.06</b>
<b>Costa Rica</b>	1.92%	4.06		<b>4.06</b>
<b>Ecuador</b>	4.64%	9.78		<b>9.78</b>
<b>El Salvador</b>	0.41%	0.87		<b>0.87</b>
<b>Guatemala</b>	1.21%	2.55		<b>2.55</b>
<b>Honduras</b>	1.76%	3,72		<b>3,72</b>
<b>Mexico</b>	8.78%	18.53	18.50	0.03
<b>Nicaragua</b>	0.95%	2.01		<b>2.01</b>
<b>Panamá</b>	1.95%	4.11		<b>4.11</b>
<b>Paraguay</b>	0.45%	0.95		<b>0.95</b>
<b>Perú</b>	5.96%	12.57	12.57	
<b>Uruguay</b>	0.46%	0.98		<b>0.98</b>
<b>Venezuela</b>	2.57%	5.43		<b>5.43</b>

**PROGRAMACIÓN  
HASTA  
LA FECHA**



# Portafolio a la Fecha

**70**

**Solicitudes DPP presentadas**  
*32 presentadas por PEIDs/PMAs*

**22**

**Solicitudes DPP aprobadas**  
*11 aprobadas para PEIDs/PMAs*

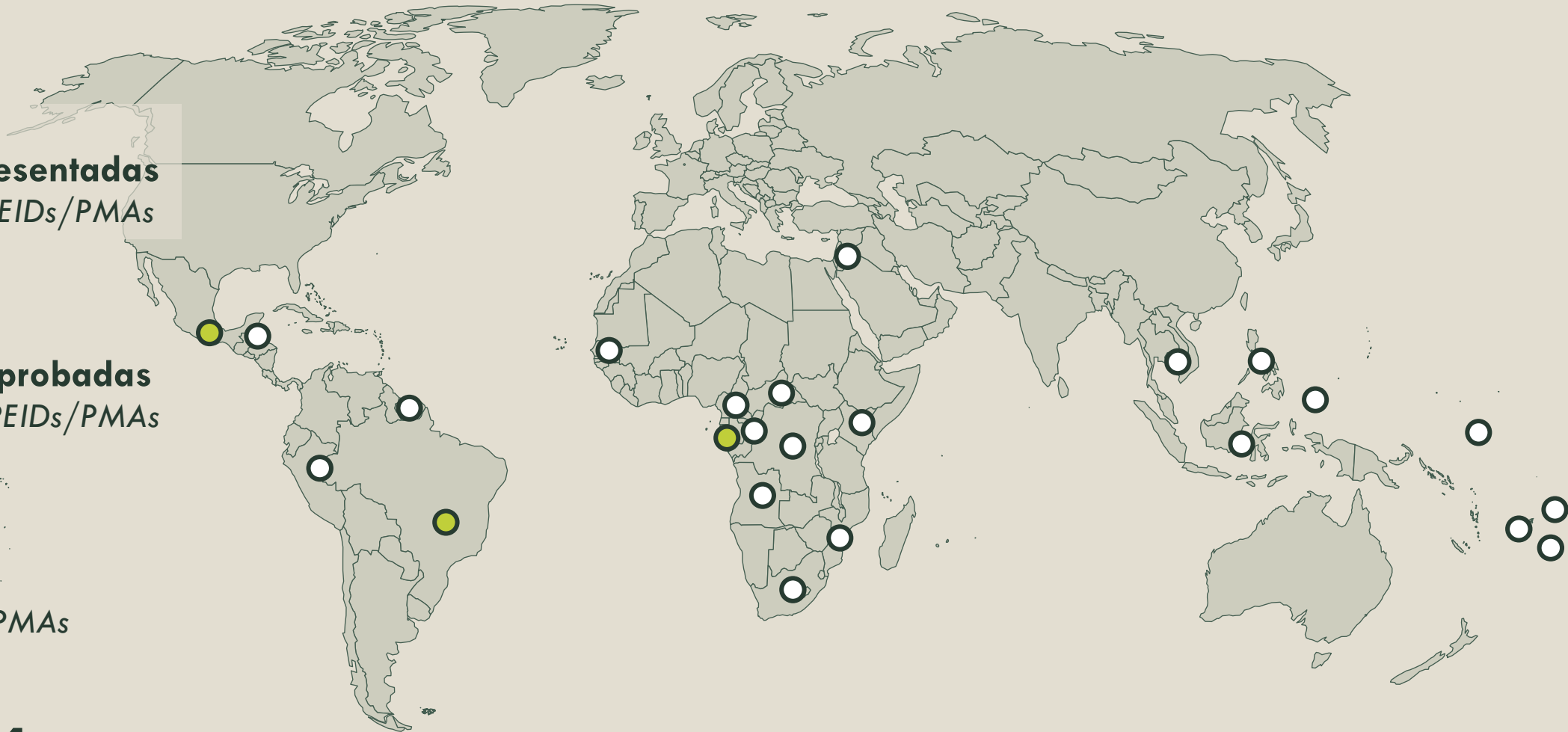
**24**

**Países**  
*13 Países PEIDs/PMAs*

**\$110.4**

**millones en  
financiamiento FMMB**

*\$28.2 millones para PEIDs/PMAs*



Primer tramo de programación (\$211 millones)



# Portafolio a la Fecha

RONDAS	SOLICITUDES DPP ENVIADAS	SELECCIONADAS
<b>Primera Ronda de Selección</b>	4 propuestas 3 países <b>\$39.8 M</b>	4 presentaciones aprobadas <b>\$39.8 M</b>
<b>Segunda Ronda de Selección</b>	66 propuestas 63 países <b>\$210.1 M</b>	18 propuestas 21 países <b>\$70.7 M</b>

Un total de **\$110 millones** reservados para proyectos en **24 países**

	% de fondos dedicados a	Monto de fondos dedicados	# de proyectos
LAC	48%	\$53.1 millones	6
Africa	31%	\$34.1 millones	8
Asia	20%	\$22.3 millones	7
ECA	1%	\$870,000	1


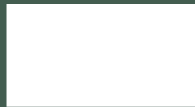

# Portafolio a la Fecha

## Objetivos a nivel de cartera:

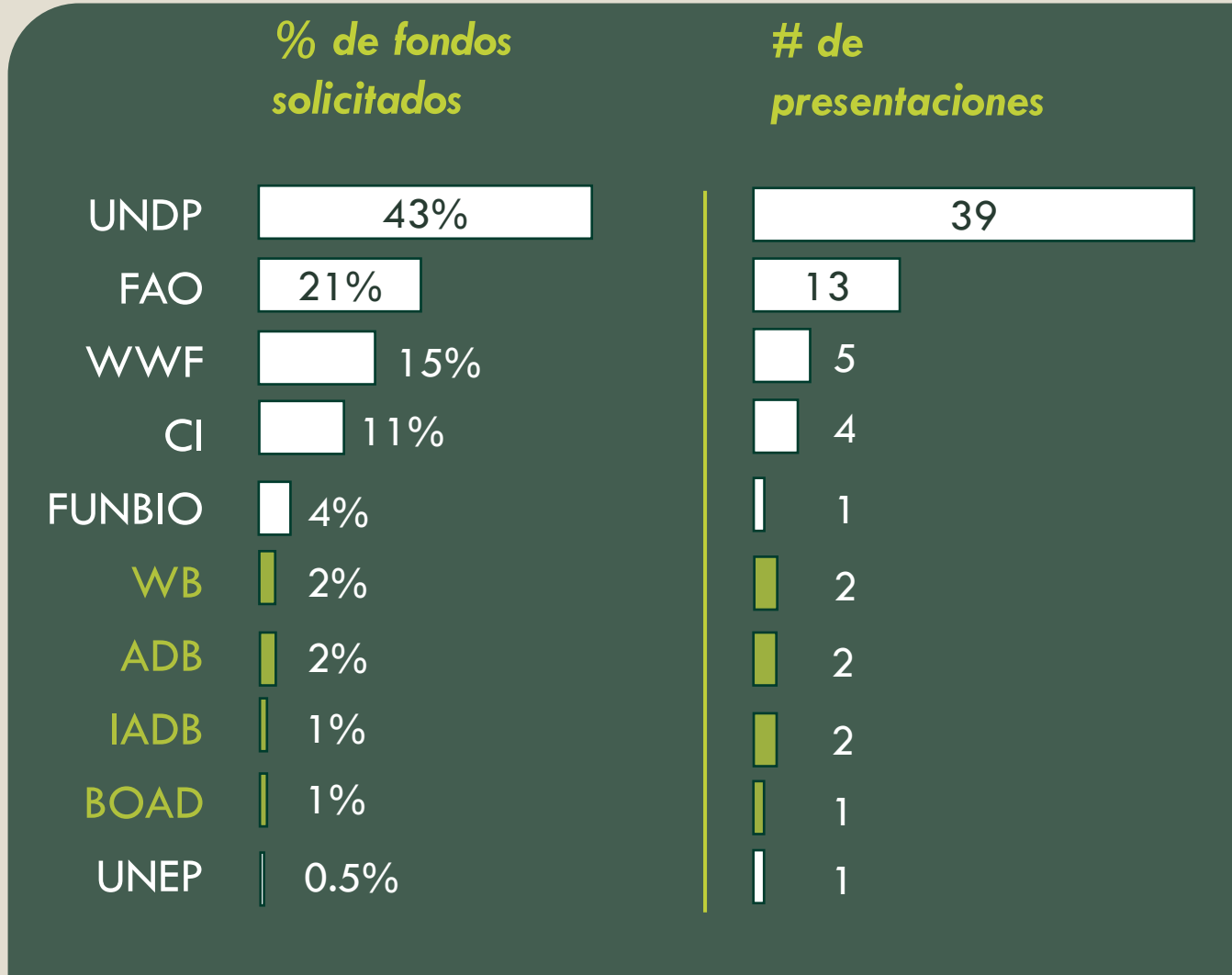
- **26%** a PEIDs/PMA's
- **6%** a través de Instituciones Financieras Internacionales
- **35%** para apoyar acciones de pueblos indígenas y comunidades locales

RONDAS	SOLICITUDES DPP ENVIADAS	SELECCIONADAS
<b>Primera Ronda de Selección</b>	4 propuestas 3 países <b>\$39.8 M</b>	4 presentaciones aprobadas <b>\$39.8 M</b>
<b>Segunda Ronda de Selección</b>	66 propuestas 63 países <b>\$210.1 M</b>	18 propuestas 21 países <b>\$70.7 M</b>

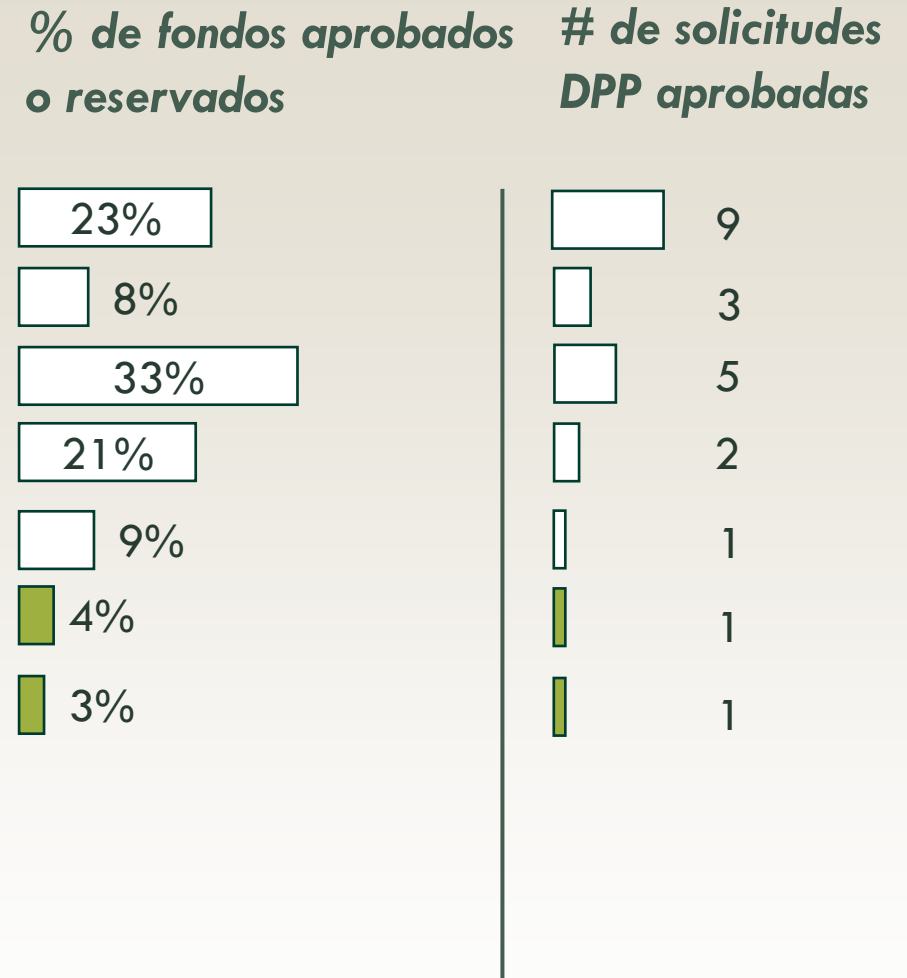
Un total de **\$110 millones** reservados para proyectos en **24 países**

	% de fondos dedicados a	Monto de fondos dedicados	# de proyectos
LAC	 48%	\$53.1 millones	6
Africa	 31%	\$34.1 millones	8
Asia	 20%	\$22.3 millones	7
ECA	1%	\$870,000	1


# Portafolio a la Fecha



**Presentaciones**



**Aprobaciones**

A scenic view of a forest with a large tree in the foreground and a waterfall in the background, overlaid with a green circular graphic.

# **Preguntas y Respuestas**



# GEF-8

## Programa de Finanzas Combinadas (Instrumento no basado en Subvenciones)



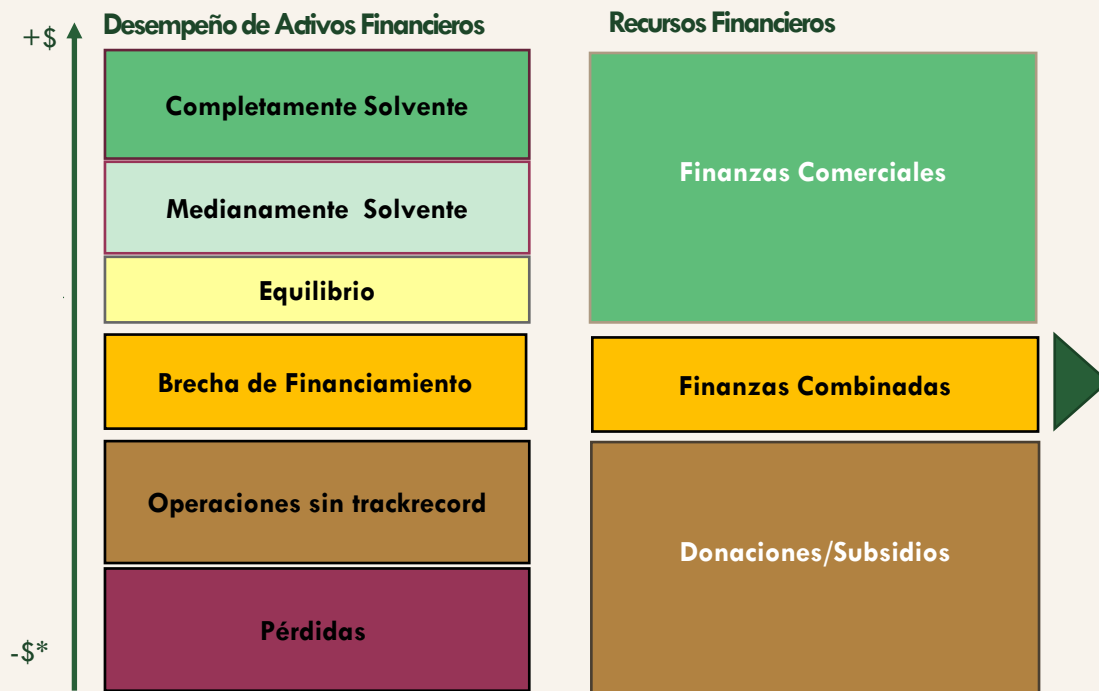
fondo  
para el medio  
ambiente mundial  
INVERTIMOS EN NUESTRO PLANETA

# Índice

- I. **¿Qué significa Finanzas Combinadas?**
- II. Experiencia del GEF con Finanzas Combinadas y Panorama Regional en América Latina
- III. Términos y Condiciones
- IV. Estudios de Caso
  - a. Ejemplos regionales y proyectos innovadores
  - b. El caso de AgroApoyo en Ecuador
- V. Preguntas y Respuestas

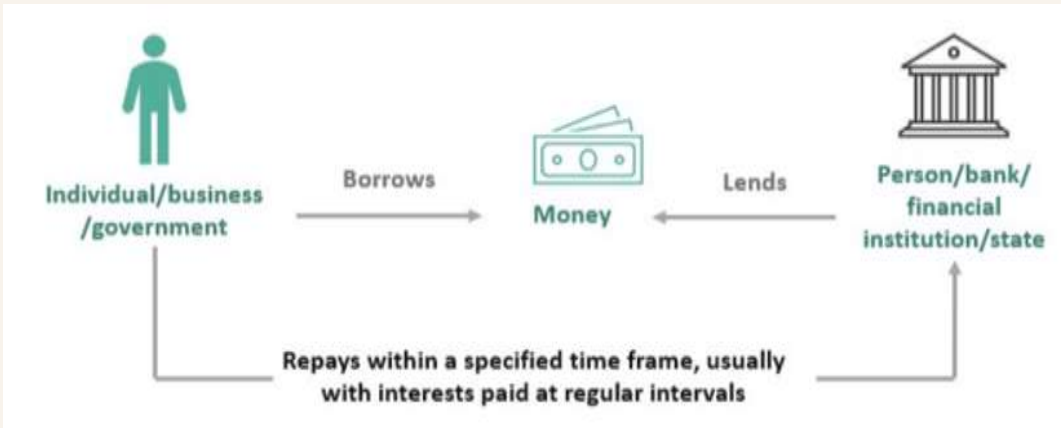
# ¿Qué significa Finanzas Combinadas?

- Las **finanzas combinadas** se refiere al uso selectivo de financiamiento concesional en proyectos en los que los riesgos, reales o percibidos, son demasiado altos para ser cubiertos solamente por financiación comercial. Es una **herramienta estratégica para promover la participación del sector privado** en proyectos que de otro modo no se llevarían a cabo.



**Finanzas Combinadas es un mecanismo de estructuración que atrae a múltiples participantes para *Cerrar la brecha de inversión*. Se utiliza cuando el riesgo percibido es demasiado alto para que participe el Sector Privado**

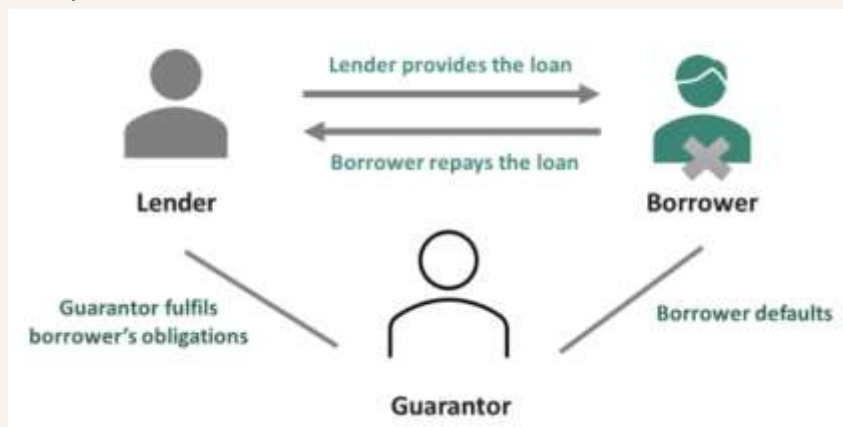
**Deuda:** Dinero prestado para su posterior devolución, generalmente con intereses. La deuda concesional tiene condiciones favorables (periodo de devolución más largo, menor prioridad de devolución) o tasas de interés más bajas que el mercado.



**Equity/Capital:** Instrumento que otorga propiedad en una empresa. El GEF aceptaría un mayor riesgo por menores retornos financieros a cambio de un impacto ambiental.



**Garantias:** Instrumento que protege a los inversores de las pérdidas derivadas de diversas formas de riesgo (crédito/rendimiento).



**Pago por resultados:** Instrumento que solo se paga si ciertos objetivos de desarrollo son conseguidos.



# Estado del Mercado de Finanzas Combinadas en América Latina



- **América Latina** es una región popular para los profesionales de finanzas combinadas, representando el **47%** de las transacciones en la Base de Datos de Convergencia, actualmente recaudando fondos en el **año 2022**. Según esta base de datos, América Latina representa un financiamiento comprometido conjunto de **US\$ 19.700 millones**
- Por áreas, la **Energía Renovable** es el principal subsector
- La **deuda o el capital** concesional y la **asistencia técnica** son los arquetipos clave de la combinación en América Latina
- La mayoría de los compromisos comerciales de transacciones enfocadas en América Latina han surgido de **Instituciones Financieras de Desarrollo y Bancos Multilaterales de Desarrollo (37%)** y de **Inversores Comerciales (36%)**, bancos predominantemente comerciales, instituciones financieras diversificadas y grandes corporaciones.



# Índice

- I. ¿Qué significa Finanzas Combinadas?
- II. Experiencia del GEF con Finanzas Combinadas y Panorama Regional en América Latina**
- III. Términos y Condiciones
- IV. Estudios de Caso
  - a. Ejemplos regionales y proyectos innovadores
  - b. El caso de AgroApoyo en Ecuador
- V. Preguntas y Respuestas

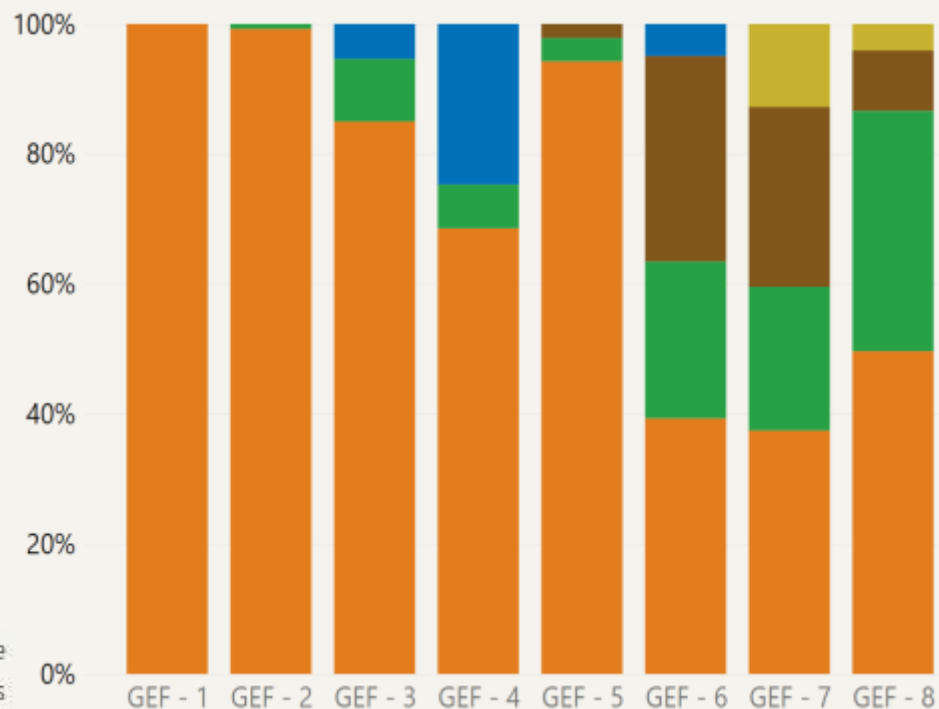
# Programa Global de Finanzas Combinadas (Blended Finance)

## Meta

Movilizar la inversión del sector privado en proyectos con alto potencial para generar GEB

## Definición

La inversión tiene potencial para generar reflujos



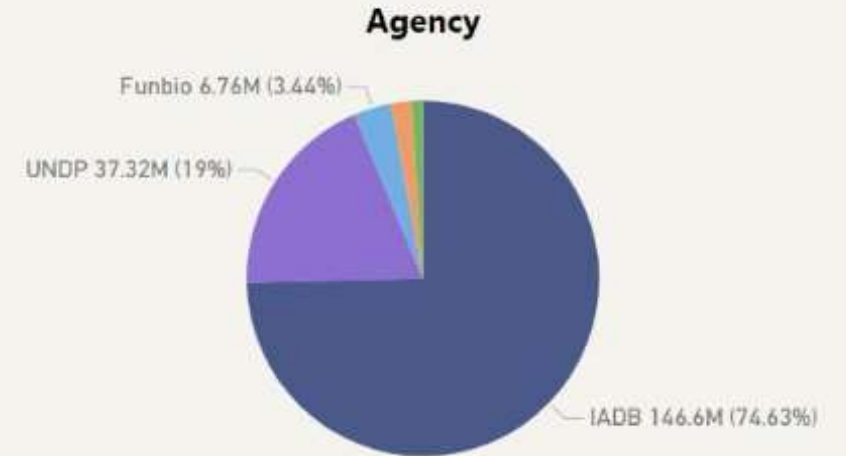
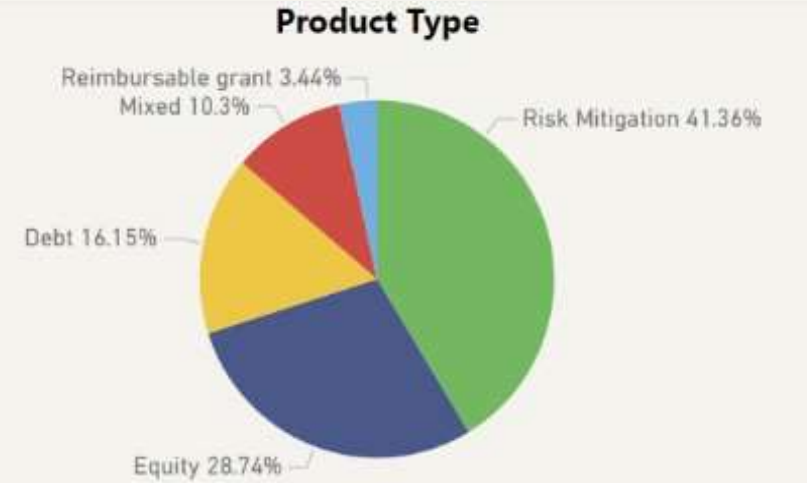
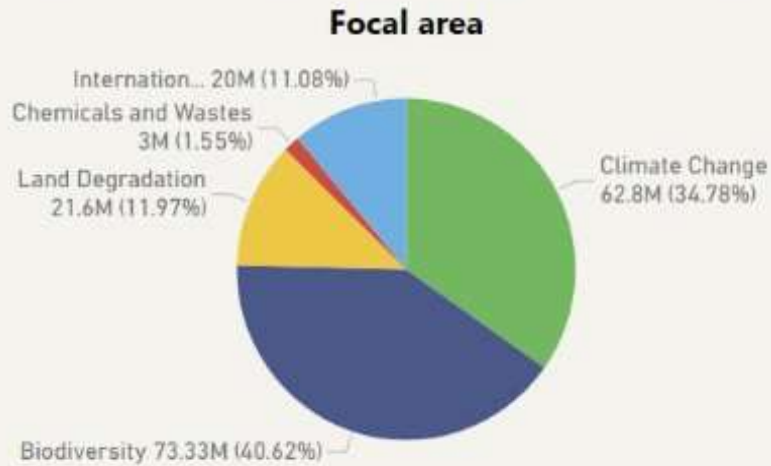
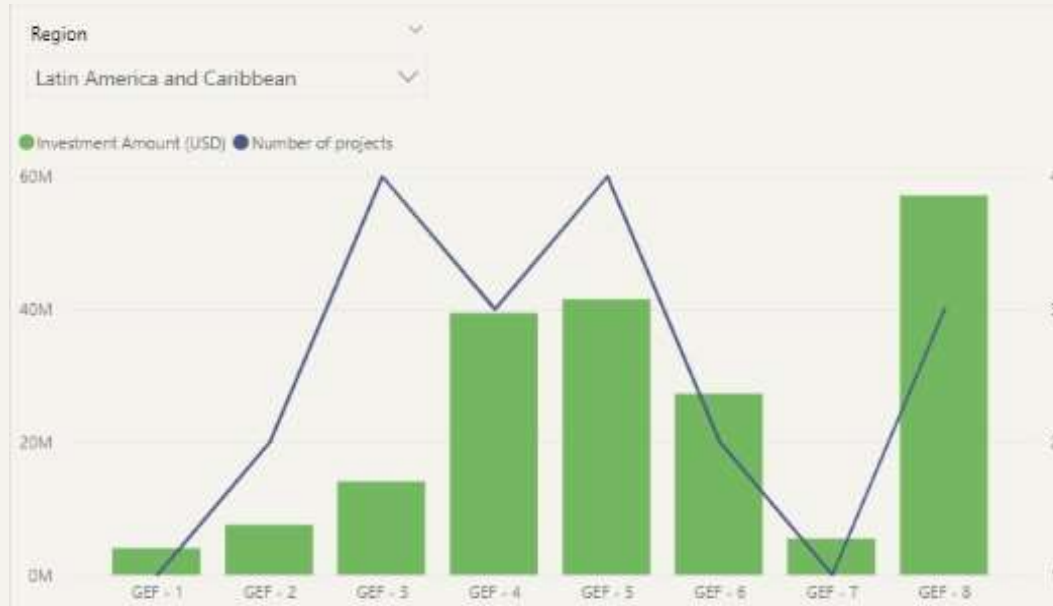
- **GEF ha sido líder en financiamiento combinado desde sus inicios.** Centrándose inicialmente en la mitigación del cambio climático, pero últimamente moviéndose a áreas “fronterizas”, incluida la biodiversidad, **donde la inversión del sector privado es más escasa.**
- Desde el inicio **105** proyectos aprobados por el Consejo **US\$ 313 M** invertidos y **co-financiamiento de US\$ 4.4 Bn.** Desde el GEF-5 los ratios de co-financiamiento han sido superiores **1:18.3 en media.**
- En GEF-8, la asignación es de **USD 196 millones**, y se han aprobado 75% de los recursos con una relación de cofinanciamiento de **16:1** hasta la fecha.
- En GEF -8 se han introducido nuevos instrumentos que incluyen instrumentos contingentes/convertibles vinculados a desempeños ambientales e instrumentos de eliminación de riesgos, como seguros contra riesgos políticos y facilidades de liquidez.

# Resumen regional

## ALC

- **23 proyectos**

- ✓ GEF-1 (1)
- ✓ GEF-2 (2)
- ✓ GEF-3 (4)
- ✓ GEF-4 (3)
- ✓ GEF-5 (4)
- ✓ GEF-6 (2)
- **2 regionales**
- ✓ GEF-7 (1) (regional)
- ✓ GEF-8 (3)
- **1 país (BRZ)**
- **2 regionales**



# Uso del Instrumento no basado en Subvenciones: 3 puntos de entrada

	META	CARACTERÍSTICAS	EJEMPLOS DE PROYECTOS
<p><b>“PROGRAMA DE FINANCIACIÓN COMBINADA” (Blended Finance)</b></p>	<p>Movilizar inversiones del <b>sector privado</b></p>	<p>La inversión tiene potencial para generar <b>reflujos hacia el fondo fiduciario del GEF</b></p> <p><b>Convocatoria competitiva de propuestas separada</b> con reglas para la selección de proyectos</p>	<p><b>GEF-7/8 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>GEF ID 10497 Agri 3 (CI)</i></li> <li>• <i>GEFID 10330 Bono de conservación de rinocerontes (WB)</i></li> </ul>
<p><b>STAR OR IW/CW ALLOCATION</b></p>	<p>Movilizar inversiones del <b>sector privado con inversión pública</b></p>	<p>Los reflujos de inversión <b>permanecen en el país</b></p> <p>La selección y la asignación <b>dependen de las prioridades del país.</b></p>	<p><b>GEF-5:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>GEFID 4918 Facilidad de mitigación de riesgo para EE en la India (WB)</i></li> </ul> <p><b>GEF-8:</b> <i>GEF ID11064 PSEEP (DBSA) incluye STAR y NGI</i></p>
<p><b>GBFF</b></p>	<p>Aumentar la inversión privada en Biodiversidad</p>	<p>Los reflujos de inversión <b>permanecen en el país</b></p> <p>La selección y la asignación <b>dependen de las prioridades del país.</b></p>	<p><b>No hay proyectos hasta la fecha</b></p>

# Índice

- I. ¿Qué significa Finanzas Combinadas?
- II. Experiencia del GEF con Finanzas Combinadas y Panorama Regional en América Latina
- III. Términos y Condiciones**
- IV. Estudios de Caso
- V. Preguntas y Respuestas
- VI. Anexo

# Términos y condiciones

<b>Monto máximo de financiamiento</b>	Hasta \$15 millones por proyecto/programa, mayores cantidades de financiamiento pueden considerarse
<b>Vencimiento máximo</b>	Hasta 20 años
<b>Productos financieros</b>	Incluyendo pero no limitado a: (i) instrumentos de deuda; ii) productos de mitigación de riesgos (garantías y financiación estructurada); (iii) instrumentos de capital; (iv) instrumentos contingentes o convertibles indicados en la Política de Instrumentos que no son Donaciones, GEF C.63/12, FI/PL/02, Diciembre 2022
<b>Moneda</b>	Las propuestas en monedas distintas a USD son aceptables, sin embargo, el riesgo cambiario y cualquier estrategia de cobertura serán divulgadas y cuantificadas en la hoja de términos
<b>Consideraciones de subordinación/antigüedad</b>	<p>Las condiciones del financiamiento son negociadas por la Agencia del GEF para garantizar niveles mínimos de concesionalidad y evitar el desplazamiento de otras fuentes de financiación.</p> <p>La descripción de los términos y condiciones financieras indicativas de la propuesta deben ser presentados en el portal del GEF como parte del PIF o el Documento Marco del Proyecto (PFD).</p>

# Convocatoria Competitiva de Propuestas

Cada propuesta se evalúa en base a los siguientes criterios que se compartieron en la convocatoria de propuestas.

## Criterios de Selección

1. Proyectos que apoyen los últimos compromisos medio ambientales globales
2. Escalabilidad: estructuras financieras o plataformas de inversión destinadas a ampliar proyectos más allá de proyectos individuales;
3. Niveles adecuados de cofinanciamiento: en línea con el impacto previsto del proyecto y en el contexto de la capacidad de cada área focal;
4. Innovación financiera;
5. Alta Adicionalidad Financiera;
6. Capacidad para generar reflujos;
7. Innovación del uso de los fondos
8. Beneficios Ambientales Mundiales: las propuestas se evaluarán en base a su contribución a las áreas focales del GEF, los Programas Integrados y su capacidad para generar beneficios ambientales mundiales.

## Criterios de Elegibilidad

- Alineamiento con las prioridades de programación (Programming Directions del GEF-8
- Geografía: los beneficiarios del proyecto deben estar en países receptores elegibles del GEF
- Requisitos de elegibilidad de las Agencias del GEF
- Modalidades: Proyectos medianos, proyectos grandes y programas;
- Instrumentos que no son Donaciones Política - Instrumentos que no son Donaciones actualizada en la reunión del Consejo de Diciembre 2022

# Índice

- I. ¿Qué significa Finanzas Combinadas?
- II. Experiencia del GEF con Finanzas Combinadas y Panorama Regional en América Latina
- III. Términos y Condiciones
- IV. **Estudios de Caso**
  - a. Ejemplos regionales y proyectos innovadores
  - b. El caso de AgroApoyo en Ecuador
- V. Preguntas y Respuestas

# Bono de Conservación de Rinocerontes (GEF-7, 10330)

## Resumen del proyecto

El bono de rinoceronte a cinco años, que recaudó \$150 millones en su emisión el 23 de marzo de 2022, ha cambiado esta historia. Es una combinación de productos financieros existentes –un bono con una excelente calificación crediticia (AAA para bonos emitidos por el Banco Mundial), junto con una donación basada en el desempeño financiada por el GEF, que resulta en una nueva estructura financiera que puede aprovechar con éxito la inversión de los mercados de capital para apoyar directamente la conservación de especies en peligro de extinción.

Dos parques Sudafricanos recibirán asistencia técnica para la protección de los rinocerontes negros.

**Pais (Sudáfrica)/ Biodiversidad/ ODS 15**

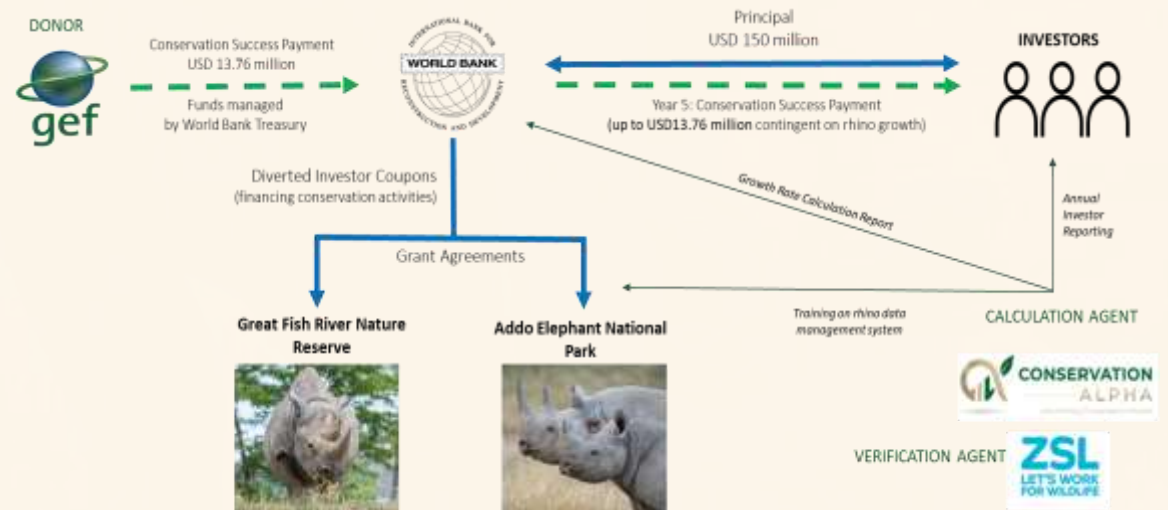
## Términos Financieros

- Tipo de Inversión: Donación reembolsable
- Monto de la Inversión: USD 15M\*, cofinanciamiento: USD159.13 M
- Cupón: Los bonos se canjearán en la fecha de vencimiento a la par más un Pago de Éxito por la Conservación. Cuanto mayor sea la tasa de crecimiento de la población de rinoceronte, mayor será el pago de éxito.
- Vencimiento: 5 años
- Reflujo: El reflujo variará entre 0 y 13,76 millones según la tasa de crecimiento del rinoceronte

## Beneficios Ambientales Mundiales

<b>Indicador 1</b>	Áreas terrestres protegidas creadas o bajo gestión mejorada para la conservación y el uso sostenible	153,141 ha
<b>Indicador 11</b>	Número de beneficiarios directos desglosado por género como co-beneficio de la inversión del GEF	2,142 hombres 2,030 mujeres

## Estructura Financiera



\* Incluyendo la comisión de la Agencia GEF, la Donación para la Preparación del Proyecto (PPG) y la comisión de la Agencia por el PPG

# Facilidad Regional de Reestructuración de Deuda Soberana para la conservación Debt-for Nature (GEF-8)



**Resumen de Proyecto:** El objetivo de este proyecto es establecer un mecanismo regional para apoyar la conservación y restauración de la biodiversidad en al menos tres países de ALC mediante: (i) la habilitación de financiamiento a largo plazo para la conservación, restauración y gestión sostenible sin aumentar el techo de la deuda; (ii) la introducción de incentivos muy poderosos para lograr oportunamente los compromisos de conservación; y (iii) el fortalecimiento de los marcos institucionales nacionales para apoyar la gestión de los recursos naturales. El mecanismo proporcionará a cada país participante una solución innovadora de financiamiento combinado mediante el uso de garantías para apoyar una conversión de deuda por naturaleza (DFNC, por sus siglas en inglés) y un instrumento convertible de mitigación de riesgos, que ayudará a los países a atender los objetivos de naturaleza y deuda simultáneamente, asegurando el financiamiento a largo plazo para las AP, la planificación espacial, la gestión eficaz y/o la expansión sin aumentar el techo de la deuda

## Terminos Financieros

- **Tipo de inversión:** Instrumento de mitigación de riesgo (garantía) convertible en performance-based grant
- **Monto de inversión del GEF:** USD 39.0M (+grant USD 1.18M), co-financiamiento: USD 641M
- **Convertibilidad:** actuando como una garantía de primera pérdida que cubre el incumplimiento en el pago de intereses/capital del Instrumento Garantizado hasta el Evento de Convertibilidad
- **Ratio de Co-financiamiento:** 1:1.6
- **Vencimiento:** 20 years
- **Reflows for GEF:** prima de la garantía; monto de la garantía no llamada y no sujeta a convertibilidad

## Global Environmental Benefits

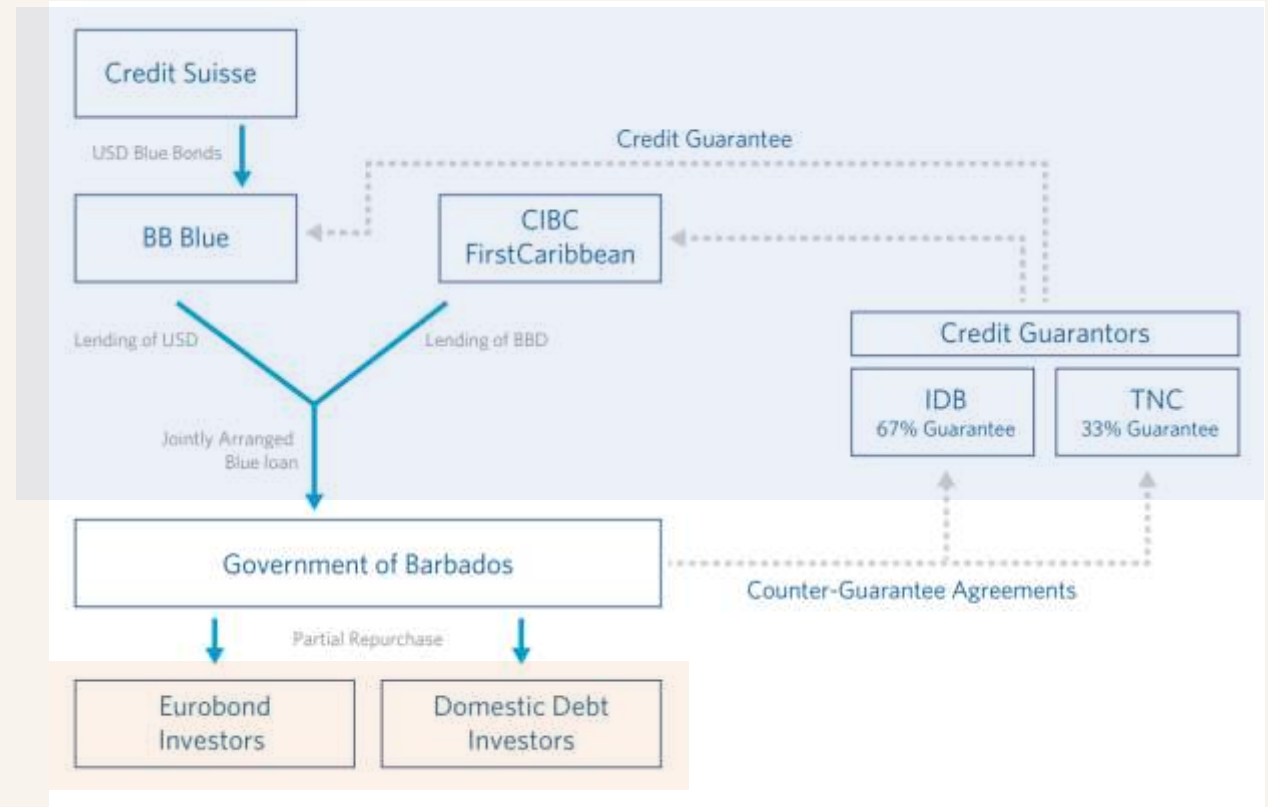
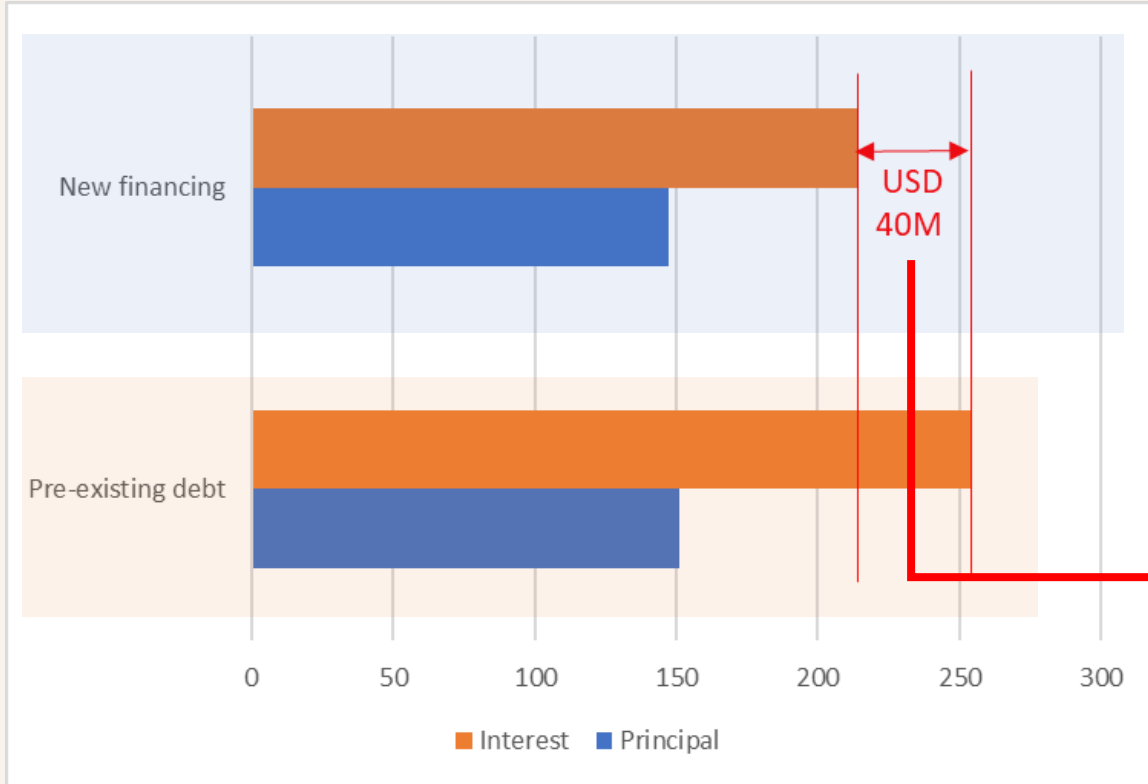
<b>Indicador 1</b>	Áreas terrestres protegidas creadas o bajo gestión mejorada para la conservación y el uso sostenible	2,112,297ha
<b>Indicador 2</b>	Marine Protected Areas under improved Management	40,630,170ha
<b>Indicador 3</b>	Áreas terrestres con ecosistema restaurados	187,500 ha
<b>Indicador 11</b>	Número de beneficiarios directos desglosado por género como co-beneficio de la inversión del GEF	310,737

## Selección de países:

1. Solicitar una Garantía Basada en Políticas (PBG) al BID para apoyar una Conversión de Deuda por Naturaleza (DFNC).
2. Ser países elegibles del FMAM y ser parte del Marco Mundial de Biodiversidad Kunming-Montreal.
3. Contar con políticas ambientales sólidas, como Planes Nacionales de Desarrollo con compromisos ambientales como uno de los pilares centrales, Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) con acciones de biodiversidad y/o Estrategias y Planes de Acción Nacionales de Biodiversidad (NBSAP) activos.
4. Comprometerse a lograr compromisos de conservación ambiciosos alineados con los planes y prioridades nacionales, incluida la ambición de implementar objetivos de restauración o conservación en línea con el Marco Mundial de Biodiversidad (GBF), utilizando planes de desarrollo territorial con priorización de áreas de importancia ambiental (definidas como que contienen una o más Áreas Clave para la Biodiversidad de la UICN o áreas de hábitat crítico para especies en peligro de extinción) que contribuyan a los objetivos de Beneficios Ambientales Globales del FMAM-8 en las áreas de Conservación y uso sostenible de la biodiversidad y Gestión y restauración sostenibles Tierra.
5. Los ahorros financieros generados a través del DFNC deben ser al menos el 20% del monto garantizado.
6. El 100% de los ahorros generados por los fondos del GEF y al menos el 50% de los ahorros de la garantía del BID se canalizarán a actividades de conservación o restauración.
7. Contar con una estructura de gobernanza adecuada (o estar dispuesto a crear una) para una canalización exitosa de los recursos de conservación a través de un Fondo Fiduciario de Conservación (CTF) u otro mecanismo similar, con base en la orientación internacional.

# Caso de estudio de Barbados (ejemplo)

## Ahorros en la reestructuración de deuda soberana



# Caso de estudio de Barbados (ejemplo)

## Perfil de Amortización de los Bonos de Barbados



# Fondo de inversión BID LAB-GEF Plataforma de PPPs (GEF-5 4959)



**Resumen del proyecto** La plataforma tenía como objetivo apoyar a varios fondos en la región: Fondo EcoEnterprises, MicroCarbon Development Fund y la Facilidad para Energías Renovables en Honduras (H-REF). Los objetivos de este programa era apoyar a “first Movers” en tecnologías limpias y bioeconomía y catalizar mayores inversiones del sector privado. La plataforma también generó beneficios a nivel de poblaciones de bajos ingresos, mujeres y poblaciones indígenas

El Fondo EcoEnterprises invirtió en PyMEs como Kabloom, Runa y Terrafertil con operaciones en Ecuador.

## Beneficios Ambientales Mundiales

<b>Indicador 4</b>	Superficie de paisajes bajo prácticas mejoradas (incluyendo áreas protegidas)	2,063,000 ha
<b>Indicador 6</b>	Emisiones de GEI mitigadas	3,500,000 tCO <sub>2</sub> e

## Términos Financieros de la Plataforma

- **Tipo de Inversión:** Equity del GEF, la plataforma proporciona una multitud de instrumentos desde deuda, equity y garantías.
- **Monto de la Inversión:** GEF US\$ 15 y co-financiamiento US\$ 115M
- **Vencimiento:** 12 años. Tickets de inversión entre US\$ 500K y US\$ 3M
- **Países:** Colombia, Perú, Guatemala, Ecuador, Costa Rica, Brasil, Chile, México

COMPANY	COUNTRIES	SECTOR	BACKGROUND
DURABILIS	Colombia, Guatemala, Perú	Sustainable Agriculture	Global supplier of Fair-Trade fresh fruits and vegetables with unique year-round supply.
ecoflora AGRO	Colombia	Emerging Opportunities	Premium Latin American player in organic, plant-based crop protection.
ECOFLORA	Colombia	Emerging Opportunities	A global innovator that develops natural colorants from plant-based extracts.
flp	Colombia, Ecuador, Perú	Sustainable Agriculture	Leading provider of premium Fair Trade exotic fruits and processed products.
Kabloom	Colombia, Costa Rica, Ecuador	Emerging Opportunities	Innovator in direct farm-to-retailer certified flower business.
Morgan's Rock	Nicaragua	Ecotourism	Ecotourism vanguard in the coastal rainforest of Nicaragua.
m nurturino	Perú	Sustainable Agriculture	Emerging leader in healthy, organic, non-GMO quinoa food products for children.
rain forest	Perú	Ecotourism	Ecotourism pioneer and example of business model excellence in the Peruvian Amazon.
RUNA	Ecuador, Perú	Agroforestry	First mover in organic, fair trade guayusa beverages in partnership with Kichwa peoples in the Amazon.
SAMBAZON	Brazil	Agroforestry	Leader in wild-harvested acai products and other super-fruits grown in the Brazilian Amazon.
TERRAFERTIL	Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México, Perú	Sustainable Agriculture	Creator of Latin American wellness brand and premier supplier of organic dried golden berries.

agro  
apoyo

a **bar**nana<sup>®</sup>  
company

Proveemos snacks de banano, plátano y relacionados, que son novedosos, saludables y deliciosos, mientras generamos un impacto positivo en el medio ambiente y las comunidades a lo largo de nuestro negocio desde la finca a la percha.



# CONVERSIÓN ORGÁNICA

Recuperar el balance de la tierra mediante el apoyo a pequeños agricultores en su proceso hacia la agricultura orgánica.

KPI	2018	2023
Superficie de plátano org. / Organic plantain area	567 ha	1,333 ha
Plátano org. disponible / Org. plantain available	4,954 Tn	8,429 Tn
Nº Agricultores / Farmers	256	1173
Nº de asociaciones / Nº of Coops/Groups	3	11
Beneficiarios / Beneficiaries	256	8500
Mujeres en la cadena / Women in the supply chain	na	> 40%
Ingreso prom. por agricultor / Avg income per farmer	< \$100	± \$175



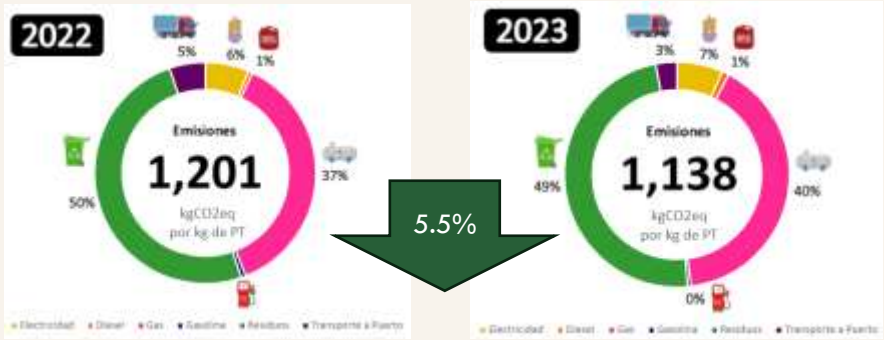
# Agroapoyo (Ecuador) / Barnana (EEUU)



Líder en el canal natural en EEUU  
Más de 14.000 puntos de venta



## HUELLA DE CARBONO (GEI)



... entre otros ...

Certificaciones:



# Índice

- I. ¿Qué significa Finanzas Combinadas?
- II. Experiencia del GEF con Finanzas Combinadas y Panorama Regional en América Latina
- III. Términos y Condiciones
- IV. Estudios de Caso
  - a. Ejemplos regionales y proyectos innovadores
  - b. El caso de AgroApoyo en Ecuador
- V. Preguntas y Respuestas**

# Gracias

---



global  
environment  
facility  
INVESTING IN OUR PLANET

# GEF y Comunicación: Política y Estrategia para Alianzas

# Política de Comunicación y Visibilidad

# POLÍTICA DE COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

- **QUE ES:**

- Principios rectores y requisitos obligatorios para los beneficiarios de financiamiento del GEF sobre **cómo y cuándo describir el papel y la contribución del GEF** a los resultados de los proyectos y programas.

- **A QUIEN APLICA:**

- A la Secretaría del GEF, las Agencias del GEF, y otras entidades que reciben financiamiento del GEF, las cuales son responsables de dar a conocer su trabajo e incluir referencias al apoyo recibido del GEF.

# POLÍTICA DE COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

- **PORQUE:**

- **Estrategias de comunicación sólidas, claras y coherentes** en todas las Alianzas del GEF son importantes para asegurar que los donantes, los países receptores y otros interesados reconozcan el **valor de las actividades e iniciativas financiadas por el GEF.**
- Crear un enfoque más coordinado y adecuadamente financiado a nivel global, de Agencia, de programa y de proyecto ayudará a **comunicar mejor los impactos y resultados del GEF.**

# Estrategia de Comunicación para Alianzas del GEF

# ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA ALIANZAS

## VISIÓN

- La comunicación estratégica puede **aumentar la visibilidad del GEF y sus resultados.**
- El 'GEF Communications Collective' es una red de comunicadores que puede **mejorar la calidad y cohesión de comunicaciones**
- Coordinando nuestros esfuerzos, transmitimos un **mensaje con más impacto y completo** sobre el GEF y **por qué su crecimiento sería beneficioso en todos los aspectos.**
- Con más cohesión, podemos **eleva la calidad de las comunicaciones en torno a proyectos y programas individuales.**

# ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA ALIANZAS

## OBJETIVOS

- Definir claramente y compartir eficientemente **la identidad y el valor añadido del GEF.**
- **Mostrar los beneficios** de colaborar con el GEF.
- **Proporcionar a los donantes** información fácilmente accesible sobre la **efectividad y el impacto**, y ofrecer vías y canales para **mayor visibilidad.**
- **Brindar a los países receptores información precisa** y de fácil acceso sobre la **efectividad y el impacto del GEF.**

# ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA ALIANZAS

## OBJETIVOS

- Reconocer y **eleva**r las voces de los campeones y agentes de cambio que trabajan con el GEF, desde el nivel local hasta el nacional e internacional.
- Apoyar la **producción de una comunicación clara y coordinada sobre el trabajo financiado por el GEF.**
- Aumentar la **calidad e impacto de las comunicaciones a nivel de proyectos y programas**, asegurando que cada proyecto pueda alinearse y contribuir a la narrativa global de comunicación, huella e impacto del GEF.

# ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN PARA ALIANZAS

## RED DE COMUNICADORES A NIVEL DE PROYECTOS

- Mejorar la **colaboración entre una amplia gama de comunicadores** para apoyar la implementación de la Política de Comunicación y Visibilidad.
- Aumentar la **sinergia y la acción colectiva** hacia objetivos compartidos (GEF, Agencias, Países, Proyectos).
- Proporcionar orientación y **empoderar a los comunicadores** para aprovechar las oportunidades de manera más efectiva, manteniendo la **alineación con la Política del GEF**.
- Crear una **plataforma flexible** para compartir diversas historias de diferentes temas, regiones y países.
- **Desarrollo de capacidades:** sesiones de capacitación y oportunidades de networking para mejorar la cohesión y la calidad de los resultados de comunicación.

# GEF Comunicaciones

# GEF COMUNICACIONES – SITIO WEB



# GEF COMUNICACIONES – NARRACIÓN DE HISTORIAS



Who We Are ▾

What We Do ▾

Projects & Operations ▾

Partners ▾

Newsroom ▾

Events



## Bridging local realities and global climate goals

FEATURE STORY / November 10, 2023



Photo courtesy of Juliany Minyety Méndez

*Juliany Minyety Méndez is a sustainable development expert from the Dominican Republic who will be part of her country's delegation to COP28, with support from the Global Environment Facility and Climate Reality Project America Latina. In an interview, she shared how her experience growing up in a hurricane-prone area has shaped her thinking about climate vulnerability and the world's responsibility to help those affected by a crisis they did not contribute to.*

## In the Seychelles, financial innovation buoys ocean health

FEATURE STORY / September 12, 2023



Photo credit: ReneGamper/Shutterstock


The Seychelles is known for its isolated beauty, with pristine beaches, turquoise waters, and lush tropical rainforests.


Over the past decade, the Indian Ocean archipelago spanning 115 granite and coral islands has also emerged as a pioneer of using innovative finance for ocean health.

With long-term support from the Global Environment Facility, the Seychelles has turned its vast ocean territory into leverage that has allowed it to protect its natural assets, reduce its economic pressures, and open up a whole new category of financing for others to follow.

# GEF COMUNICACIONES – RELACIONES PÚBLICAS CON LOS MEDIOS




 **REUTERS®** Countries adopt multibillion-dollar fund to protect nature

 **The Guardian** Developed countries urged to 'step up' contributions to global nature fund

 **新华社** XINHUA NEWS AGENCY New global biodiversity fund launched in Vancouver

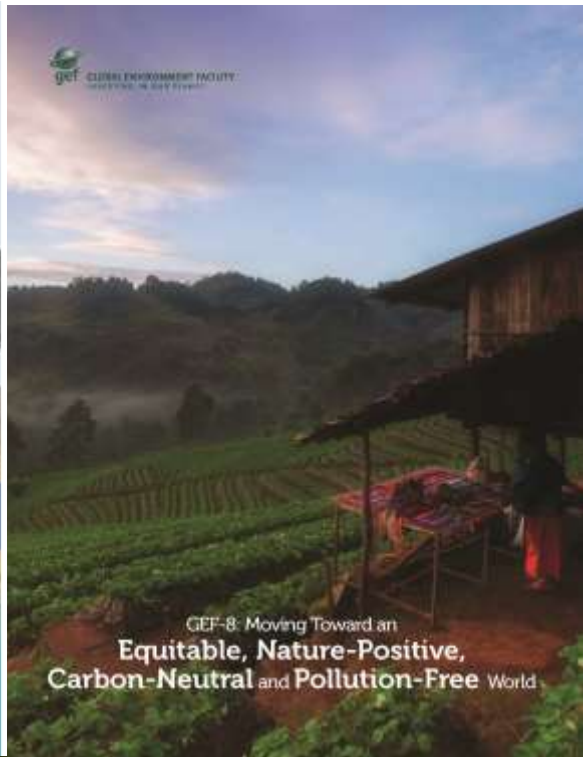
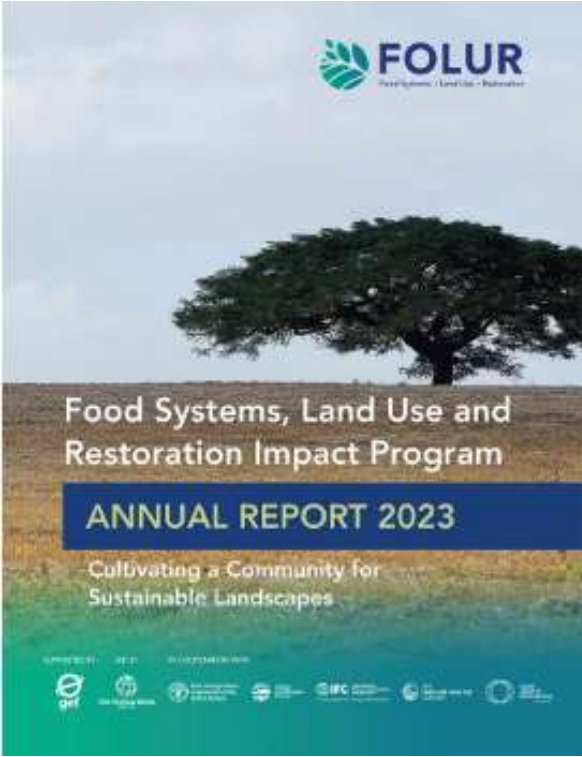
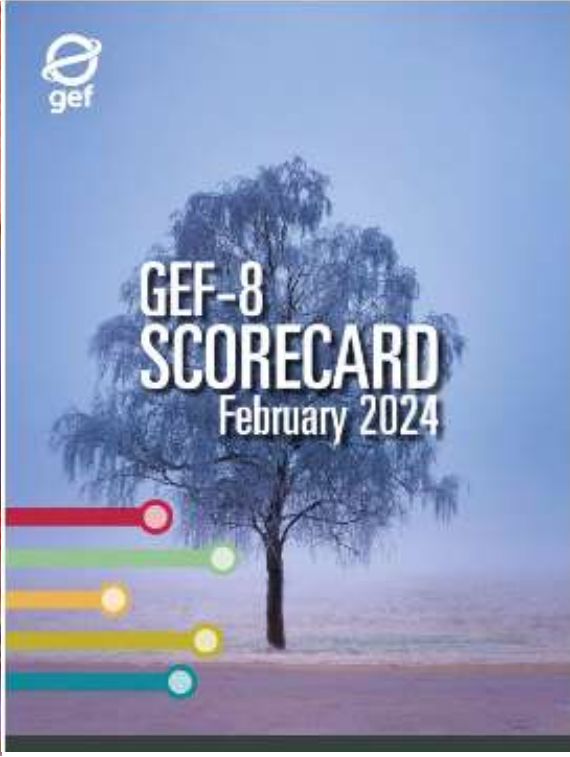
 **POLITICO** Top environmental fund chief calls on countries to defund activities 'destroying' nature

 **Diálogo Chino** Top environmental fund calls for more direct funding to communities

# GEF COMUNICACIONES – EVENTOS



# GEF COMUNICACIONES – PUBLICACIONES



# GEF COMUNICACIONES – REDES SOCIALES



# GEF COMUNICACIONES – SÍGUENOS

A vertical banner with a green background. At the top is a photograph of hands holding a glowing globe with various icons. Below the photo is a green bar with the text "Connect with us on social media" and "Follow us and get updates delivered to your favorite social media channel." Below this are five social media links: Twitter, Instagram, LinkedIn, Facebook, and "Visit us online" with the URL www.thegef.org. A green share icon is in the bottom right corner.

Connect with us on social media

Follow us and get updates delivered to your favorite social media channel.

- Twitter**  
Follow the GEF
- Instagram**  
Follow the GEF
- LinkedIn**  
Follow the GEF
- Facebook**  
Follow the GEF
- Visit us online**  
[www.thegef.org](http://www.thegef.org)

# GEF COMUNICACIONES – BOLETÍN



## COUNCIL HIGHLIGHTS



### GEF Council approves \$1.1B for international action

The expansive work program will catalyze action on biodiversity, climate change, nature renewal, and pollution control. Members also met for the first time as Council of the new Global Biodiversity Framework Fund. [Read more >>](#)



### GEF deploys high-impact climate adaptation funding

Government representatives endorsed \$203 million for 21 climate change adaptation projects funded by the Least Developed Countries Fund (LDCF) and Special Climate Change Fund (SCCF). [Read more >>](#)



### GEF Monthly Newsletter

Highlights from investment and collaboration for the environm...

Monthly newsletter

32,438 subscribers

✓ Subscribed



## February 2024: Growing momentum for biodiversity



### Global Environment Facility

100,569 followers

✓ Following

# GEF COMUNICACIONES – LOGO Y GUÍA DE MARCA

## Brand Guidelines



GEF Full Name with Tagline



# GEF Contactos de Comunicaciones



Robert Bisset – Head of Communications



Laura MacInnis – Editorial Strategy and Content



Alexandre Pinheiro Rego – Media Relations, Country-level Communications



Alua Kennedy – Digital Services, Social Media



Nicholas Greenfield – Climate Change Communications



Mariela Chinchilla Araya – Communicators Network



Nitya Mehta – Social Media



Jason Harmala – Publications, Website Management, IT Liaison



Olivier Besson – Admin and Procurement, Pavilions

Contáctenos: [communications@thegef.org](mailto:communications@thegef.org)



# GEF Y LA SOCIEDAD CIVIL



El Enfoque del FMAM, apoyo e inclusión de la Sociedad Civil y otros actores interesados.

Incrementar la escala y el alcance de la participación y el financiamiento del FMAM para la sociedad civil



# EL ROL DE LAS OSC EN EL GEF



Ejecutores y coejecutores de proyectos a través de alianzas



Ofrecer soluciones nacionales y locales y promover cambios de políticas.

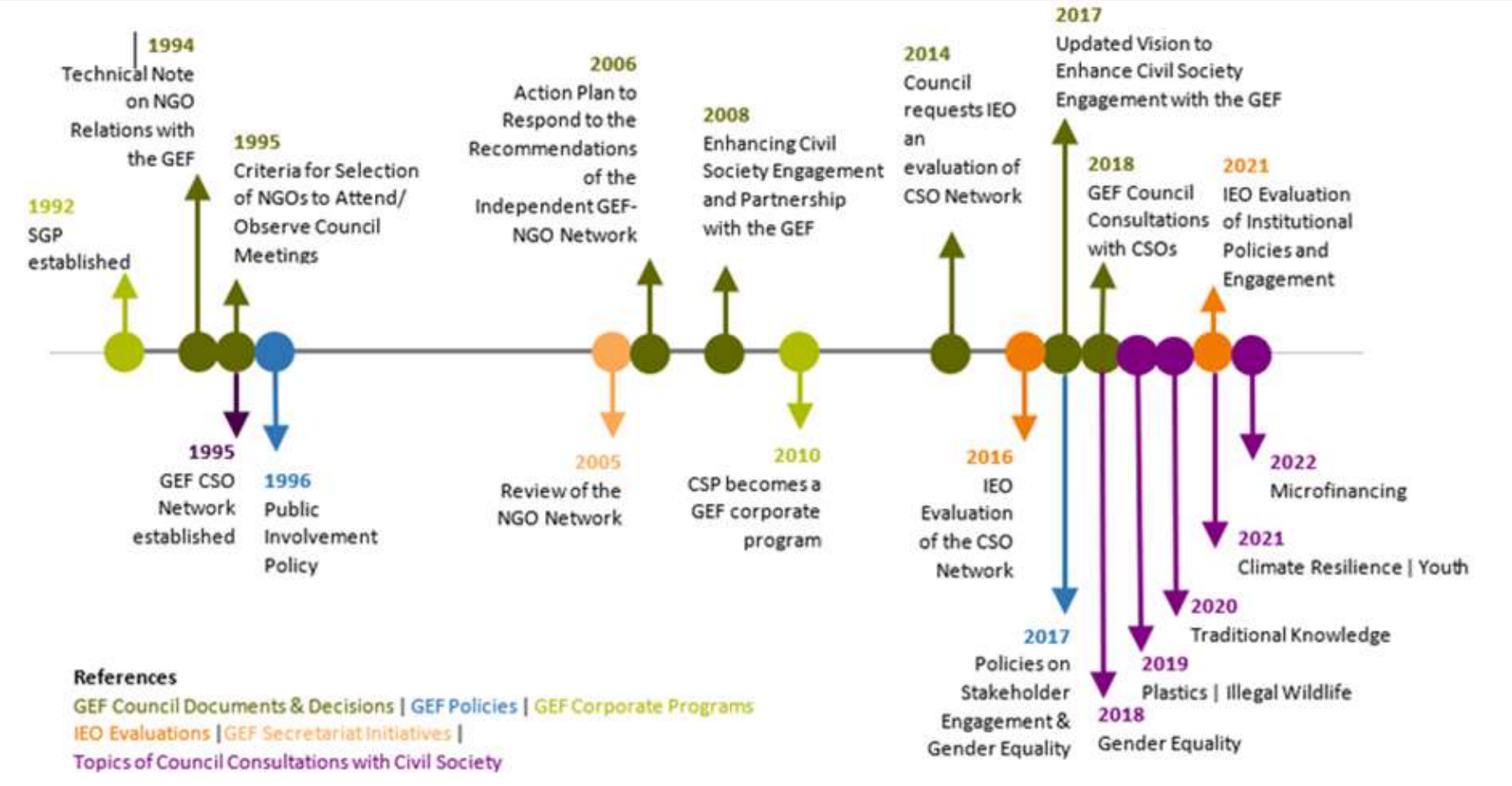


Contribuir con cofinanciamiento



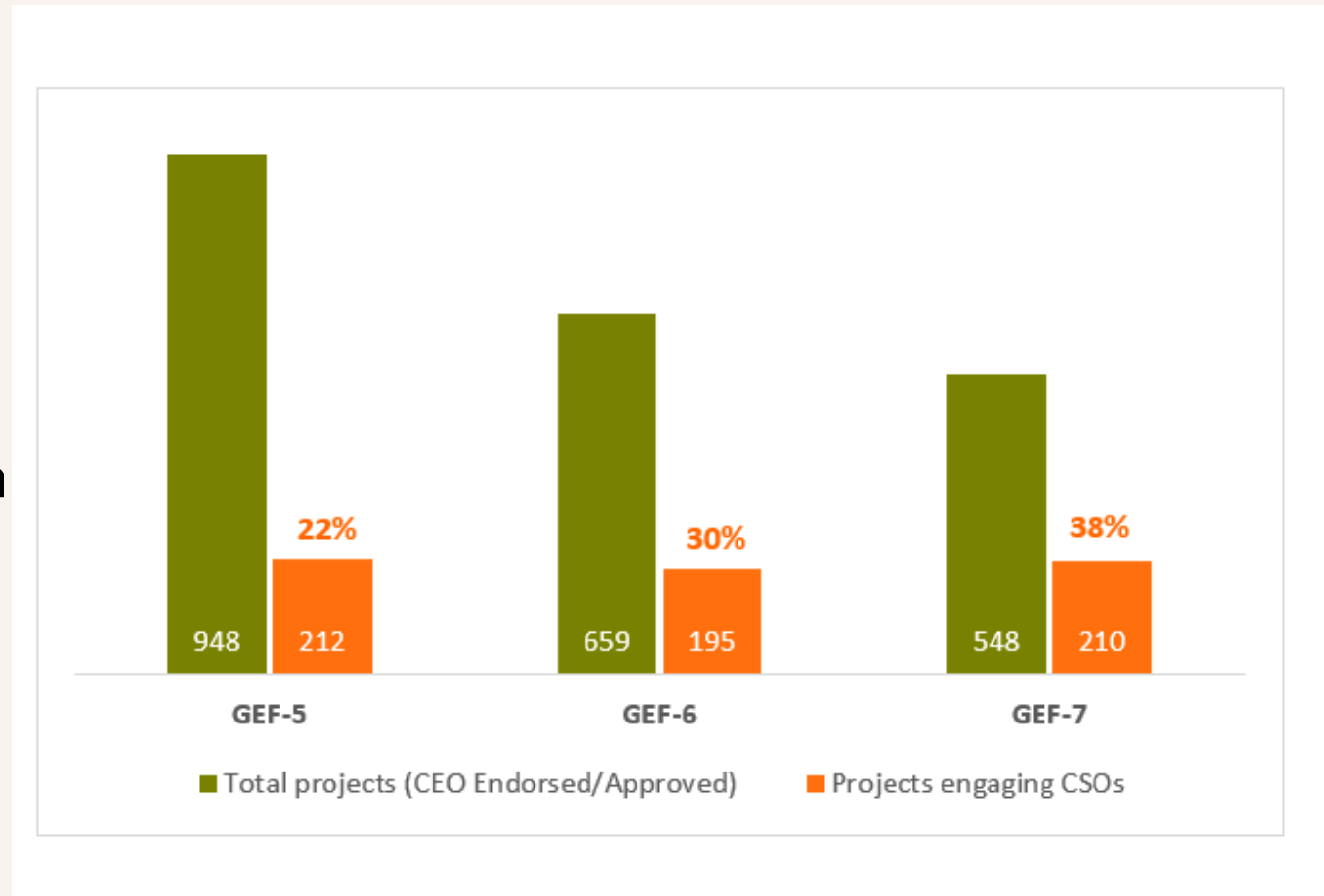
Influir en las políticas y estrategias del FMAM

# GEF's EVOLVING ENGAGEMENT WITH CSOs



# PARTICIPACIÓN DE LAS OSC EN PROYECTOS DEL FMAM POR CICLO

Aumento de la participación de las OSC en la ejecución de proyectos del FMAM





# CAMINOS PARA UNA MAYOR PARTICIPACIÓN

## PRIORIDADES DEL GEF-8

- Incrementar el financiamiento a organizaciones de la sociedad civil
- Aprovechar y apoyar a la sociedad civil y a los jóvenes comprometidos con las convenciones a las que sirve el FMAM
- Mejorar el papel y la participación de la sociedad civil en el diseño y la implementación de proyectos
- Facilitar los roles, las voces y la participación de la sociedad civil en el Consejo, la Asamblea y los eventos relevantes del FMAM.

# GEF CSO Advisory Groups

## Grupo Asesor de Pueblos Indígenas (IPAG)

- Proporciona orientación y asesoramiento al FMAM sobre políticas, diseño de proyectos, opciones de financiación y métricas de seguimiento y evaluación.
- Sensibilizar sobre el FMAM y los programas relacionados con los pueblos indígenas en foros internacionales y multilaterales

## CSO Network

- Mejorar la participación de la sociedad civil en la labor del FMAM
- Retroalimentación al Consejo del FMAM en el desarrollo y adopción de políticas y directrices

## GEF Gender Partnership

- Intercambia conocimientos y experiencias sobre cómo avanzar en acciones sensibles al género en proyectos GEF.
- intercambiar ideas e identificar necesidades comunes, agencias del FMAM y representantes de las OSC

# GEF CSO NETWORK



Independent network of civil society organizations (CSOs) established in 1995

Facilitates civil society inputs to GEF processes.

Over 500 member organizations with experience and expertise in GEFs areas of work from all regions around the world.

Recognized by GEF Council & Secretariat as key entity in the work of GEF.

Organized half-yearly consultations prior to GEF Council meetings & prominent role in regular GEF Assemblies

A conduit for feedback on GEF implementation, compiling case studies of practical experiences and best practices

# VISION



*A dynamic civil society influencing policies and actions at all levels to safeguard the global environment and promote sustainable development action.*

# MISSION

*To safeguard the global environment through strengthening civil society partnership with GEF by enhancing informed participation, contributing to policy development and stimulating local action.*

# KEY OBJECTIVES

1. To enhance the role of civil society in safeguarding the global environment.
2. To promote effective engagement of civil society in GEF operations.
3. To strengthen the capacity of the Network and CSO members to participate in GEF-related activities.



# INICIATIVAS ACTUALES DIRIGIDAS A LA SOCIEDAD CIVIL

# Iniciativa de Conservación Inclusiva (ICI)

La Iniciativa de Conservación Inclusiva del FMAM-7 financia organizaciones de pueblos indígenas para proteger la biodiversidad.

Otorga entre 1 y 2 millones de dólares a nueve organizaciones en 13 países y promueve el intercambio de conocimientos, la capacitación y la participación internacional, todo dirigido y gobernado por comunidades indígenas.



# El Programa de Liderazgo Fonseca

El Programa tiene como objetivo capacitar a más de 100 profesionales de la conservación en los próximos 4 años que ayudarán a la asociación del FMAM en sus objetivos de asegurar la sostenibilidad ambiental global.

1. Capacitación y desarrollo de capacidades de jóvenes líderes conservacionistas
2. Apoyo directo a jóvenes líderes para participación en eventos internacionales relacionados con los negocios del GEF
3. Cumbres anuales de liderazgo juvenil mundial en las regiones del FMAM





**El Programa de  
Pequeñas  
Donaciones – PPD**

**Small Grants  
Programme - SGP**

SGP  
background

Programa corporativo  
del GEF desde 1992

Proporciona soluciones  
locales a los problemas  
ambientales globales.

Apoya iniciativas y acciones  
innovadoras basadas en la  
comunidad.

## PPD en cifras

- > 28,000 iniciativas desde 1992
- \$795M de fondos del FMAM para comunidades locales y organizaciones de la sociedad civil en 136 países
- \$956M movilizados en cofinanciación
- Activo en 127 países.

# PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES

## Enfoque paisajístico terrestre y marino

### Thematic Priorities

- Gestión comunitaria de ecosistemas y especies amenazados
- Agricultura y pesca sostenibles y seguridad alimentaria
- Beneficios colaterales del acceso a energías bajas en carbono
- Coaliciones locales a globales para la gestión de productos químicos y residuos
- Catalizando soluciones urbanas sostenibles

Alineado con  
la estrategia  
FMAM-8  
y  
Programas  
de impacto

### Cross-cutting priorities

- Mejorar la inclusión social y el compromiso de los PICL, las mujeres y los jóvenes.
- Facilitar la colaboración entre el Gobierno, las OSC y el sector privado.

PPD en  
America  
Latina



## **Descripción general de la cartera de América Latina**

**Cobertura:** El PPD en la región de América Latina tiene 15 programas de países activos.

Desde su inicio, se implementaron **4907 proyectos del PPD** financiados por el FMAM.

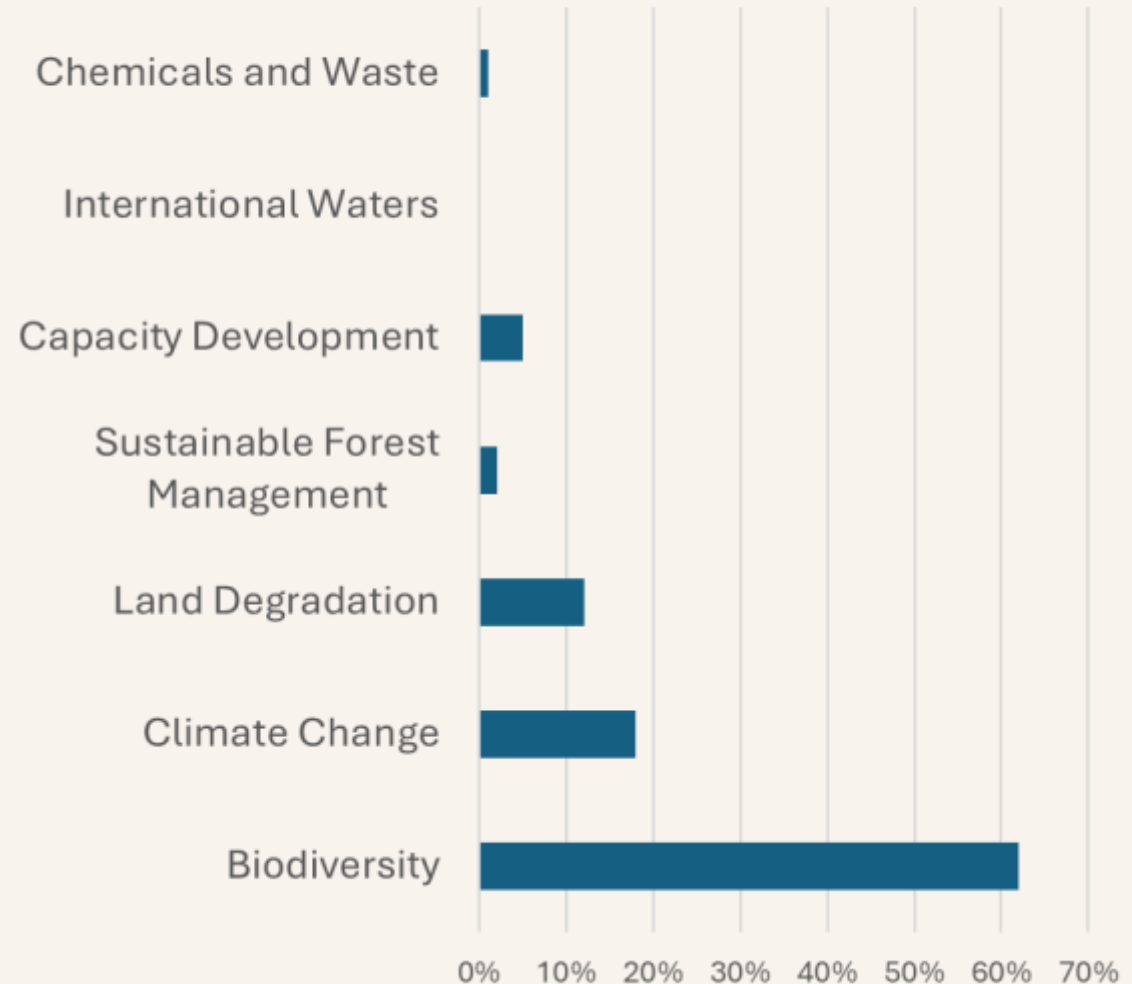
Se proporcionó financiación del FMAM por valor de **\$126,5M.**

**\$163,6 M** en cofinanciamiento

## SGP Latin America for GEF-7

- **Projects: 395**
- **Total GEF funding: \$18.3 M**
  - **CORE: \$5.8M**
  - **STAR: \$12.4M**

LATIN AMERICA PORTFOLIO FOCAL AREA DISTRIBUTION



# Caso de país: Ecuador\*



Iniciado en 1993,  
graduado en 2011

Completado más de 399  
proyectos

## 2017-2023

58 proyectos completados  
(BD)

Financiamiento GEF:  
\$12,65 M

Cofinanciamiento: \$17,5 M



BIODIVERSITY

**226,615 Ha**

de paisajes terrestre/marinos  
objetivo bajo conservación  
comunitaria mejorada y uso  
sostenible

**1,150,585 Ha**

Áreas y Territorios Conservados  
por Comunidades e Indígenas  
(TICCA) influidas positivamente

- Source: UNDP Annual  
Country Report 2022-23





# Características clave del PPD 2.0 en el GEF-8

## EXPANDIR

- Mayor financiamiento a la sociedad civil (\$155M en GEF-8)
- \$135M de recursos core para todos los países elegibles.
- Política de upgrading eliminada

## DIVERSIFICAR

La FAO y CI seleccionadas como agencias de implementación del PPD adicionales al PNUD

## INNOVAR

Dos nuevas iniciativas de organizaciones de la sociedad civil (\$20M)

- CSO Challenge Program - UICN
- Iniciativa de Microfinanzas - en proceso

## OPTIMIZAR

- Protocolos de gestión y supervisión codificados en Directrices Operativas
- Proporción de subvenciones al 72%
- Funciones mejoradas de M&E, presentación de informes, comunicaciones y gestión del conocimiento

# SMALL GRANTS PROGRAM (SGP)

## ASIGNACIÓN DE RECURSOS

US\$155 Million



SGP CORE  
US\$ 135M

CSO INITIATIVES  
US\$ 20M

- Los recursos se operacionalizan a través de dos tramos divididos 50/50
- Primer tramo abierto únicamente al PNUD (CEO endorsement aprobado en agosto de 2024)
- Segundo tramo abierto al PNUD, la FAO y CI (se espera que los PIF se presenten antes del Consejo de diciembre de 2024)

1

All countries can access SGP Core Resources

2

SGP Core Resources are allocated **equally**  
**\$937,500**

3

Countries are encouraged to utilize **STAR**





# GEF-8 SGP 2.0 CSO Initiatives

- Pilotear **nuevos modelos** del FMAM para involucrar y apoyar a los actores de la sociedad civil a fin de catalizar acciones y soluciones ambientales.
- Apoyar la **innovación** y las acciones de jóvenes, mujeres, pueblos indígenas y comunidades locales.
- Aprovechar la **experiencia** de la red ampliada de organismos y organizaciones especializadas del FMAM

## CSO CHALLENGE PROGRAM

**Apoyar oportunidades competitivas** para que las organizaciones locales de la sociedad civil accedan a recursos financieros y técnicos para ampliar las soluciones ambientales innovadoras.

## MICROFINANCE INITIATIVE

**Apoyar a las instituciones microfinancieras** para facilitar el acceso de las micro y pequeñas empresas a financiación para soluciones climáticas y ambientales.

---

Panel  
discussion



## PROGRAMA DE PEQUEÑAS PEQUEÑAS DONACIONES EN ECUADOR (PPD/GEF/PNUD)

COMMUNITY ACTION GLOBAL IMPACT





**Ministerio del  
Ambiente, Agua y  
Transición Ecológica**

**Autoridad Ambiental  
Nacional**

**Punto focal operativo  
GEF**



## Implementación de la fase 7 del Programa de Pequeñas Donaciones



## COMMUNITY ACTION GLOBAL IMPACT

### Comuna Zuleta

# Proyecto de Biocorredor Cayambe-Coca

---

[Video](#)

**“Fortalecimiento de la red local de bioemprendimientos como estrategia de conservación, desarrollo turístico y soberanía alimentaria en el biocorredor Zuleta, La Magia de Vivir”.**



## Objetivo 1

**Conformar una red local de bioemprendimientos para dinamizar la producción y el turismo sostenible en la Comuna Zuleta, a través de un modelo de gestión comunitario.**

## Resultados

- Red local de Bioemprendimientos.
- Modelo de gestión del centro de negocios de la Comuna Zuleta.
- Plan de negocios del centro de negocios de la Comuna Zuleta.





# Red local de bioemprendimientos

No.	Bioemprendimiento	Nombre de Representante
1	Productos Lácteos Carlosama PROLACAR	Rosario Carlosama
2	Unidad Educativa Zuleta	Carmen Adela Sandoval
3	Maderas y Maderos	Carlos Sandoval
4	Catelina Bordados con alma	Teresa Casa
5	Expo Zuleta	
6	Casa Museo Carangue	Amable Chachalo
7	Finca Integral La Pastorita	Mayra Perugachi
8	Hospedaje Arrayan Sisa	Edgar Carlosama
9	Agro Productores y Artesanos Zuleta	José Carlosama
10	AlpacaUrku	Comuna Zuleta
11	Cosas Lindas Bordados a mano	Consuelo Casa
12	La Zuleteñita	Fernando Carlosama



## Objetivo 2

**Fortalecer la conservación 2 378 hectáreas de páramo perteneciente al proyecto Socio Bosque y de iniciativas de manejo alpaquero en la Comuna Zuleta “Zuleta-ALPACAURKU”**

## Resultados

- **Iniciativa AlpacaUrku.**
- **Conformación del grupo de manejo de fibra de alpaca.**
- **Participación en la tercera feria de bovinos, caprinos y camélidos andinos.**





### Objetivo 3

**Implementar granjas agroecológicas para impulsar la soberanía alimentaria familiar andina de la comuna de Zuleta.**

### Resultados

- Fortalecimiento de las capacidades Agroproductores y Artesanos Zuleteños.
- Intercambios de experiencias con la RESAK
- Participación en ferias.
- Visita a la granja Integral de la UDLA





## Financiamiento y cofinanciamiento

- Programa Socio Bosque (MAATE)	USD 40.432,35 (efectivo)
- Ministerio de Agricultura	USD 2.500,00 (especie)
- Prefectura de Imbabura	USD 12.926,00 (efectivo)
- Universidad Católica del Ecuador (Ibarra)	USD 3.800,00 (especie)
- Comuna Zuleta	USD 15.860,00 (especie)
- Unidad Educativa Zuleta	USD 3.600,00 (especie)
<b>Total Cofinanciamiento</b>	<b>USD 79.118,35</b>
- Fondos GEF/PPD	USD 40.000
<b>Total del Proyecto</b>	<b>USD 119.118,35</b>



- La Comunidad Zuleta ha logrado estructurar un modelo de gobernanza exitoso basado en la articulación entre conservación y producción sostenible.
- Los bioemprendimientos rescatan la cultura del Pueblo Caranqui, se vinculan a la actividad turística (Geoparque Mundial Imbabura UNESCO).
- La participación de los/las jóvenes en todas las actividades de la Comuna es un aspecto innovador y fundamental para la sostenibilidad del proyecto.
- El proyecto PPD/GEF/PNUD apoyó al fortalecimiento de las capacidades comunitarias, utilizando metodologías participativas, considerando los conocimientos tradicionales, la resiliencia socio-ecológica frente a la pandemia COVID-19, el enfoque de biocorredor, el desarrollo de bioemprendimientos, la participación de actores del territorio y el enfoque de juventud y género.

- Los bioemprendimientos son una estrategia de sostenibilidad, al generar beneficios ambientales, sociales y económicos de manera escalable y replicable.
- El desarrollo de bioemprendimientos considera a la organización comunitaria como eje fundamental, para fortalecer el proceso productivo y la comercialización.
- A través del fortalecimiento de bioemprendimientos, se busca cuidar el medio ambiente, mejorar la calidad de vida, generar fuentes de empleo, trabajar en un proyecto socialmente responsable; esto responde a la visión de futuro de la Comuna Zuleta.



El Acuerdo Socio Ambiental (ASOCIATE) fue firmado para *potenciar y dar sostenibilidad a los bioemprendimientos, así como intercambiar propuestas entre los actores que se encuentran dentro del territorio, en el marco de la BioRed del Biocorredor Zuleta, con énfasis en conservar ecosistemas de gran importancia, apoyar procesos de comercialización en el Biocorredor Cayambe Coca – Zuleta.*

*La buena práctica que se realiza en los páramos de la Comuna es la conservación, explica lo importante que ha sido para las personas de la comunidad, el comprender que pueden realizar conservación de los páramos, ligado a una actividad económica, que les permita tener una relativa rentabilidad económica. Elías Colimba, presidente de la Comuna Zuleta*





Resalto la importancia de la asociación y el trabajo en red para optimizar los recursos económicos y el talento humano. La articulación de actores de instituciones públicas y privadas permitió al proyecto alcanzar sus objetivos.

*Otra buena práctica que se puede replicar en otros emprendimientos es el generar alianzas estratégicas con universidades, ya que por ejemplo la Universidad Católica, apoyó al bioemprendimiento Alpaca Urku, en la creación del logotipo y marca y además en el proceso de tintura de lana.*

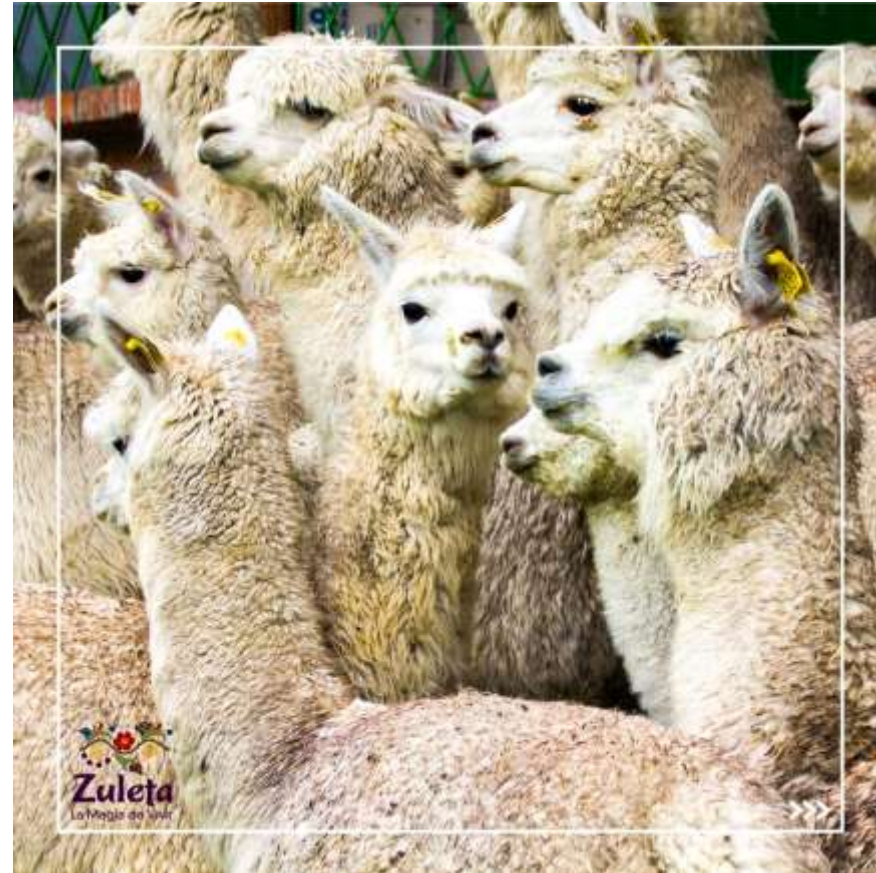
- Los bioemprendimientos han podido participar en ferias nacionales y locales, así como en canales de televisión para su difusión, además de acercarse a tiendas de comercio electrónico.

*Una buena práctica durante la FO7 fue conocer lo que hacen otras organizaciones y artesanos, para poder aprender de ellos, como cuando viajamos a la Región Amazónica para intercambiar experiencias con la Asociación de Mujeres Awakkuna. Amada Díaz, Asociación de Bordadoras.*



**Zuleta**  
La Magia de Vivir

**GRACIAS**





# Zuleta

La Magia de Vivir

Visita de campo

5 de septiembre de

# Horario

7:30 a.m.- Salida de los autobuses frente al lobby del Hotel Hilton Colón (2:30)

10:00 a.m.- Ceremonia y palabras de bienvenida en la Comunidad de Zuleta (1:15)

11:15 a.m.- Estaciones de aprendizaje en la comunidad <4 estaciones de aprendizaje> (1:30)

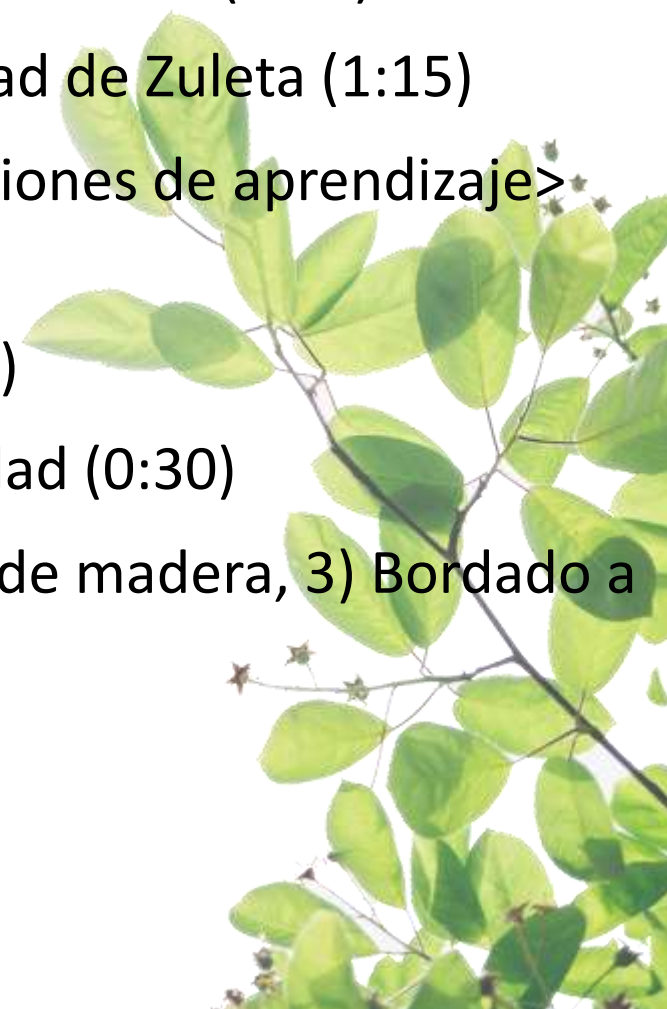
12:45 p.m.- Almuerzo y presentación de productos locales (1:15)

2:00 p.m.- Visita a stands de empresas basadas en la biodiversidad (0:30)

2:30 - Visita a los talleres comunitarios (1) Museo, 2) Productos de madera, 3) Bordado a mano) (1:00)

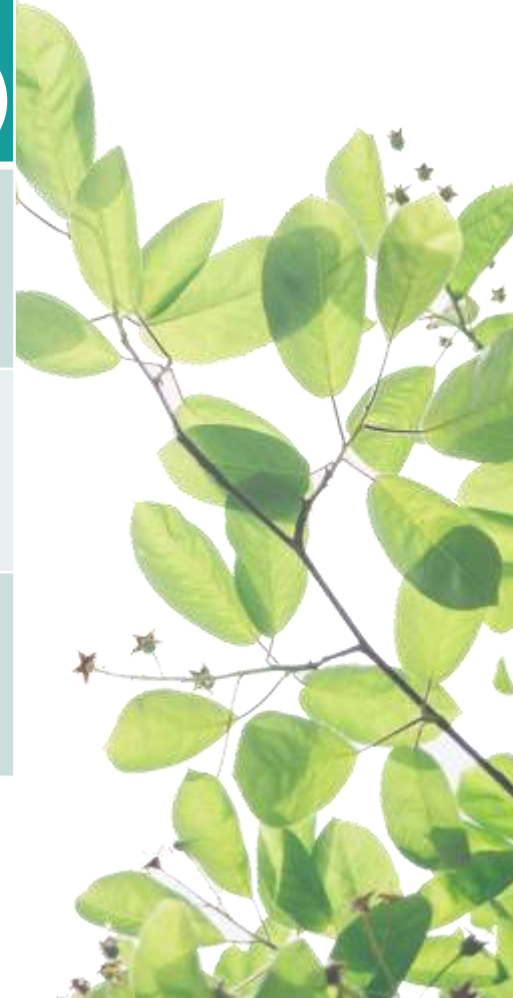
4:00 - Salida hacia el hotel (2:30)

6:00 - Llegada al hotel



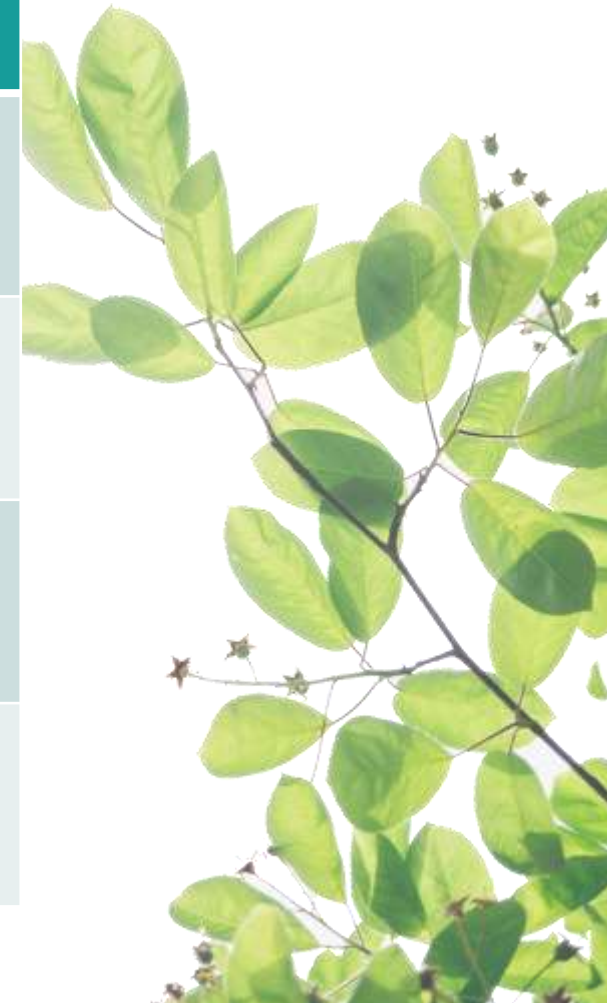
# Autobús a la comunidad de Zuleta (7:30 am)

	<b>SGEF (Facilitador)</b>
<b>Autobús 1: Museo</b>	Nico
<b>Autobús 2: Bordado a mano</b>	Noemi
<b>Autobús 3: Productos de madera</b>	Esteban

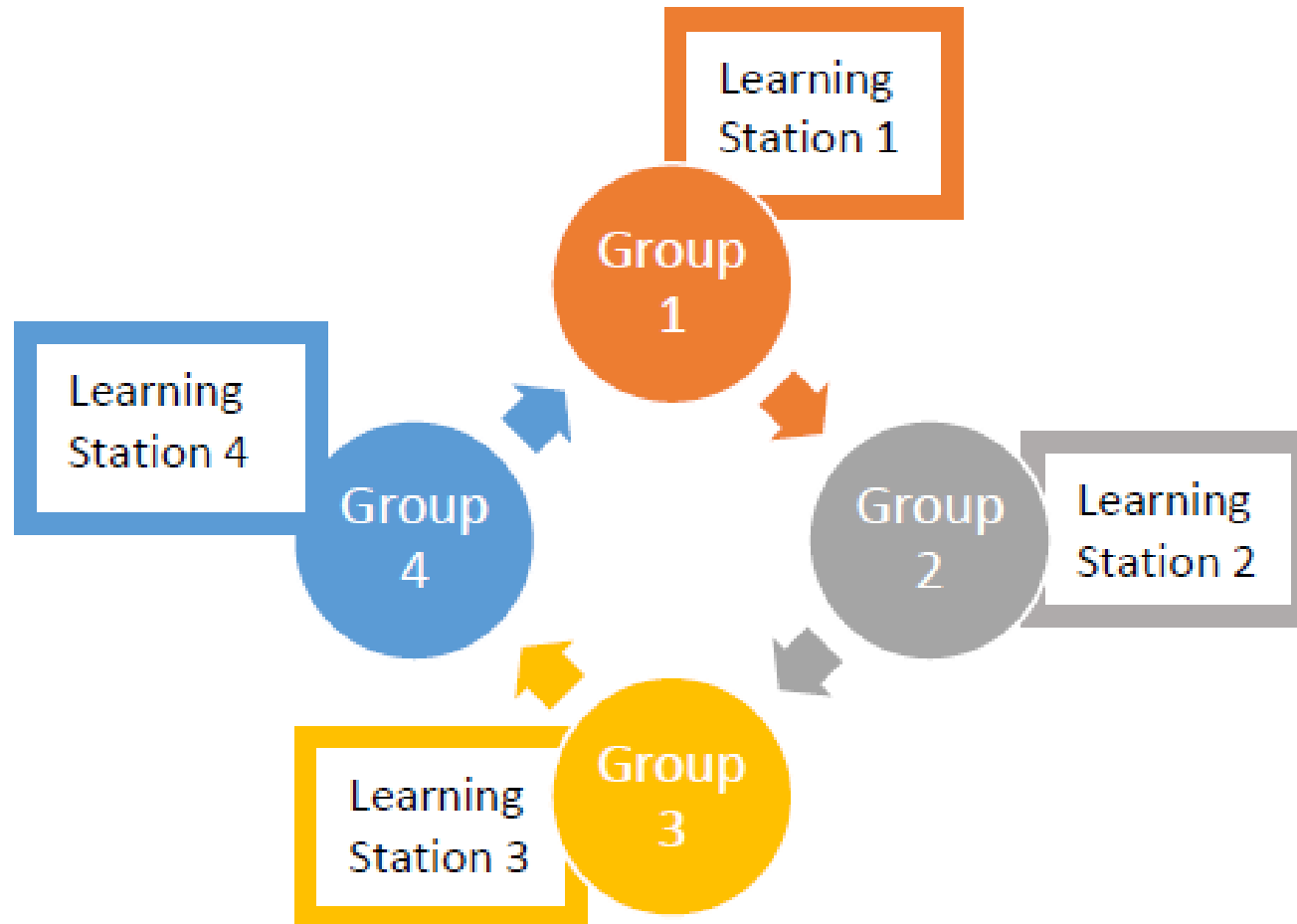


# Grupos para las estaciones de aprendizaje (11:15-12:45)

	GEF Sec (Facilitador)	Visita a las estaciones de aprendizaje
<b>Grupo 1:</b> Argentina, Chile, Costa Rica, Paraguay	Nico	Estación de aprendizaje 1 -> 2 ->3 -> 4
<b>Grupo 2:</b> Peru, Uruguay, Brazil, Colombia	Noemi	Estación de aprendizaje 2 -> 3 ->4 -> 1
<b>Grupo 3:</b> Ecuador, El Salvador	Esteban	Estación de aprendizaje 3 -> 4 ->1->2
<b>Grupo 4:</b> Guatemala, Honduras, (Mexico, Nicaragua), Panama, Venezuela	Pascal	Estación de aprendizaje 4 -> 1-> 2-> 3



# Acerca de la estación de aprendizaje



# Estaciones de aprendizaje

- 1) Conservación de bosques y páramos
- 2) Fortalecimiento de productos basados en la biodiversidad (bioemprendimientos)
- 3) Experiencia comunitaria durante la pandemia de COVID-19.
- 4) Fortalecimiento del proceso de asociatividad, alianzas estratégicas y enfoque de juventud y género.



## ¿Qué llevar?

**Botella de agua**, gorra, dinero en efectivo de baja denominación (si desea comprar bioemprendimientos en la comunidad), ropa abrigada o chaquetas (el lugar de la excursión será ventoso), es posible que le afecte la altura (la comunidad de Zuleta se encuentra a 2-3000 m de altitud).

