FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL

Coherencia política en las operaciones del GEF

fondo para el medio ambiente mundial
INVERTIMOS EN NUESTRO PLANETA

Taller de Participación Ampliada del GEF para América Latina

Panamá, 20 al 23 de octubre

Coherencia Política

"La promoción sistemática de políticas que se refuerzan mutuamente en todos los Minsiterios y organismos gubernamentales, a modo de generar sinergias para alcanzar los objetivos acordados".

Official Use Only

La coherencia en las políticas desempeña un papel fundamental para maximizar el impacto...

- Enfoque que abarca "todo el Gobierno" y "toda la sociedad"
- Colaboración intersectorial, interministerial e interinstitucional
- Entorno propicio para la eliminación de incentivos perversos que entran en conflicto con los esfuerzos de conservación de la naturaleza
- Alinear, catalizar y movilizar recursos de diversas fuentes
- Reducir el déficit de financiamiento para iniciativas relacionadas con la naturaleza
- Maximizar las inversiones
- Sostenibilidad de los resultados

Official Use Only

Avances en la agenda de Coherencia de políticas del GEF

Principios fundacionales del GEF

Coherencia política en los proyectos del GEF terminados y en curso

Objetivos de coherencia política incluidos en la programación del GEF-8

Incorporación de la coherencia política en el futuro GEF-9

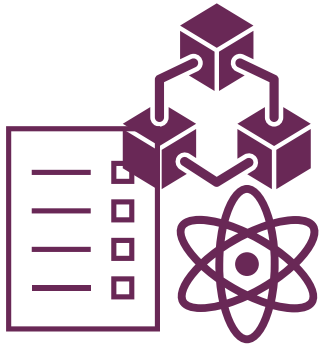
Official Use Only

Coherencia política en las operaciones del GEF

Mandato del Consejo del GEF (octubre de 2023)

Official Use Only

La coherencia política se está fortaleciendo en las operaciones del GEF…

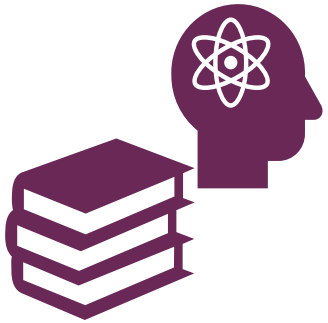


Incorporación en el diseño y la ejecución de proyectos del GEF-8

Operaciones de financiamiento específicas

Diálogos con países y organismos

Comités Directivos Nacionales



Actividades y productos relacionados con el conocimiento

Evaluación de la cartera del GEF

Herramientas e indicadores

Official Use Only

Lo que hemos aprendido hasta el momento...

DESAFÍOS

- Necesidad de contar con una definición clara de "coherencia de políticas"
- Falta de datos, evidencias e información
- Identificación de los actores y las iniciativas pertinentes
- Distintos actores y prioridades, diversidad y complejidad
- Contextos nacionales y subnacionales singulares
- No existe una solución única

OPORTUNIDADES

- Evidencias y datos de referencia
- Colaboración y convocatorias intersectoriales/interministeriales
- Creación de condiciones propicias
- Conocimientos y aprendizaje

Official Use Only

Ambiente

Ambiente

Proyecto GEF: Coherencia de Políticas para Beneficios Ambientales Globales – Experiencia de Colombia

Taller Regional del GEF - Panamá, octubre de 2025

Ambiente

Proyecto: Coherencia de Políticas para Beneficios Ambientales Globales

Objetivo

Fortalecer la coherencia de políticas públicas y marcos legales para generar beneficios ambientales globales.

Países

- Mongolia
- Zambia
- Colombia

Agencia GEF implementadora

- Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)

Entidad Ejecutora

- Fundación Internacional del Caucus de Conservación (ICCF) / Consejo Internacional para la Conservación de las Naciones (CCN)

Componente 1: *Identificar enfoques y oportunidades de coherencia de políticas para la generación de beneficios positivos para la naturaleza en general y para la biodiversidad en particular.*

Resultado: Aumento de la comprensión de las oportunidades, enfoques y herramientas para mejorar la Coherencia de Políticas

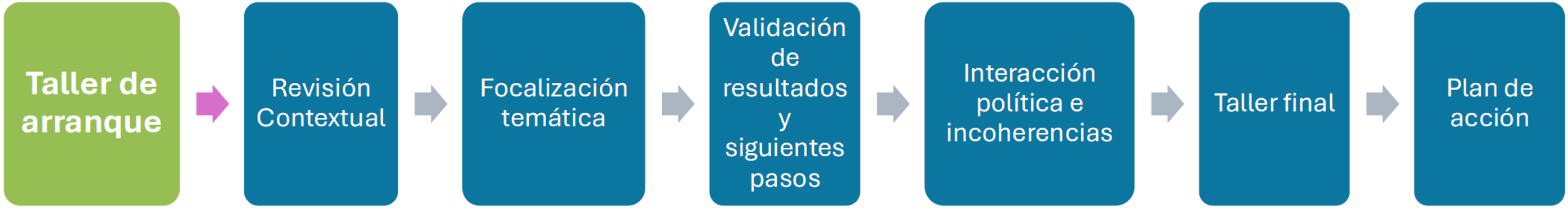
Componente 2: *Pilotos en cada país para mejorar la coherencia de políticas a través de revisiones técnicas y procesos legislativos.*

Resultado: Mejora de la Coherencia de Políticas para lograr Beneficios Ambientales Globales.

Componente 3: *Manejo del Conocimiento y Comunicación.*

Resultado: Promoción de las herramientas, métodos, y experiencias obtenidas en los países pilotos y su adopción por otros países.

Proceso del proyecto en Colombia



Definición de alcance:

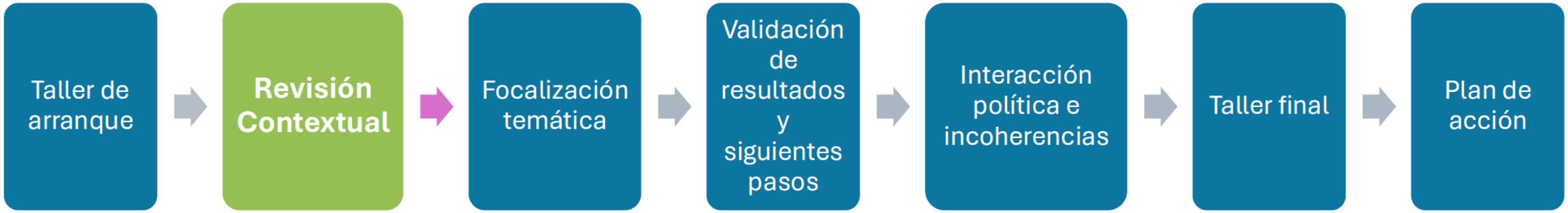
- Identificar los sectores económicos que requerirían un análisis normativo para detectar incoherencias.
- Definir el alcance geográfico del análisis.

Resultados:

- Sectores priorizados: **minería, agricultura y energía.**
- Las incoherencias identificadas presentan un **alcance nacional**.

Ambiente

Proceso del proyecto en Colombia

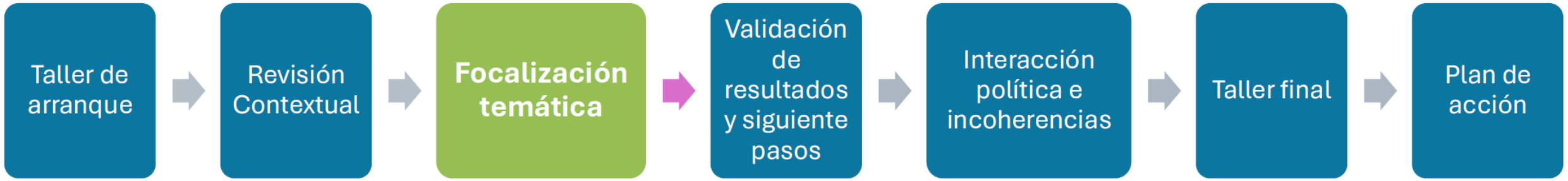


- Revisión del marco jurídico para identificar mecanismos de coherencia normativa en la formulación de leyes y documentos de política pública.
- Análisis de oportunidades y **mecanismos para mejorar la coherencia normativa**
- Revisión bibliográfica sobre coherencia de políticas e incoherencias detectadas en Colombia.

- **Consejo de Ministros:** espacio donde los ministros presentan sus planes y los alinean con el **Plan Nacional de Desarrollo (PND).**
- **Departamento Nacional de Planeación (DNP):** coordina la formulación de políticas y asegura la participación de todas las autoridades relevantes.
- **CONPES:** principal órgano que produce documentos de política pública. Su Secretaría Técnica (DNP) promueve la articulación entre sectores.
- **Consejo Nacional de Lucha contra la Deforestación (CONALDEF)**

Ambiente

Proceso del proyecto en Colombia



Realización de entrevistas

- Priorización temática dentro de los tres sectores principales.
- Identificación de oportunidades para coherencia normativa.

Resultados

- Enriquecieron la información sobre la interacción entre entidades gubernamentales en la formulación de políticas públicas.
- Los resultados convergieron en un tema central: **el uso del suelo** como eje esencial para mejorar la coherencia política.
- Se definió como alcance de análisis el **ecosistema de páramos y su interacción con el sector agrícola.**

Ambiente

Páramo de Guacheneque - Villapinzón, Cundinamarca, Colombia

Ambiente

Proceso del proyecto en Colombia

Taller de arranque → Revisión Contextual → Focalización temática → **Validación de resultados y siguiente pasos** → **Interacción política e incoherencias** → **Taller final** → **Plan de acción**

Creación de Comité Directivo Nacional del Proyecto

Análisis Normativo	Entrevistas	Taller Estrategia Mitigación	Plan de Incidencia
Análisis normativo sector ambiente y agropecuario (delimitado a páramos).	Retroalimentación y validación de las conclusiones preliminares del análisis normativo vía entrevista	Determinación de estrategia para mitigar incoherencia de políticas de la temática o delimitación geográfica identificada	Entrega de estrategia

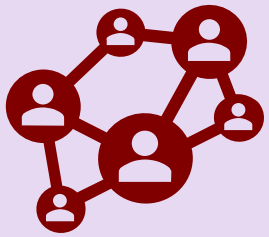
Ambiente
Ministerio de Ambiente
y Desarrollo Sostenible
Gracias

Comités Directivos Nacionales del GEF:
Potencial y posibilidades

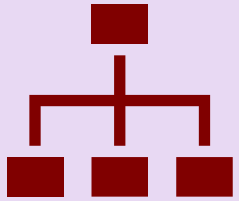
Taller Regional del GEF

Official Use Only

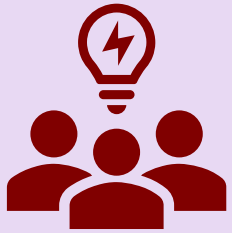
Comité Directivo Nacional del GEF



Grupos de trabajo a nivel nacional que incluyen representantes de los ministerios relevantes, puntos focales de las convenciones, y partes interesadas clave, p.e organizaciones de la sociedad civil.



Presidido por el Punto Focal Operativo.

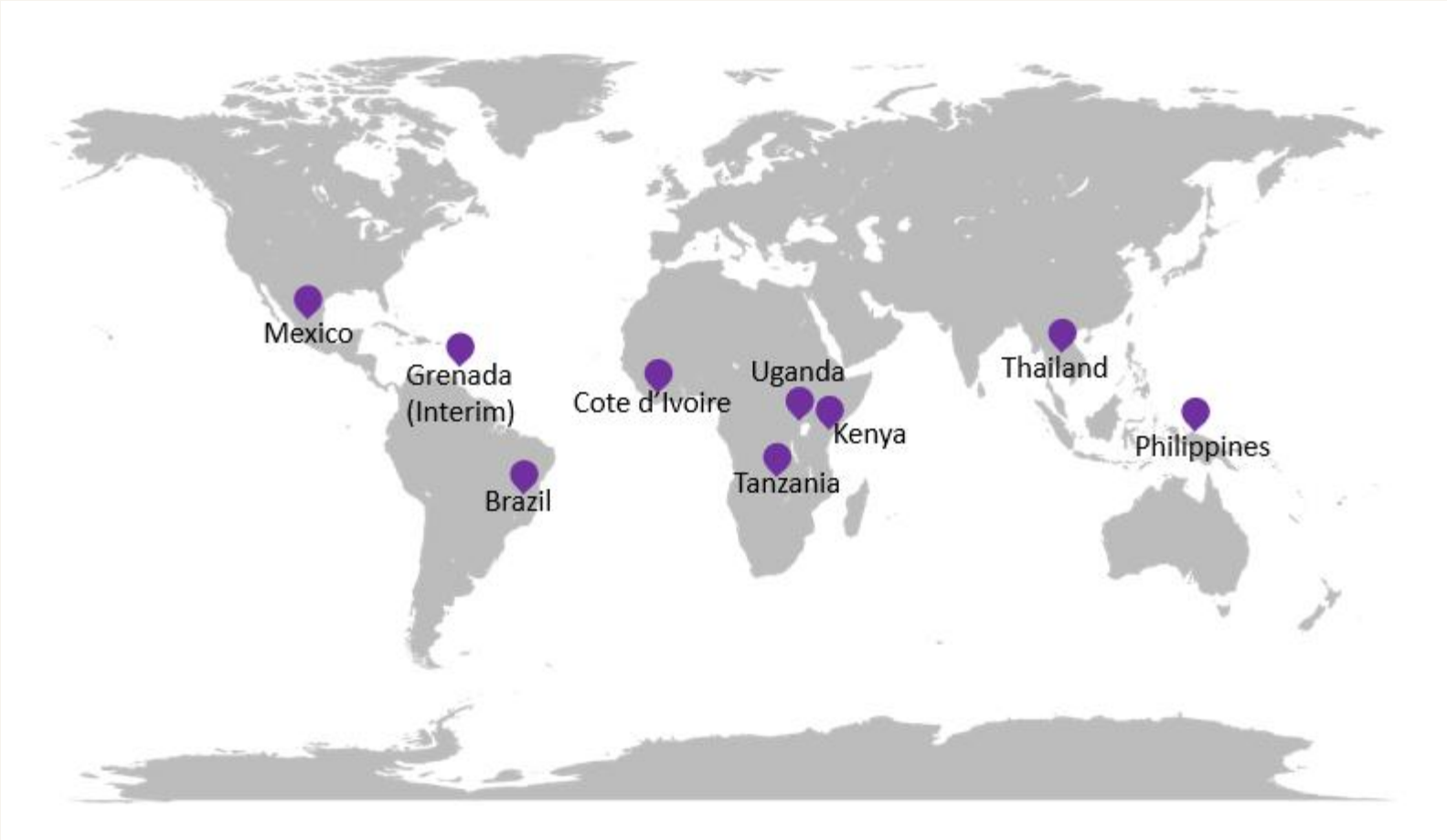


Proceso participativo de toma de decisiones sobre el uso de los recursos del GEF.

Official Use Only

Comités Directivos Nacionales del GEF: Ejemplos actuales

- Varios países receptores del GEF ya cuentan con estos comités.
- Pueden ser mecanismos formales o informales.



Official Use Only

Comités Directivos Nacionales en el GEF-8

"En el marco del Programa de Apoyo a los Países se trabajará en estrecha colaboración con los PFO a fin de **alentar a los países receptores a adoptar este modelo de gobernanza [el Comité Directivo Nacional]** para la selección de proyectos y para lograr una gestión y un seguimiento más eficiente de la cartera del GEF". Resumen de las negociaciones del GEF-8 (GEF/C.62/03)

"La Secretaría también **facilitará la creación de Comités Directivos Nacionales**, junto con los PFO, con el objetivo de facilitar la divulgación de información y la comunicación sobre la programación del GEF y entre los ministerios". Documento *Enhancing Policy Coherence through GEF Operations* (Aumento de la coherencia de las políticas mediante las operaciones del GEF) (GEF/C.65/04)

Official Use Only

El potencial de los Comités Directivos Nacionales

- Empoderamiento del PFO del GEF
- Enfoque integral para la asignación y gestión de los recursos del GEF
- Mayor coherencia de las políticas
- Enfoque que abarca “todo el Gobierno”
- Incorporación de las consideraciones ambientales en otros sectores
- Coordinación eficaz de las estrategias, objetivos y actividades ambientales nacionales

Official Use Only

Gobierno de México | Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Experiencia de México en el proceso nacional de selección de proyectos financiados por el GEF

Experiencia de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en su rol como Punto Focal Operativo ante el GEF

2025 Año de La Mujer Indígena

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Procesos clave para la gestión y acceso a recursos GEF

Guía: Apoyo a las instituciones proponentes a través de convocatorias nacionales y procesos de endoso.

Alineación: Asegurar que las propuestas estén alineadas con las prioridades de México y del GEF.

Revisión y evaluación: Realizar evaluaciones y priorización de propuestas de manera transparente, utilizando criterios técnicos y financieros sólidos.

Coordinación: Trabajar con las Agencias Implementadoras en la definición de cronogramas y comunicación para la preparación y presentación de proyectos..

Seguimiento: Supervisar el desembolso de recursos, la presentación de informes y el cumplimiento posterior a la aprobación del GEF.

Supervisión: Mecanismos de monitoreo y evaluación para dar seguimiento al progreso, medir los resultados y garantizar la rendición de cuentas.

Punto Focal Político + **Punto Focal Operativo**

gef | global environment facility
INVESTING IN OUR PLANET

Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público

2025 Año de La Mujer Indígena

Proceso evaluador de las propuestas de proyectos para el GEF-8

Arreglos institucionales nacionales

Equipo evaluador nacional

- **Punto Focal Político y Operativo** → Hacienda — Secretaría de Hacienda y Crédito Público
- **Punto Focal Técnico** → Medio Ambiente — Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- **Instituciones de la APF** → Gobierno de México

Actividades que realiza el equipo, a través de una **colaboración interinstitucional**:

- Definición e impulso de las prioridades nacionales en materia ambiental
- Revisión de propuestas
- Seguimiento a la implementación de proyectos en el sector ambiental

Criterios rectores:

- Imparcialidad
- Transparencia
- Enfoque colaborativo
- Promoción de la competitividad
- Alineación con las prioridades del GEF

2025 Año de La Mujer Indígena

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Equipo evaluador de las propuestas de proyectos para el GEF-8

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

- **Representación oficial de la Circunscripción*** ante el GEF
- Participación en las **negociaciones** sobre las políticas y lineamientos del GEF
- **Aprobación final de cartera** nacional de proyectos presentados al GEF
- **Coordinación** con Agencias Implementadoras y Ejecutoras
- **Seguimiento** a proyectos, programas y actividades habilitadoras financiados por el GEF

*Integrada por Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá y Venezuela.

Medio Ambiente
Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales

- Participa en la evaluación de las propuestas de proyecto, emitiendo **opiniones y recomendaciones técnicas**
- Asegura de que los proyectos estén **alineados con las prioridades nacionales ambientales, en cumplimiento con los requisitos técnicos del GEF**
- Da seguimiento a los proyectos aprobados, **monitoreando el cumplimiento** de los objetivos ambientales, indicadores y los compromisos internacionales asumidos
- Funge como **Punto Focal Técnico** ante las Convenciones y Protocolos medio ambientales.

Transversal

En los casos que se requiera, otras instituciones de la APF apoyan en la evaluación técnica y financiera de las propuestas de proyectos (CONAFOR, CONABIO, SEDATU, etc.)

2025 Año de La Mujer Indígena

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Proceso de selección de propuestas de proyectos para el GEF-8

1. Se llevó a cabo una encuesta inicial diagnóstica a instituciones nacionales sobre sus prioridades relacionadas con el GEF

2. El equipo evaluador (PFO y PFT) desarrolló criterios nacionales para la evaluación de la propuesta de proyectos

3. Publicación de una convocatoria nacional para las partes interesadas

4. Revisión preliminar de elegibilidad técnica y financiera, conforme a los criterios de selección establecidos nacionalmente

5. Evaluación ponderada de las propuestas, con base en los siguientes criterios, a través de una semaforización:
   - Impacto en el programa integrado y prioridad ambiental (35%)
   - Capacidades y competencias técnicas (30%)
   - Capacidades y competencias administrativas (15%)
   - Aspectos financieros (20%)

6. Evaluación final por parte de la SHCP y publicación oficial de los resultados

2025 Año de La Mujer Indígena

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Criterios de Evaluación Reforzados para las Propuestas de Proyectos del GEF-9

- Para la Novena Reposición del GEF, la SHCP busca integrar criterios de evaluación más robustos para la evaluación de las propuestas de proyectos, incluyendo:

Capacidad institucional

Documentación soporte sobre el desempeño de las Agencias Implementadoras

- Ausencia de retrasos
- Cartas de recomendación - *valor agregado*

Indicadores de línea base sólidos

Claros, medibles y basados en evidencia

Evidencia cuantitativa de inclusion de temas transversales

- Perspectiva de género
- Participación de juventudes, infancias, y otros grupos vulnerables.

Uso de tecnología

- Transparencia de información
- Anuncio de resultados y convocatorias nacionales
- Webinars

2025 Año de La Mujer Indígena

Hacienda
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Buenas prácticas identificadas implementadas por la SHCP

La SHCP actúa con **transparencia e imparcialidad** respecto a la priorización nacional en materia ambiental y climática; lo que garantiza el cumplimiento de las directrices y procesos del GEF.

La SHCP tiene una **perspectiva más amplia sobre los procesos de toma de decisiones en materia de finanzas públicas**, así como una visión integral de las prioridades nacionales y de los actores involucrados, lo que le permite orientar instrumentos específicos. **Asimismo, la SHCP determina la reposición de recursos del GEF.**

La SHCP define **criterios de evaluación claros y públicos**, con base en las prioridades nacionales y sectoriales, que guían el proceso de selección

La SHCP desarrolla **herramientas de evaluación de proyectos y formatos estandarizados para convocatorias**, con el objetivo de mejorar la calidad técnica de las propuestas y aumentar la posibilidad de aprobación por parte del GEF

La SHCP impulsa un proceso transparente de comunicación y **difusión de las propuestas seleccionadas**, asegurando acceso equitativo a la información

2025 Año de La Mujer Indígena

2025
Año de
La Mujer
Indígena

Gracias

Directora de Financiamiento Sostenible
Equipo del Punto Focal Operativo de México ante el GEF

mexico_gef@hacienda.gob.mx

Debate

1. ¿Su país cuenta con un Comité Directivo Nacional?

2. ¿Qué beneficios ve en la creación de un CDN del GEF en su país?

3. ¿Cuáles son los principales desafíos que podrían plantearse para la creación y el funcionamiento eficiente?

4. Si en su país se creara un CDN del GEF, ¿cómo estaría conformado?

5. Además de su función en la programación del GEF, ¿los CDN podrían apoyar otras actividades e iniciativas que se desarrollan en su país?

Official Use Only

¡Gracias!