



صندوق البيئة العالمية  
مركز التقييم  
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY  
EVALUATION OFFICE

## سياسة الرصد والتقييم لدى صندوق البيئة العالمية

خوان خوسيه بورتيلو  
مسؤول عمليات أول  
مكتب التقييم

حلقة العمل الموسعة على مستوى البلدان الأعضاء في صندوق البيئة  
العالمية  
أنطاليا، تركيا  
ديسمبر/كانون الأول 2012

### الإدارة المستندة إلى نتائج، الرصد والتقييم

الإدارة المستندة إلى نتائج، ووضع الأهداف، والمقاصد، والرصد،  
والتعلم، وصنع القرار

التقييم: "مراجعة واقعية" في الإدارة المستندة إلى نتائج

الإدارة المستندة إلى نتائج التي تتضمن الرصد تشير إذا ما كانت  
المنظمة على "الطريق الصحيح"

يشير التقييم إذا ما كانت المنظمة على "الطريق الصحيح"

## أهداف الرصد والتقييم

□ تشجيع المساءلة لتحقيق أهداف الصندوق من خلال تقييم النتائج، والفعالية، والعمليات، والأداء من جانب الشركاء المنخرطين في أنشطة الصندوق

□ تشجيع التعلم وطرح الآراء التقييمية وتبادل المعارف حول النتائج والدروس المستفادة بين الصندوق والشركاء كأساس لصنع القرار ووضع السياسات، والإستراتيجيات، وإدارة البرامج، والبرامج والمشروعات؛ وتحسين المعارف والأداء

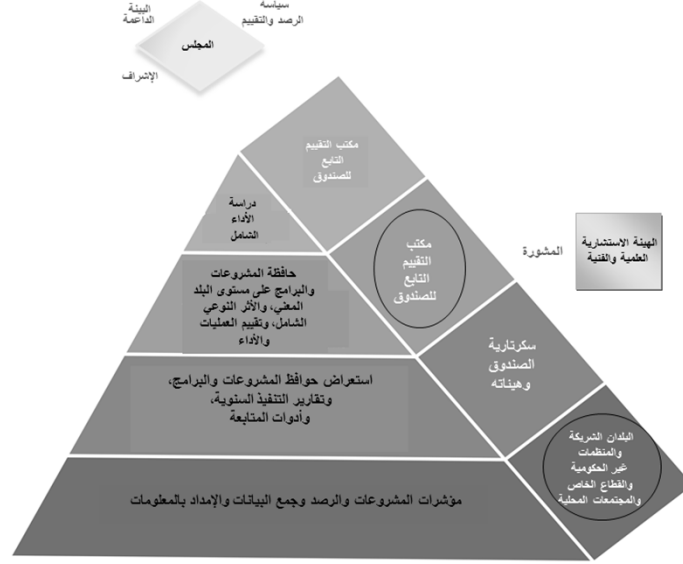
3

## تبادل المعلومات

- يساهم الرصد والتقييم في تبادل المعارف والتحسين التنظيمي
  - يجب تهيئة السبل لوصول الجمهور المستهدف إلى النتائج والدروس المستفادة بطريقة سهلة
  - يجب أن تخضع تقارير التقييم لإستراتيجية نشر ديناميكية
- تبادل المعارف يُمكن الشركاء من استثمار الدروس المستفادة من الخبرات والتجارب
- يتضمن الغرض من تبادل المعارف في الصندوق :
  - تشجيع ثقافة التعلم
  - تطبيق الدروس المستفادة
  - طرح آراء تقييمية بشأن الأنشطة الجديدة

4

## مستويات الرصد والتقييم والهيئات المسؤولة



5

## الرصد والتقييم: الحد الأدنى من المتطلبات

### □ المطلب الأول: تصميم خطط الرصد والتقييم

- خطط رصد وتقييم مستكملة ومخصص لها موازنات كاملة بموجب مصادقة المدير التنفيذي للصندوق للمشروعات كاملة الحجم، وموافقة المدير التنفيذي للمشروعات متوسطة الحجم

### □ المطلب الثاني: تنفيذ خطط الرصد والتقييم

- يتضمن رصد المشروعات/البرامج والإشراف عليها تنفيذ خطة الرصد والتقييم

### □ المطلب الثالث: تقييمات المشروعات/البرامج

- يتم تقييم جميع المشروعات كاملة ومتوسطة الحجم
- يجب إرسال التقارير لمكتب التقييم التابع للصندوق في غضون 12 شهراً من تاريخ إنجاز المشروع

### □ المطلب الرابع: إشراك مراكز تنسيق العمليات

- يجب أن توضح خطط الرصد والتقييم كيف يمكن إشراك مراكز تنسيق العمليات التابعة للصندوق في أنشطة الرصد والتقييم

6

## الرصد والتقييم: الحد الأدنى من المتطلبات 4

### □ المطلب الرابع: إشراك مراكز تنسيق العمليات

- يجب أن تتضمن خطط الرصد والتقييم كيف يمكن إشراك مراكز تنسيق العمليات التابعة للصندوق
- إحاطة مراكز تنسيق العمليات بأنشطة الرصد والتقييم، ويتضمن ذلك استعراضات منتصف المدة، والتقييمات النهائية، والحصول على مسودات الملاحظات والتقارير النهائية
- دعوة مراكز تنسيق العمليات للمشاركة في استجابة الإدارة (إن تيسر ذلك)
- قيام الهيئات التابعة للصندوق بمتابعة تطبيق هذا المطلب في المشروعات والبرامج الخاصة بها التي يمولها الصندوق

7

## دور مراكز التنسيق التابعة للصندوق في الرصد والتقييم

- متابعة مساندة الصندوق على المستوى الوطني
- إحاطة أصحاب المصالح والتشاور معهم بشأن الخطط، والتنفيذ، ونتائج أنشطة الصندوق في البلد المعني
- تعميم معلومات الرصد والتقييم، وتشجيع الاستفادة من توصيات التقييم والدروس المستفادة
- مساعدة مكتب التقييم كأول نقطة دخول للبلد المعني
  - تحديد كبار أصحاب المصالح المعنيين
  - تنسيق اللقاءات والاجتماعات
  - المساعدة في جداول الأعمال
  - تنسيق الاستجابات القطرية لهذه التقييمات

8

## متابعة التقييم

- ❑ ضرورة استجابة الإدارة لجميع تقارير التقييم المعروضة على مجلس الصندوق من جانب مكتب التقييم
- ❑ قيام مجلس الصندوق بالنظر بعين الاعتبار إلى التقييم واستجابة الإدارة عند اتخاذ القرار
- ❑ تقارير الصندوق بشأن تنفيذ القرارات سنوياً من خلال سجل إجراءات الإدارة
- ❑ بالنسبة لتقييمات حوافظ المشروعات على مستوى البلد المعني، تتاح للبلدان الفرصة لعرض وجهات نظرها على مجلس الصندوق أيضاً

9

## أسئلة وأجوبة

شكراً لكم

[www.gefeo.org](http://www.gefeo.org)

10