



---

# **CONTRAINTES ET OPPORTUNITES DE L'EMERGENCE DU SECTEUR PRIVE DANS LE DOMAINE DES PFNL**

Consultation Régionale FEM 07 du Bassin du Congo

17 et 18 janvier 2019

# Sommaire

Introduction

Les principales contraintes pour le secteur privé

Une « R » évolution en cours sur le continent

Quelles opportunités dans le domaine des Produits Forestiers non Ligneux ?

Comment faciliter l'émergence de telles opportunités?

# 1

INTRODUCTION

LES PRINCIPALES CONTRAINTES

UNE R EVOLUTION EN COURS

QUELLES OPPORTUNITES DANS LES  
PFNL?

CONCLUSION

*« Nous croyons que le développement de l'Afrique passera par la construction d'un **secteur privé performant et responsable**, constitué de créateurs d'entreprises, de porteurs de projets privés et de **PME enracinées dans le continent**, capables de proposer un accès aux biens et services essentiels à tous localement et **soucieuses des problématiques environnementales, sociales et de gouvernance** à tous les niveaux de décision. »*

*Vision I&P*

# De l'importance d'un entrepreneuriat endogène

## SECTEUR ENDOGÈNE INCLUSIF ET CREATEUR DE VALEUR

---

Création d'emploi de qualité, stable et décent

---

Création de services , produits qui répondent à un besoin local,  
à prix abordable

→ Sécurité, confort de vie

---

Création de chaine de valeur locale → meilleur maillage du  
territoire

---

Païement de l'impôt → création de valeur sur un territoire

---

# L'enjeu de développement pour l'entreprise africaine va au-delà de sa seule croissance:

## Enjeux sociaux

personnel, clients, communauté de vie, parties prenantes

## Enjeux environnementaux

économie de la ressource, énergies renouvelables gestion des déchets et pollutions, économie circulaire

## Construction

de la filière industrielle, de réseaux d'entreprises, de secteur

## Formation

du personnel, des partenaires, des fournisseurs, des actionnaires...

**L'entreprise doit s'impliquer à de nombreux niveaux hors de son champs d'action propre ...**





INTRODUCTION

LES PRINCIPALES CONTRAINTES

UNE R EVOLUTION EN COURS

QUELLES OPPORTUNITES DANS LES  
PFNL?

CONCLUSION

# Les principales contraintes pour le secteur privé?

## ➤ *Déficit en infrastructure, logistique*

En Afrique, le déficit en infrastructure réduit la productivité des entreprises de 40% (CNUCED, 2017). Manque de routes carrossables, de ports, d'énergie (électricité) et de réseaux de fluides (eau ; assainissement) .

## ➤ *Le secteur informel, un maillage faible des PME*

L'existence de secteur entier dominé par l'informel empêche les industries d'être compétitives sur ces marchés. Quand elles ne sont pas informelles la plupart des entreprises en Afrique sont relativement petites et souvent faiblement connectées entre elles.

## ➤ *Faiblesse des chaînes de valeur ou filières industrielles*

**Nombreuses PMI sont obligées d'importer des biens industriels intermédiaires ou intrants** (surcoût greffant le coût de production) / Les sous-traitants et biens industriels manquent souvent ( importation).



# Les principales contraintes pour le secteur privé?

## ➤ *Manque de financements adéquats*

De nouveaux financements pour l'entreprise sont nécessaires; des financements long terme pour consolider le capital et la trésorerie. Les banques ne sont pas adaptées pour ce type de financement (encore risqué). Il s'agit à ce stade de convaincre des investisseurs en capital, dédiés à l'innovation ou aux phase de « scale up »; et dans certains cas, des partenaires industriels stratégiques.

On peut aussi mentionner la difficulté régulière pour les agro industries de trouver des crédits de campagne adaptés.

## ➤ *Manque de formations adaptées, manque de centres d'innovation*

Le développement d'entreprise responsable nécessite l'insertion de talents et de « manager » dans l'entreprise, des compétences qui ne sont pas forcément mises en valeur / disponibles dans les formations en Afrique. Les centres de recherches /laboratoires sont peu développés et faiblement dotés.

# De nombreux obstacles sur la région

## FORMATION ET/OU EDUCATION

La culture entrepreneuriale présente dans certains pays, peut être renforcée chez d'autres

Le manque de créativité, de capacités d'innovation.

## FORMALISATION

Coût des formalités de création

Certains guichets uniques facilitent les procédures, toutefois le parcours de création est complexe

Information sur les formalités / connaissance du juridique

## L'ACCÈS AU FINANCEMENT

Manque de financement adaptés aux petits montants (<800 000 euros)

Peu de financement lors de la création, l'amorçage

## LE CLIMAT DES AFFAIRES EN GÉNÉRAL

Paiement difficile des clients publics / justice arbitraire ou inexistante

Pression Fiscale / corruption

Infrastructure défaillante / absente

INTRODUCTION

LES PRINCIPALES CONTRAINTES

UNE « R » EVOLUTION EN COURS

QUELLES OPPORTUNITES DANS LES  
PFNL?

CONCLUSION

# Cependant une « R » évolution est en cours

**Une nouvelle génération d'entrepreneurs:** De nombreuses start-ups proprement africaines ou dirigées par des expatriés (retour de la diaspora) naissent sur tout le continent, particulièrement en Afrique orientale.

**On note que d'importantes innovations technologiques sont apparues** dans le sillage des technologies de l'information.

**Le « mobile money » est apparu, constituant la première révolution technologique proprement africaine**, créant des services uniques dans le monde et adaptés aux besoins des africains, dont le plus spectaculaire est dans le secteur de l'énergie, avec l'apparition des kits solaires domestiques gérés en pay-as-you-go.

D'autre part, sans qu'il s'agisse d'innovation technologique, **les secteurs sociaux**, en tout premier lieu **la santé** ainsi que les services essentiels comme **l'énergie et l'eau** sont l'objet d'investissements de la part du secteur privé africain.



# Des outils et des solutions émergent

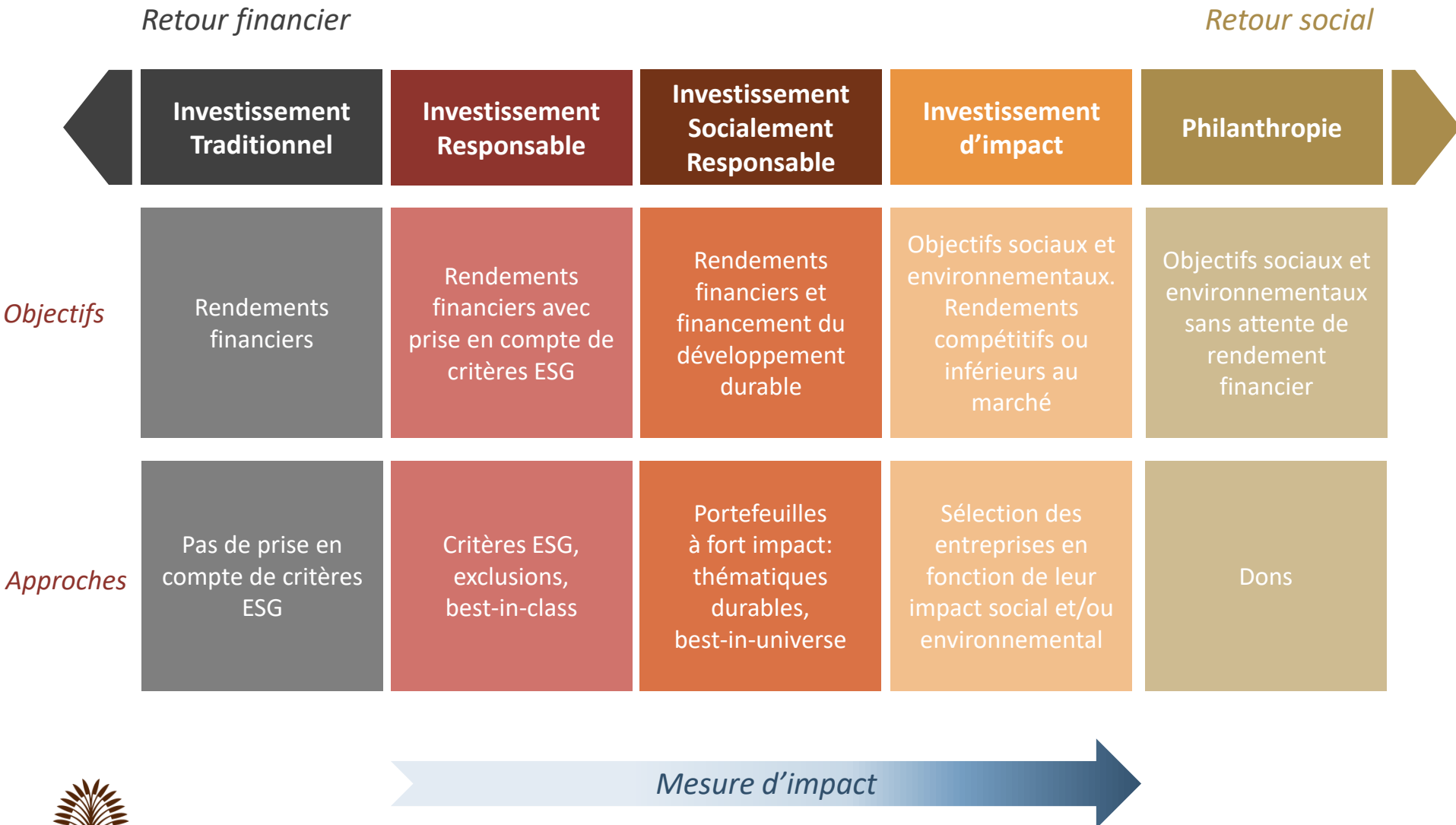
- ➔ **Une CLASSE MOYENNE africaine** dans les villes en croissance qui attend des produits de qualité / standardisés. Le marché évolue vers la qualité.
- ➔ **Un ECOSYTEME qui mise sur l'entrepreneuriat et l'innovation:** De nombreux incubateurs (y compris dédiés à l'innovation) se mettent en place. Des programmes d'accélération appuient les entrepreneurs dans la création et le développement de leurs entreprises.
- ➔ **Des POLITIQUES PUBLIQUES en faveur des industries locales:** Des pépinières d'industries, agro pôles, des clusters émergent dans différents pays.
- ➔ **La COLLABORATION** entre entreprises & entrepreneurs accrue avec la constitution de réseaux de pairs, la mise en place d'une économie collaborative dans certains secteurs. **Des opportunités de disruption** avec les nouveaux enjeux du climat et de l'environnement (soutien aux énergies vertes , économie circulaire, smart city, digitalisation de l'économie). **De nouveaux « business model » à inventer.**
- ➔ **NOUVEAU OUTILS FINANCIERS :** l'arrivée des fonds d'investissement et investisseurs d'impact, le crowd-funding, permettent à des entreprises de trouver des solutions financières. **Des investisseurs africains désormais actifs.**

# ZOOM SUR LES INVESTISSEURS D'IMPACT



- Spectre des approches et des démarches d'impact
- Comment définir l'impact investing ?
- Plusieurs catégories d'investisseurs
- Etat des lieux de « l'impact investing »
- Impact investing, un outil de financement utile pour le développement?

# SPECTRE DES APPROCHES ET DES DÉMARCHES D'IMPACT



# COMMENT DEFINIR L'IMPACT INVESTING?

*« Investissements faits dans des entreprises, fonds, organisation avec l'intention de générer un impact social et environnemental tout en ayant un retour financier positif. »*

Le GIIN (Global Impact Investing Network) identifie 4 caractéristiques principales

## 1. INTENTIONALITE

L'investisseur doit avoir l'intention de générer des impacts à travers son investissement.

## 2. INVESTISSEMENT PROFITABLE...

Au moment d'investir, il est prévu que l'investissement génère un retour financier permettant au minimum la préservation du capital.

## 3. ... MAIS MOINS QUE LE MARCHÉ

L'investissement génère un retour financier au maximum égal à celui du marché.

## 4. MESURER L'IMPACT

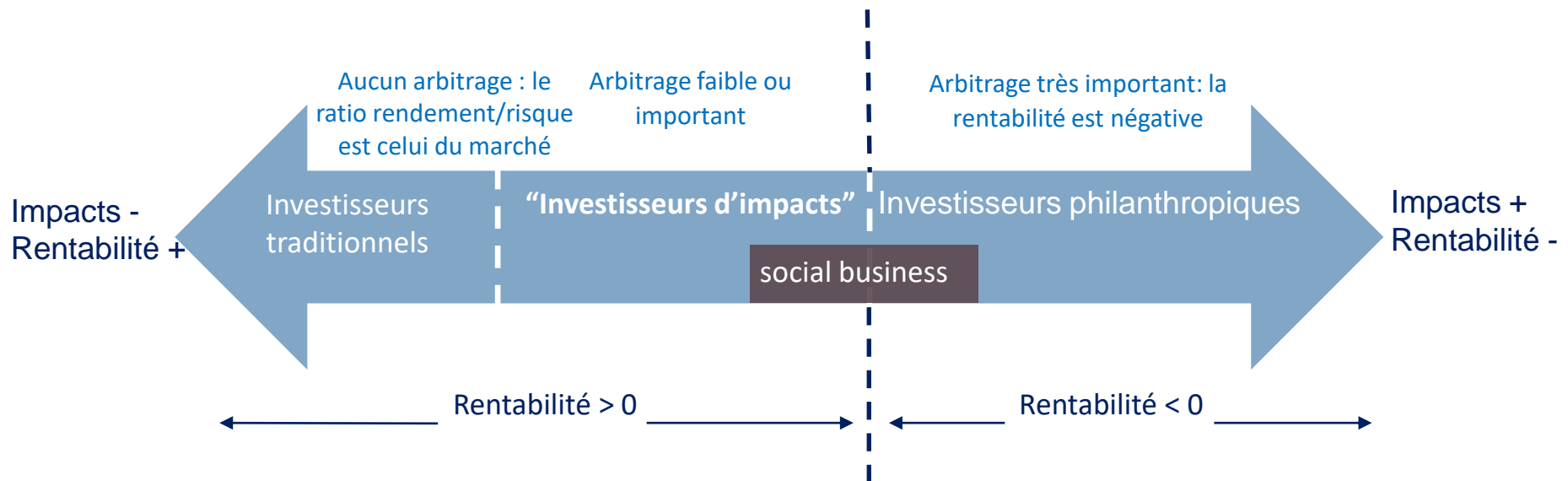
L'investisseurs s'engagent à mesurer et communiquer les impacts générés par ses investissements.



# PLUSIEURS CATEGORIES D'INVESTISSEURS

Selon le niveau d'arbitrage, deux grandes catégories d'investisseurs :

- « **Finance first** » : maximisation des objectifs d'impact sous couvert de l'atteinte d'un seuil de rentabilité minimale
- « **Impact first** » : maximisation de la rentabilité financière sous couvert d'avoir atteint ses objectifs d'impacts



# IMPACT INVESTING, UN OUTIL DE FINANCEMENT UTILE POUR LE DEVELOPPEMENT ?

- Les challenges du développement croissant (démographie, biens publics mondiaux) et baisse des ressources de l'aide internationale
- L'impact investing n'a pas vocation à remplacer l'aide publique au développement, mais est un complément utile.
  - Atteindre plus efficacement les populations locales,
  - Cibler des biens/services essentiels (alimentation, santé, énergie etc.)
  - Renforcer le tissu entrepreneurial local.
- Plusieurs acteurs en Afrique subsaharienne
  - Job creation and entrepreneurship
  - Agriculture
  - Health sector (IFC and the Gates Foundation partnership on Healthcare in Africa)
  - Environment
  - Energy (Energy Access Fund)





## ÉTUDE DE CAS

### *Injaro, libérer le potentiel des PME agricoles en Afrique de l'Ouest*



*Injaro est un investisseur d'impact qui concentre ses activités dans l'agrobusiness en Afrique de l'Ouest. Injaro cible les individus gagnant moins de 2 dollars par jour et les petits producteurs cultivant moins de 2 hectares qui fournissent ou transforment des matières premières à ses entreprises partenaires. Lorsqu'il évalue la possibilité d'investir dans une entreprise, Injaro tient compte des impacts sociaux potentiels telles que la création d'emplois, l'augmentation de revenus ou encore l'augmentation de l'offre locale d'intrants.*

*Injaro a investi dans Sekaf, une entreprise ghanéenne qui a signé un partenariat avec 22 villages collecteurs de noix de karité sous une certification écologique. Sekaf a aussi mis en place un système d'épargne et de prêts pour réduire le nombre de personnes privées de tout service bancaire dans les zones où elle intervient. Sekaf a aussi construit une usine de biogaz afin de réduire sensiblement leur production de déchets grâce à la prévention, la réduction et le recyclage des matières premières en lien avec l'ODD 12.5.*

→ <http://iachl.com/fr/>



## ÉTUDE DE CAS

### *Althelia Ecosphere, aligner l'économie avec l'écologie*



*Althelia Ecosphere se concentre sur les déterminants de la déforestation et de la gestion non soutenable des terres. Leur objectif est de montrer que les performances financières peuvent être complètement alignées avec une gestion efficace et durable des ressources et un développement social.*

*Leur premier fonds, Althelia Climate Fund (ACF), a été créé en 2013 pour montrer qu'il était possible de développer des projets rentables tout en préservant le capital naturel. L'ACF cible donc des projets qui génèrent des revenus grâce à des pratiques agricoles*

*responsables (e.g. production de café/cacao organique et labélisé commerce équitable) et qui génèrent des services environnementaux (e.g. biodiversité, séquestration du carbone).*

*En 2014, l'ACF a réalisé son premier investissement dans la protection des forêts dans les monts Taita au Kenya. Le projet devrait permettre d'éviter 5,2 millions de tonnes d'émissions, protéger 120 000 hectares de forêts primaires, et soutenir des troupeaux d'éléphants, rhinocéros, lions, léopards et hippopotames considérés en danger, tout en créant 150 emplois locaux au cours des vingt prochaines années.*

→ <https://althelia.com/>





INTRODUCTION

LES PRINCIPALES CONTRAINTES

UNE R EVOLUTION EN COURS

QUELLES OPPORTUNITES DANS LES  
PFNL?

CONCLUSION

# Secteurs – quelques exemples

Eco tourisme, Industrie  
culturelle , Artisanat

Energie décentralisée

Industrie du savoir,  
publication et  
vulgarisation  
scientifique et de la  
pédagogie

Santé / Pharmacopée,  
Cosmétiques

Agroforesterie,  
permaculture

Entreprise sociale et  
communautaire

Application TECH

Ecoles / Centre de  
recherches et  
d'apprentissage



## Etudes de cas - AQUACULTURE



# Innovation en Aquaculture à Madagascar - L'exemple de IOT aquaculture à Madagascar

**Indian Ocean Trepang (IOT) est une PME spécialisée dans l'aquaculture industrielle de concombres de mer. Elle associe des villages de pêcheurs isolés à son activité permettant de créer pour eux des revenus complémentaires et luttant ainsi contre la surpêche et l'extinction de la faune marine.**

**IOT est une entreprise innovante, soucieuse de défendre l'environnement et d'amener un développement durable dans le sud de Madagascar.**

Son activité est ainsi la première aquaculture industrielle de concombres de mer basée sur une technologie de reproduction inédite développée à Madagascar par une équipe scientifique.

Après une phase de grossissement en bassin, un tiers des animaux juvéniles sont cédés aux pêcheurs de villages isolés, qui suivent à leur croissance dans les lagons et les revendent à bon prix à IOT une fois arrivés à maturité. Les concombres de mer sont ensuite séchés et exportés à l'international (notamment en Chine, où la demande est forte).

- **Coopération entre le secteur privé, un centre de recherche et des ONG pour un impact environnemental fort**

<https://www.youtube.com/watch?v=l3F3ippOip0&feature=youtu.be>





## Etudes de cas - ENERGIE

# En Mauritanie , services d'eau et d'électricité

**Fondée en 1980, CDS est une entreprise citoyenne œuvrant pour un accès de tous les Mauritaniens aux services d'eau et d'électricité, particulièrement dans les zones rurales les plus mal desservies par les services de base. L'entreprise occupe une position de leader dans le secteur des énergies renouvelables.**

## CDS intervient sur trois activités complémentaires:

1. Les délégations de service public (DSP) eau et électricité en partenariat avec l'Etat ou les collectivités locales.
2. L'exécution et le suivi de travaux électromécaniques (adduction d'eau potable, installation de centrales solaires ou hybrides, installation d'unités de traitement d'eau, extension de réseaux, etc.).
3. La fourniture d'équipements pour l'accès à l'eau et à l'électricité (chauffe-eau solaire, réfrigérateur solaire, mini-kit solaire, éoliennes, pompes immergées, etc.).

➤ **La disponibilité de l'eau et de l'énergie dans les zones rurales, permet de réduire la pression sur les ressources naturelles**





INTRODUCTION

LES PRINCIPALES CONTRAINTES

UNE R EVOLUTION EN COURS

QUELLES OPPORTUNITES DANS LES  
PFNL?

CONCLUSION

# Quelles facilités pour l'émergence d'un secteur privé à impact au service de l'environnement

**Décloisonner** centre de recherche, ONG et secteur privé

Mettre en place des **écosystème entrepreneuriaux** spécifiques

**Formation professionnelle** aux métiers de l'environnement

Création de **financements spécifiques** (appels à projets, fonds d'impact)

**Cadre réglementaire** et contrôle rigoureux





## Nous contacter

**Investisseurs & Partenaires (I&P)**

**I&P Conseil**

9, rue Notre Dame des Victoires, 75002 PARIS

+ 33 1 58 18 57 10

[www.ietp.com](http://www.ietp.com)

**Cécile Carlier**

**Directrice générale**

+ 33 613 934518

[c.carlier@ietp.com](mailto:c.carlier@ietp.com)