



Independent  
Evaluation Office  
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY

# Suivi et évaluation au FEM

## Atelier de consultation élargie

Anna Viggh

Spécialiste senior de l'évaluation

2016

# Aperçu

**1ère partie:** Partenariat du FEM en matière de suivi et d'évaluation

**2ème partie:** Rôle des parties prenantes au niveau national dans le suivi et l'évaluation des projets

**3ème partie:** Une étude de cas

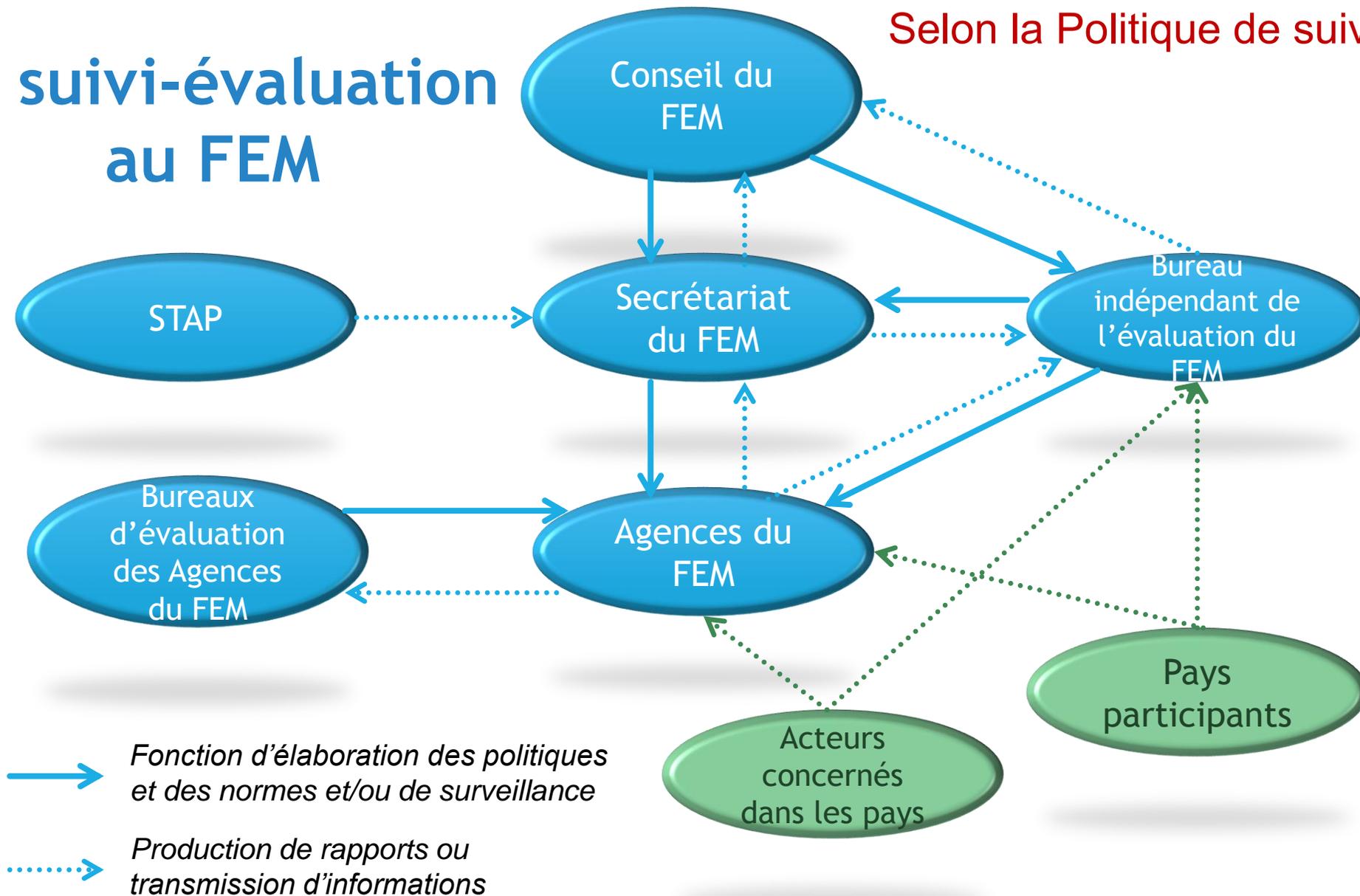
**4ème partie:** Vos entrées dans l'évaluation globale Sixième

## 1ère PARTIE

# Partenariat du FEM en matière de suivi et d'évaluation

# Le suivi-évaluation au FEM

Selon la Politique de suivi et d'évaluation



→ Fonction d'élaboration des politiques et des normes et/ou de surveillance

.....→ Production de rapports ou transmission d'informations

# Bureau **indépendant** de l'évaluation du FEM

## Mission

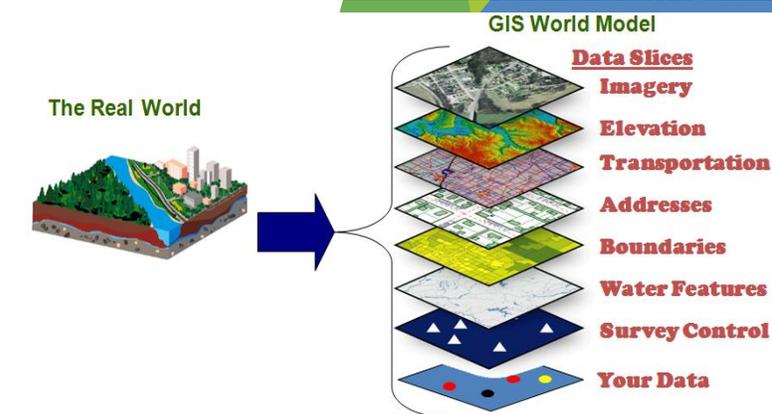
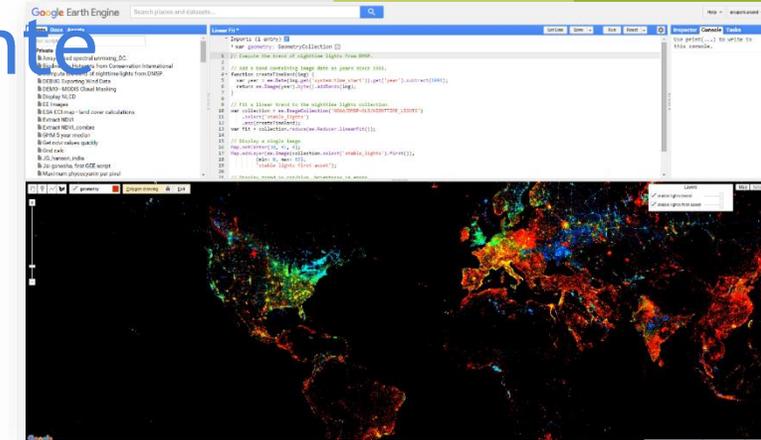
- Contribuer à améliorer l'état environnemental de la planète en assurant l'excellence, l'indépendance et l'esprit de partenariat de ses activités de suivi et d'évaluation

## Fonctions

- Évaluation indépendante
- Définition de normes minimales (normative)
- Contrôle de qualité (surveillance)
- Partage et diffusion de connaissances

# Types et méthodes d'évaluation indépendante

- Rapports annuels de la performance du FEM
- Évaluations thématiques – effets positifs multiples, approches programmes, effets positifs multiples et problématiques institutionnelles
- Parmi les méthodes, on peut citer le SIG, la télédétection, l'analyse de grandes masses de données
- Prise en compte systématique de la parité hommes-femmes, mobilisation des parties prenantes, résilience, participation du secteur privé



# Objectif des activités de suivi et d'évaluation au FEM

Promouvoir l'obligation de rendre compte de la réalisation des objectifs des activités du FEM et le transfert des connaissances en ce qui concerne les résultats et les enseignements tirés



- Pour évaluer les avantages pour l'environnement mondial
- Pour servir de base au processus de prise de décisions

Quelle est la différence entre le suivi et l'évaluation?

# Le Suivi

Le suivi consiste à demander si les choses se déroulent comme prévu.

Le suivi utilise la collecte systématique de données pour s'assurer que les choses se déroulent comme prévu.

Les différentes formes de suivi :

Suivi des conditions environnementales et des facteurs de pression sur l'environnement

Suivi des progrès vers les résultats des projets réalisés

Suivi de la performance des projets

# L'évaluation

Faisons-nous ce qu'il faut?  
Faisons-nous ce qu'il faut de la manière qui convient et de manière efficace?  
Y a-t-il de meilleures façons de le faire?

Il s'agit de l'évaluation **systematique** d'une activité (programme, stratégie, etc.) qui évalue la pertinence, l'efficacité, l'efficience, les résultats et la viabilité

Évaluations des Projets et Programmes

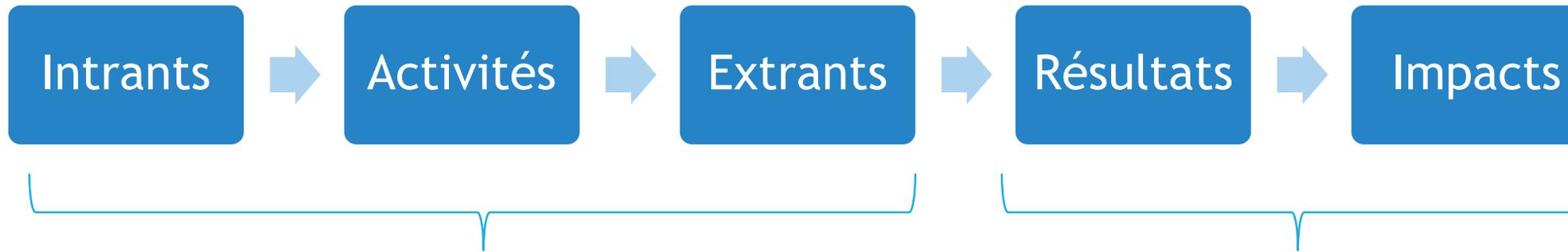
Évaluations à mi-parcours

Évaluations finales

Autres formes d'évaluation : études d'impact, évaluations de la performance, évaluations thématiques, ou évaluations des services

# Que devrions-nous surveiller?

Une variable qui suit les changements liés à une intervention



Indicateurs pour la MISE EN  
OEUVRE

Indicateurs pour les RESULTATS

**Des  
Indicateurs  
SMART**

- Spécifiques
- Mesurables
- Réalisables et attribuables
- Pertinents et réalistes
- Assortis de délais, actualisés, qui peuvent être suivis et ciblés

# Le processus de suivi-évaluation commence par UNE THEORIE DU CHANGEMENT

??



Contexte

*Hypothèses*

Comment pouvons-nous réaliser un impact ?

## 2ème PARTIE

# Rôle des parties prenantes au niveau national dans le suivi et l'évaluation des projets

# Domaines pour votre participation

- La conception et la mise en œuvre du plan de suivi-évaluation
- Les évaluations finales



# Le plan de suivi-évaluation



- Plan de suivi-évaluation ayant l'aval du DG pour les projets de grande envergure et l'approbation du DG pour les projets de moyenne envergure
- Les cadres logiques des projets doivent être conformes aux cadres des résultats des domaines d'intervention du FEM
- Le plan de suivi-évaluation doit comprendre:
  - Des indicateurs SMART
  - Les scénarios de référence, avant l'agrément du DG
  - Les examens à mi-parcours (s'ils sont nécessaires ou prévus) et les évaluations finales.
  - La structure organisationnelle et les budgets de suivi-évaluation

# Bonnes pratiques

## Constatations: Lien étroit entre un bon processus de suivi-évaluation et les résultats des projets

- Responsabilités en matière de suivi et d'évaluation clairement définies
- Budget alloué à chacune des composantes des activités de suivi et d'évaluation
- Plan de suivi-évaluation conçu de manière à fournir des informations actualisées et pertinentes
- Plan de suivi-évaluation lié à la théorie du changement du projet
- Outils de suivi intégrés au sein du plan de suivi-évaluation
  
- Participation active des parties prenantes à la mise en œuvre du suivi et de l'évaluation
- Formation des parties prenantes au système de suivi-évaluation des projets (y compris ceux qui sont censés utiliser les résultats des activités)
- Partage des résultats des activités de suivi et d'évaluation avec un grand groupe de parties prenantes

Quelle a été votre expérience en matière de conception et de mise oeuvre des plans de suivi-exécution?

*Facile ou difficile?*

# Projet d'évaluation finale

## La seule source d'information sur les projets

- Résultats : effets, résultats et progrès vers l'impact
- Informations relatives à la mise en œuvre, à l'exécution et au cycle des projets
- Financement des projets, y compris le co-financement
- Recommandations et leçons tirées pour l'avenir
- Présentation de rapports au niveau des portefeuilles des projets (Rapport annuel de la performance, rapport de suivi annuel)
- Informations pour d'autres évaluations, par exemple l'indicateur de performance STAR

Près de 1 000 évaluations finales réalisées

Les évaluations finales peuvent être consultées sur le site

[http://www.thegef.org/gef/gef\\_projects\\_funding](http://www.thegef.org/gef/gef_projects_funding)

Ou à travers le PMIS (système de gestion de l'information sur les projets)



# Politique de suivi et d'évaluation pour les évaluations finales

Tous les projets et programmes de grande envergure seront évalués à la fin de leur mise en œuvre.

Les évaluations doivent :

- ▶ Être conduites de manière indépendante de la gestion des projets ou être examinées par le service d'évaluation de l'Entité d'exécution du FEM
- ▶ Être régies par les normes et critères d'évaluation de l'Entité d'exécution du FEM concernée
- ▶ Déterminer au moins si les extrants/effets ont été atteints, décrire la probabilité de viabilité des effets, et indiquer si les projets sont conformes à la conception et à la mise en œuvre
- ▶ Contenir les données de base des projets et les enseignements tirés de l'évaluation (y compris les termes de mandat)
- ▶ Être envoyées au BIE du FEM au plus tard 12 mois après la fin du projet/programme

# Une bonne évaluation finale

- L'évaluateur est indépendant de l'équipe de conception (impartial)
- Traite des effets et des résultats
- Cohérente et complète concernant les informations fournies
- Traite des questions liées à la viabilité des projets
- Fournit des informations sur le financement et le co-financement des projets
- Fournit des informations sur le plan de suivi-évaluation et l'utilisation des informations provenant du suivi
- Tire des leçons et des recommandations sur la base des enseignements tirés des projets

## Autres qualités

- Un avis nuancé
- Actualisé
- Un processus transparent

Quelle a été votre expérience avec les évaluations finales?

*Des bonnes pratiques à partager?  
Quelque problème que ce soit?*

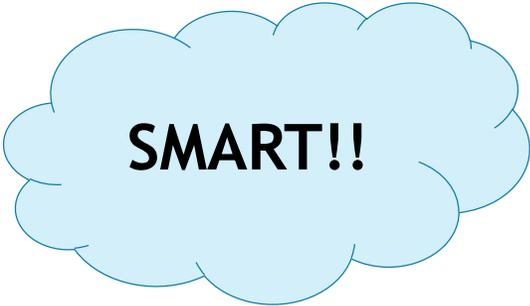
# Synthèse: ETUDE DE CAS:

Travail de groupe: Étude de cas (20 minutes)  
Rédaction du rapport : 15 minutes

Que faut-il faire pour atteindre une «conservation efficace»?

Pour la 3ème composante, déterminez:

- 1) les résultats
- 2) les indicateurs de résultats
- 3) Éléments de plan de suivi et d'évaluation



**SMART!!**

# PERSPECTIVES :

## Sixième évaluation globale du FEM :

Rôle du FEM dans le paysage changeant du financement de la protection de l'environnement



Renseigner le processus de refinancement  
en indiquant dans quelle mesure  
le FEM réalise ses objectifs  
l'action du FEM peut être améliorée

Sixième bilan global:

Rapport final: AUTOMNE 2017

# Partagez votre point de vue!

- Discutez une série de questions en petits groupes
  - Directives des conventions
  - Évolution de l'appropriation et du pilotage des projets par les pays et
  - Évolution de la performance
  - Participation de la société civile et du secteur privé
- Notez vos commentaires sur les formulaires fournis (un par pays)



Merci!

Pour plus d'informations, visitez [www.gefio.org](http://www.gefio.org)