

ФИЛИППИНЫ: ПРОЛИВ ТАНЬОН

ОБМЕН ЗНАНИЯМИ

1.1 ОПРЕДЕЛЕНИЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Глобальная цель в области окружающей среды на Филиппинах состояла в повышении эффективности мер по сохранению, охране и рациональному использованию ключевых районов, имеющих основополагающее значение для морского биоразнообразия.

1.2 ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ ПРОБЛЕМЫ (ПРОБЛЕМ)

- » Неблагоприятные условия для осуществления преобразований: отсутствие комплексного подхода и неудовлетворительная координация и связь между ключевыми заинтересованными сторонами, в том числе Советом по управлению охраняемым районом – межотраслевым руководящим органом, создаваемым для каждого охраняемого района, – и местными органами власти затрудняют урегулирование территориальных споров и осуществление согласованных мер по эффективному управлению районом Пролива Таньон и его охране.
- » Неэффективность организационных мер: недостаточность финансирования и технического потенциала Бюро по управлению охраняемым районом препятствуют организации управления районом Пролива Таньон и надзора за этой работой, а также осуществлению скоординированной стратегии социального маркетинга.

1.3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕЛИ (ЦЕЛЕЙ) ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

Институциональная проблема

Отсутствие комплексного подхода к вопросам развития и неудовлетворительная координация и связь между ключевыми заинтересованными сторонами

Недостаточность финансирования и технического потенциала

Цель преобразований

Придание официального характера партнерским отношениям между 17 местными органами власти и другими заинтересованными сторонами в районе Пролива Таньон.

Наращивание потенциала сотрудников Бюро по управлению охраняемым районом в области координации, мониторинга и осуществления стратегии по охране района Пролива Таньон.

2.1 ПРОФИЛИРОВАНИЕ УЧАСТНИКОВ

Представители основных государственных ведомств и неправительственных организаций, занимающихся повышением эффективности осуществления Закона о национальной комплексной системе охраняемых районов (NIPAS) и осуществлением мер по сохранению биоразнообразия в Проливе Таньон, в том числе Группы по управлению проектом SMARTSeas PH, местных органов власти, Департамента по окружающей среде и природным ресурсам, Бюро рыболовства и водных ресурсов, организации RARE-Philippines, Бюро по управлению охраняемым районом и других.

2.2 ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОМЕЖУТОЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

- » **НОВЫЕ ЗНАНИЯ:** Местные органы власти и Бюро по управлению охраняемым районом Пролива Таньон (а) получают углубленное представление о планировании комплексного подхода к более эффективному управлению биоразнообразием; (b) укрепят уверенность в своей способности разрабатывать и осуществлять план комплексного управления; а также (с) получают более четкое представление об осуществлении плана управления.
- » **УЛУЧШЕНИЕ ВЗАИМОПОНИМАНИЯ:** Бюро по управлению охраняемым районом, местные органы власти и другие заинтересованные стороны в районе Пролива Таньон достигнут договоренности относительно плана внедрения комплексного подхода к эффективному управлению охраняемыми зонами, предусматривающего, в частности, возобновление деятельности Совета по управлению охраняемым районом.
- » **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАВЫКОВ:** Местные органы власти и Бюро по управлению охраняемым районом приобретут навыки, необходимые для планирования и осуществления стратегии социального маркетинга, предусматривающей организацию просветительской работы в общинах и кампании по повышению осведомленности общественности, которая охватит всю территорию морского заказника Пролива Таньон.

2.3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ НАИБОЛЕЕ ПОДХОДЯЩИХ ПОСТАВЩИКОВ ЗНАНИЙ

Организация RARE-Philippines и группа по управлению проектом SMARTSeas совместно с Бюро по управлению охраняемым районом провели серию встреч по техническим вопросам, в том числе по стратегиям социального маркетинга, а также по ведению диалога в целях организации обучения на опыте коллег в 17 местных органах власти.



3.1 ОТБОР УЧАСТНИКОВ

Участники отбирались исходя из их способности внедрять приобретенный опыт в своих местных органах власти. В число участников вошли:

- » Губернаторы, мэры муниципалитетов, мэры городов, а также другие местные должностные лица и технические работники – по 2-5 участников от каждого местного органа власти;
- » Представители (в общей сложности 14 человек) от RARE-Philippines – морского заказчика Пролива Таньон, Бюро по управлению охраняемым районом Пролива Таньон и Совета по управлению охраняемым районом Пролива Таньон;
- » Представители (в общей сложности 11 человек) Департамента энергетики и природных ресурсов (Бюро по управлению биоразнообразием и Регионы VII и VIII), Группы по управлению проектом SMARTSeas PH и Бюро рыболовства и водных ресурсов (Регионы VII и VIII).

3.2 ВЫВЕРКА ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТОВ

Цели преобразований и промежуточные результаты остались в силе. Задачей обмена было содействие формированию сообщества мотивированных и обладающих соответствующими правами и возможностями рыбаков, подготовке квалифицированных специалистов по управлению морскими охраняемыми районами и обеспечению их охраны, руководителей, способных принимать обоснованные и инициативные решения, а также влиятельных сторонников мер, принимаемых на региональном и местном уровне для повышения экологической устойчивости района Пролива Таньон.

3.3 ОРГАНИЗАЦИЯ ГРУППЫ ПО РАЗРАБОТКЕ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ

- » Общее руководство и техническое содействие: руководитель проекта и менеджер по проекту из Группы по управлению проектом SMARTSeas,
- » Координаторы и эксперты: организация RARE-Philippines,
- » Материально-техническое обеспечение: Бюро по управлению охраняемым районом Пролива Таньон.

3.4 КОМПОНОВКА ПРОГРАММЫ ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ

А. АНАЛИЗ ОПЕРАТИВНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ



Бюджет: 70 000 долл. США



Смешанный состав участников: государственные структуры и общины




Сроки: 1 год









3.4 КОМПОНОВКА ПРОГРАММЫ ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ

В. ВЫБОР СОЧЕТАНИЯ И ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ ИНСТРУМЕНТОВ ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ

 СООБЩЕСТВО СПЕЦИАЛИСТОВ-ПРАКТИКОВ	 КОНКУРС/ СОРЕВНОВАНИЕ	 КОНФЕРЕНЦИЯ	 ВЫЕЗД ЭКСПЕРТА	 ЯРМАРКА ЗНАНИЙ
 СЕМИНАР ПО ОБМЕНУ ОПЫТОМ	 ДИАЛОГ И КОНСУЛЬТАЦИИ С УЧАСТИЕМ РЯДА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН	 ОЗНАКОМИТЕЛЬНАЯ ПОЕЗДКА	 ДВУСТОРОННЕЕ ПАРТНЕРСТВО	 СЕМИНАР-ПРАКТИКУМ
<div style="display: flex; justify-content: space-around; border: 1px dashed gray; height: 30px; margin-top: 10px;"></div>				

С. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОБМЕНУ ЗНАНИЯМИ

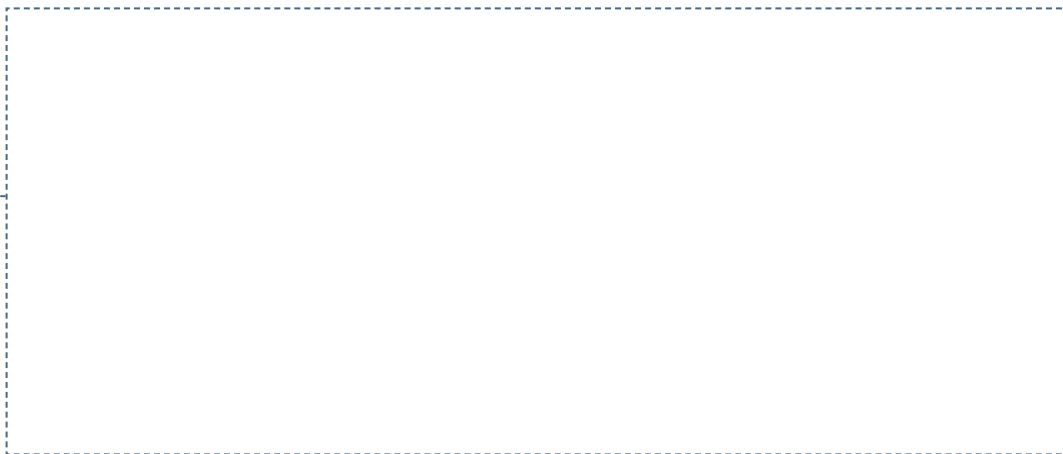
 ПЛАНИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ	 АНАЛИЗ ПРИНЯТЫХ МЕР	 ОБСУЖДЕНИЕ СЛУЧАЕВ ИЗ ПРАКТИКИ	 МОЗГОВОЙ ШТУРМ	 «БЛИЦ-КНИГА»	 ДИСКУССИОННАЯ ГРУППА	 ДЕМОНСТРАЦИЯ	 ИНТЕРНЕТ- ДИСКУССИЯ	 ВЫЕЗД НА ОБЪЕКТ
 «АКВАРИУМ»	 ФОКУС-ГРУППА	 ИНТЕРВЬЮ	 «КАФЕ ЗНАНИЙ»	 УЧЕБНЫЙ ПУНКТ	 БЛИЦ- ПРЕЗЕНТАЦИЯ	 ВСТРЕЧА С ГРУППОЙ ЭКСПЕРТОВ	 ПОМОЩЬ КОЛЛЕГ	 СТЕНДОВЫЙ ДОКЛАД
 ПРЕЗЕНТАЦИЯ	 РОЛЕВАЯ ИГРА	 ПРИКОМАНДИРОВАНИЕ	 САМООЦЕНКА	 БИЗНЕС- СИМУЛЯЦИЯ	 РАССКАЗ	 ОПРОС	 SWOT-АНАЛИЗ	

 Планирование	
 Осуществление	
 Последующая деятельность	
 Планирование	
 Осуществление	
 Последующая деятельность	

4. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ

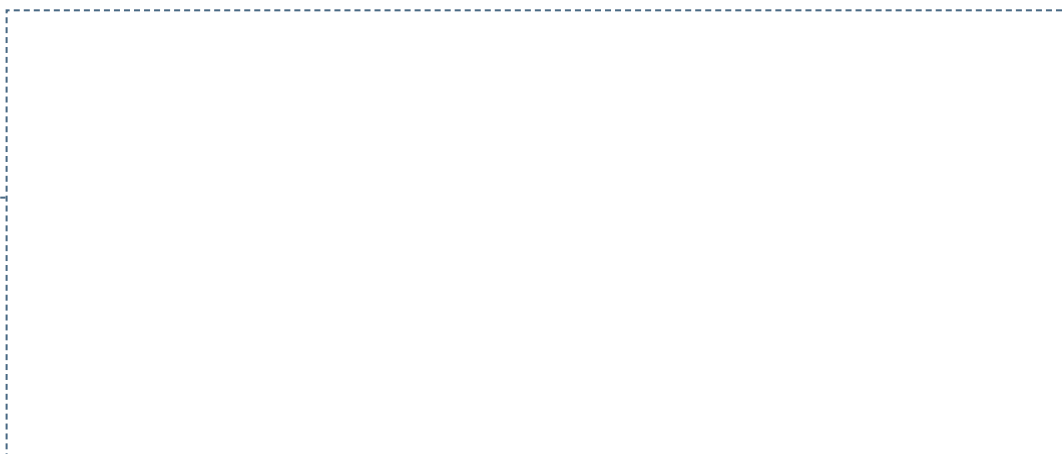
ЭТАП 4.1 ОКАЗАНИЕ СОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКАМ В ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ

Как вы можете помочь участникам приобрести полезный опыт и расширить их возможности действовать?



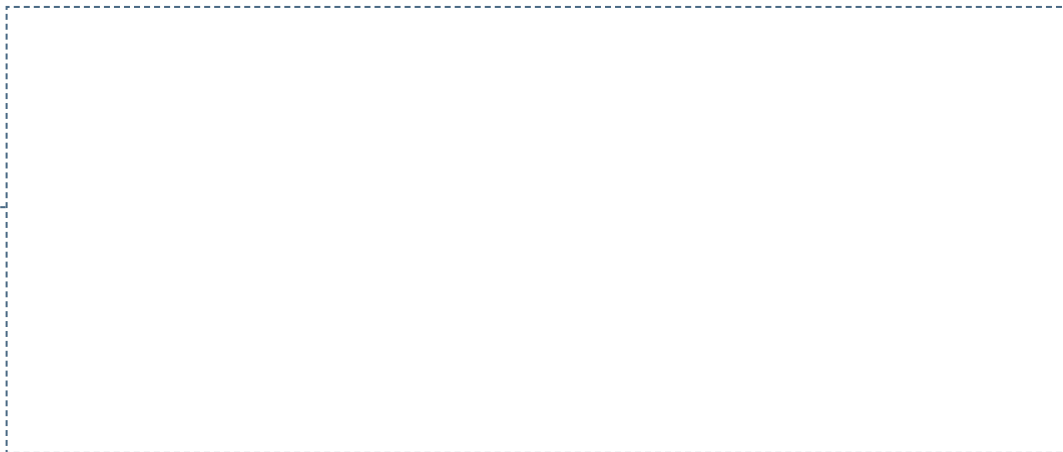
ЭТАП 4.2 КООРДИНАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И ВЫСТРАИВАНИЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ

Как вы можете обеспечить удовлетворение потребностей участников?
Как участники могут поддерживать друг друга и наладить взаимодействие во имя перемен?



ЭТАП 4.3 ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ И МОНИТОРИНГ РЕЗУЛЬТАТОВ

Как вы сможете приспособиться к необходимым изменениям направления?
Как вы можете отслеживать эти изменения?
Как вы можете собирать фактические данные о результатах в режиме реального времени?



5. ОЦЕНКА И ОТЧЕТНОСТЬ

ЭТАП 5.1 ОБОБЩЕНИЕ ДАННЫХ ОБ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ

Что вы узнали в процессе обмена знаниями?

ЭТАП 5.2 ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

Оценка достижения промежуточных результатов

Обеспечил ли обмен знаниями повышение способности участников действовать, их уверенности в своих силах и/или убежденности в необходимости действовать?

Оценка хода достижения цели преобразований

Повлиял ли обмен знаниями на результаты на институциональном и системном уровнях?

Оценка концепции и осуществления

ЭТАП 5.3 ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ

Определение аудитории и целей

Какие результаты следует особо выделять для различных аудиторий?

Как вы можете распространять информацию о результатах?

- | | | | | |
|--|---|---|--|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Сводный отчет | <input type="checkbox"/> Памятная записка | <input type="checkbox"/> Презентация | <input type="checkbox"/> Запись в блоге | <input type="checkbox"/> Иное |
| <input type="checkbox"/> Итоговый отчет | <input type="checkbox"/> Брифинг | <input type="checkbox"/> Вебинар | <input type="checkbox"/> Электронная почта | |
| <input type="checkbox"/> Рассказ о результатах | <input type="checkbox"/> Пресс-релиз | <input type="checkbox"/> Страница в сети Facebook | <input type="checkbox"/> Веб-страница | |

МЕРОПРИЯТИЕ ЗАВЕРШЕНО... НАЧИНАЕМ СЛЕДУЮЩЕЕ

