

ИНСТРУМЕНТЫ

ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ

Роль, отводимая инструментам, может быть разной; некоторые инструменты предполагают менее длительное и более интенсивное индивидуальное взаимодействие, тогда как другие требуют, чтобы индивидуальное взаимодействие было более долгосрочным и менее насыщенным.



ФОРМАТ



Конференция

Официальное мероприятие, на которое собирается большое количество участников с целью обмена знаниями и опытом по конкретному вопросу или конкретной теме.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для приобретения новых знаний.
- » для привлечения большого количества участников, особенно если целевая аудитория – лица, занимающие ответственные должности,
 - › в форме однодневного или многодневного мероприятия.
 - › организуя работу по нескольким тематическим направлениям / с углубленным изучением отдельных тем.
 - › проводя параллельно семинары-практикумы и ярмарки знаний, на которых обсуждаются те же вопросы или темы.
- » для установления связей, создания партнерств и укрепления сообществ.
- » в качестве мероприятий по углубленному обмену знаниями, способствующих передаче знаний.
- » для привлечения особого внимания к какой-либо теме или выдвижения инициатив глобального характера.
- » для информирования о воздействии программ или изменении стратегии.



Выезд эксперта

Направление специалиста-практика или технического эксперта из страны, региона или организации, предоставляющих знания, в страну, регион или организацию, запрашивающую знания, для оценки текущей ситуации и/или предоставления рекомендаций по конкретной проблеме.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для повышения квалификации и формирования новых профессиональных компетенций.
- » для углубленной оценки глобальной экологической проблемы и выработки рекомендаций по адаптации передового опыта или решения к местным условиям
 - › в течение нескольких дней или, если необходимо, нескольких раз в течение нескольких месяцев.
 - › небольшими группами участников.
 - › в формате взаимодействия между экспертами.
 - › на институциональном уровне.
- » для предоставления практических рекомендаций и обеспечения обучения или наставничества на различных этапах осуществления.
- » в ситуациях, когда выезд в предоставляющую знания страну оказывается (по любым причинам) невозможным.



**КРАТКО-
СРОЧНЫЙ**

ФОРМАТ



Ярмарка знаний

Очное мероприятие по обмену знаниями, призванное продемонстрировать опыт, достижения и инновации участников, и представить новые программы донорам и потенциальным партнерам.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для создания сетей и укрепления партнерств
 - › на глобальном, страновом, общинном или институциональном уровне.
 - › в форме однодневного или многодневного мероприятия.
 - › для большого количества участников.
 - › в различных форматах (очном и/или виртуальном).
- » для повышения уровня осведомленности.
- » для обмена информацией об инновациях и/или выявления передового опыта.
- » для привлечения внимания к совместной работе над конкретным проектом или по конкретной теме.



Ознакомительная поездка

Поездка или серия поездок лица или группы лиц в одно или несколько государств или мест в целях изучения каких-либо конкретных вопросов; участники непосредственно знакомятся с тем, как осуществлялись или осуществляются какие-либо мероприятия.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для приобретения новых знаний.
- » для повышения уровня осведомленности о возможных действиях
 - › с участием специального координатора, работающего с принимающей стороной и гостями.
 - › с числом участников не выше 25, а в идеале – менее 20.
 - › с посещением одной или нескольких стран или территорий.
 - › в течение нескольких дней или даже недель.
- » для знакомства с различными способами осуществления мероприятий и освоения этих способов.
- » для формирования сетей и партнерств с участием лиц, работающих в аналогичных областях.
- » для формирования взаимопонимания и мотивации совместной деятельности среди различных групп заинтересованных сторон.



Семинар-практикум

Структурированное мероприятие, основная цель которого заключается в организации совместной работы участников для решения общей проблемы или выполнения общей задачи.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для повышения квалификации и формирования новых профессиональных компетенций.
- » для удовлетворения конкретных потребностей в знаниях и обучении, требующих структурированной учебной среды
 - › на глобальном, страновом, общинном и/или институциональном уровне.
 - › для небольшого числа участников (не более 35).
 - › в различных форматах (очном и/или виртуальном).
- » для подготовки докладов, документального оформления мнений и предложений или совместной разработки планов по конкретным вопросам.
- » для создания сетей и формирования навыков, помогающих выдвигать новые инициативы.



Конкурс/ соревнование

Мероприятие соревновательного характера, целью которого является поиск и поддержка новых идей и ускорение инноваций; как правило, завершается актом чествования участников и победителя (победителей).

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для приобретения новых знаний.
- » для признания и поощрения инновационных идей
 - › на глобальном, региональном, страновом, местном или институциональном уровне.
 - › в различных форматах (очном и/или виртуальном).
 - › при участии жюри экспертов.
 - › в соответствии с положением о проведении.
- » для помощи в выдвижении новых инициатив.
- » для демонстрации качественной работы.
- » для формулирования новых идей.



Семинар по обмену опытом

Проводимый под руководством ведущего диалог между экспертами и практическими работниками (проводниками преобразований), направленный на выявление скрытых резервов знаний и опыта по рассматриваемым темам и на реализацию знаний на практике.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для инициирования новых и более эффективных мер.
- » для выявления скрытых резервов знаний и опыта по рассматриваемым темам
 - › с участием посредников (практических работников или проводников преобразований), которым необходимо понять смысл идей, поскольку на них лежит ответственность за практические действия.
 - › системно и эффективно. Процесс проводится в пять этапов, и процедура сбора первичной информации занимает около 90 минут.
- » для трансформации знаний в действия, прямо побуждая группу воспользоваться плодами обмена знаниями на практике.
- » для решения проблем с использованием модели целевой группы: стимулом к решению служат результаты работы посредников.
- » для выявления фактов, идей и соображений, совокупность которых не могла быть известна ни одному отдельно взятому человеку.
- » для безопасного изучения того, что произошло или могло произойти, на основании сказанного участниками и с соблюдением конфиденциальности.



Диалог и консуль- тации с участием ряда заинтересо- ванных сторон

Проводимая под руководством ведущего серия бесед между заинтересованными сторонами / коллегами для выявления разных точек зрения и более глубокого их осознания, достижения согласия или создания стимулов к действиям.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для укрепления доверия и связей между основными заинтересованными сторонами.
- » для укрепления готовности работать по повестке дня / сплоченности группы.
- » для обмена практическим опытом и различными мнениями.
- » для укрепления коалиций с участием ряда заинтересованных сторон.
- » для расширения доступа к ресурсам и к опыту специалистов-практиков.



Сообщество специалистов-практиков

Группа, проводящая регулярные встречи для обмена опытом по общей теме.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для укрепления связей и взаимоотношений между коллегами.
- » для придания импульса работе профессиональных сетей
 - › на глобальном, региональном, страновом, общинном и институциональном уровне.
 - › в различных форматах (очном и/или виртуальном).
 - › на основании как официальных, так и неофициальных договоренностей.
 - › при наличии координатора, занимающегося вопросами управления.
- » для обмена опытом, извлеченными уроками и наиболее эффективными методами работы.
- » для формулирования новых идей.
- » для аккумулирования неявного знания и обмена им.



Двустороннее партнерство

Взаимодействие одного учреждения с подобным ему другим учреждением, как правило, обладающим большим опытом работы, в целях взаимовыгодного партнерства.

ЭФФЕКТИВНЕЕ ВСЕГО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- » для инициирования новых и/или более эффективных мер.
- » для создания условий для долгосрочного сотрудничества
 - › на институциональном уровне в формате как одностороннего, так и двустороннего партнерства.
 - › для удовлетворения потребностей обоих учреждений-участников.
 - › как официальный либо неофициальный механизм.
 - › для обеспечения устойчивого сотрудничества, продолжающегося и после завершения проекта.
- » для развития организационных возможностей.
- » для интеграции обучения и технического содействия.

